

Transformación Financiera

Mejorando la eficacia y la eficiencia operativa de finanzas.

Ayudamos a los directores financieros a mejorar e impulsar el valor para los accionistas...

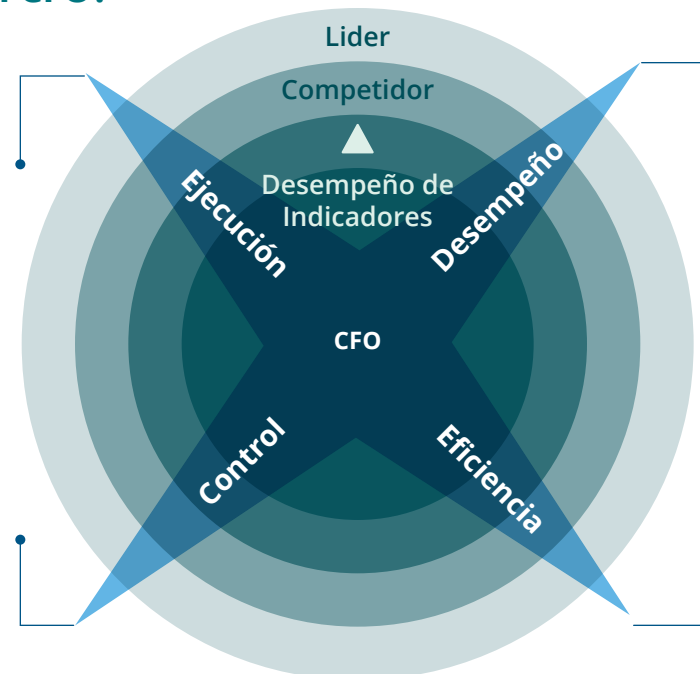
¿Cómo entendemos al CFO?

Catalizador

Genera las sinergias necesarias dentro de la organización para alcanzar los objetivos estratégicos y financieros.

Centinela

Protege y preserva los activos críticos de la organización, así como el reportar la cifras financieras y operativas hacia dentro y fuera de la organización.



Estratega

Provee el liderazgo financiero desde una perspectiva técnica para determinar la dirección estratégica del negocio, adquisiciones y fusiones, financiamiento, mercados de capital y estrategias de largo plazo, los cuales son rubros vitales para el desempeño futuro de la organización.

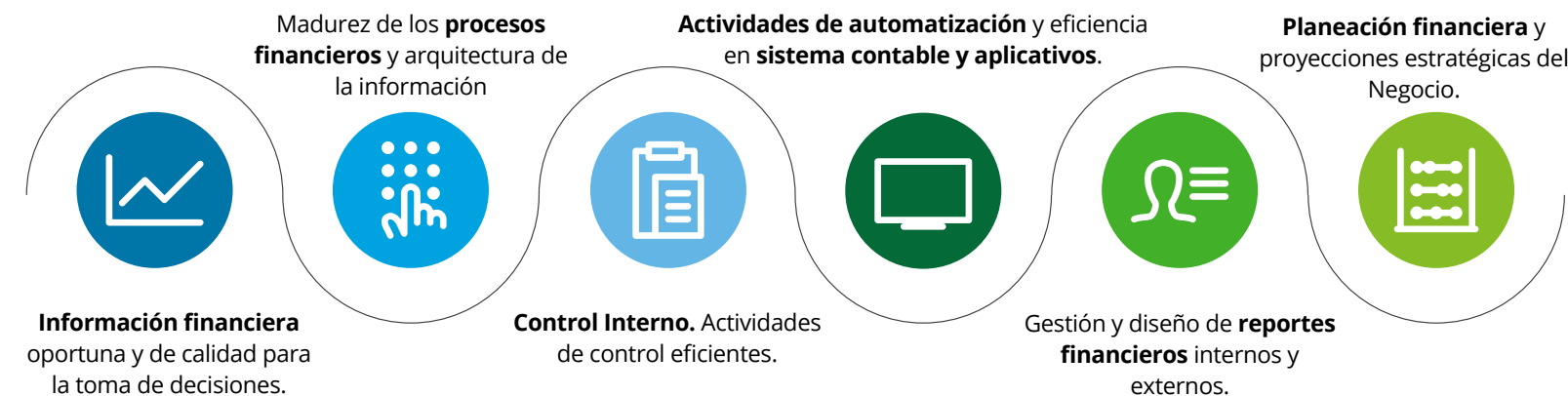
Operador

Administra los recursos, capital humano, costo y niveles de servicio para garantizar la operación del departamento de finanzas.

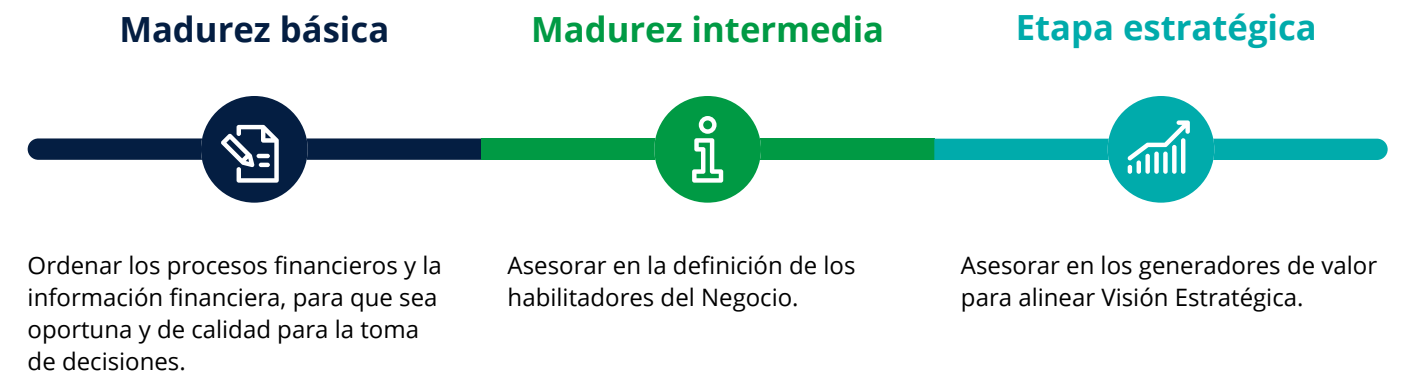
¿Cómo comprendemos a la función de Finanzas?



¿Cómo ayudamos?



Entendemos la etapa de maduración en la que se encuentra la función



Transformación Financiera

Mejorando la eficacia y la eficiencia operativa de finanzas.

Ayudamos a los directores financieros a mejorar e impulsar el valor para los accionistas...

Según nuestra experiencia, ¿cuáles son los temas comunes que hemos observado afectan la eficacia y eficiencia del área de finanzas?



Información Financiera

- Reprocesos de información
- Falta de conciliaciones de saldos
- Carencia de capacidades técnicas del personal
- Crecimiento acelerado del negocio
- Falta de substanciación de los saldos contables
- Catálogos de cuentas inadecuado
- Estados Financieros tardíos y con reprocesos.



Sistema contable y tecnologías

- Sistema contable insuficiente por volumen de transacciones.
- Exceso de aplicativos tecnológicos que generan información pero que no están conectados.
- Falta de automatización de actividades.
- Sistemas contables obsoletos y poco flexibles.



Procesos Financieros

- Ausencia de definiciones de roles y responsabilidades.
- Falta de diseño de procedimientos y políticas.
- Actividades repetitivas.



Reportes Financieros

- Falta de un adecuado entendimiento de los "drivers" de valor del negocio.
- Falta de información financiera por segmento, producto, unidad de negocio, etc.
- Carencia de una metodología o modelo para el control de gastos.
- Ausencia de definición de centro de costos.



Control Interno

- Falta de diseño de actividades de control que se pueden derivar en fraudes.
- Controles que se conocen viva voz.
- Ausencia de segregación de funciones.



Reportes Financieros

- Falta de una planeación estratégica de corto-mediano y largo plazo.
- Flujos de efectivo son insuficientes para la operación.
- Carencia de una adecuada optimización de capital.
- EBITDA poco medibles.

¿Cómo te puede ayudar DTT a atacar estos inhibidores?



Diagnóstico

- Facilitar talleres de entendimiento de la operación, visión y objetivos.
- Obtener una comprensión de los procesos, procedimientos y controles actuales.
- Entender la estructura y procedimientos que soportan los Estados Financieros.
- Analizar la situación actual y comparar con las prácticas sugeridas y adaptadas a las necesidades del negocio.
- Presentar resultados del análisis y proponer las iniciativas de mejora.



Diseño

- Brindar asesoramiento y recomendaciones sobre las iniciativas.
- Borrador de procesos y documentación de controles internos futuros.
- Asistir a la gerencia en las definiciones y facilitar la información para la toma de decisiones.
- Asesorar en la eficiencia de tecnologías.
- Definir información de gestión y reportes.
- Asistir y/o proponer el desarrollo de una hoja de ruta personalizada y específica que describa el cronograma y el plan de trabajo para la implementación de iniciativas de mejora.

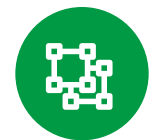


Implementación

- Ayudar en la limpieza de información y documentación soporte.
- Ayudar en soportar la migración de información de un sistema a otro.
- Desarrollar proyecciones financieras y monitoreo.
- Proporcionar borradores de políticas y procedimientos.
- Administrar el desarrollo de las actividades de la hoja de ruta.

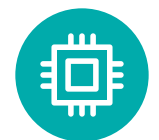
Adaptado a las necesidades e inversión del negocio

Capacidades



Automatización

- Blackline
- Concur
- Workiva
- Blueport



Digital

- RPA
- Visualización
- Analíticos avanzados