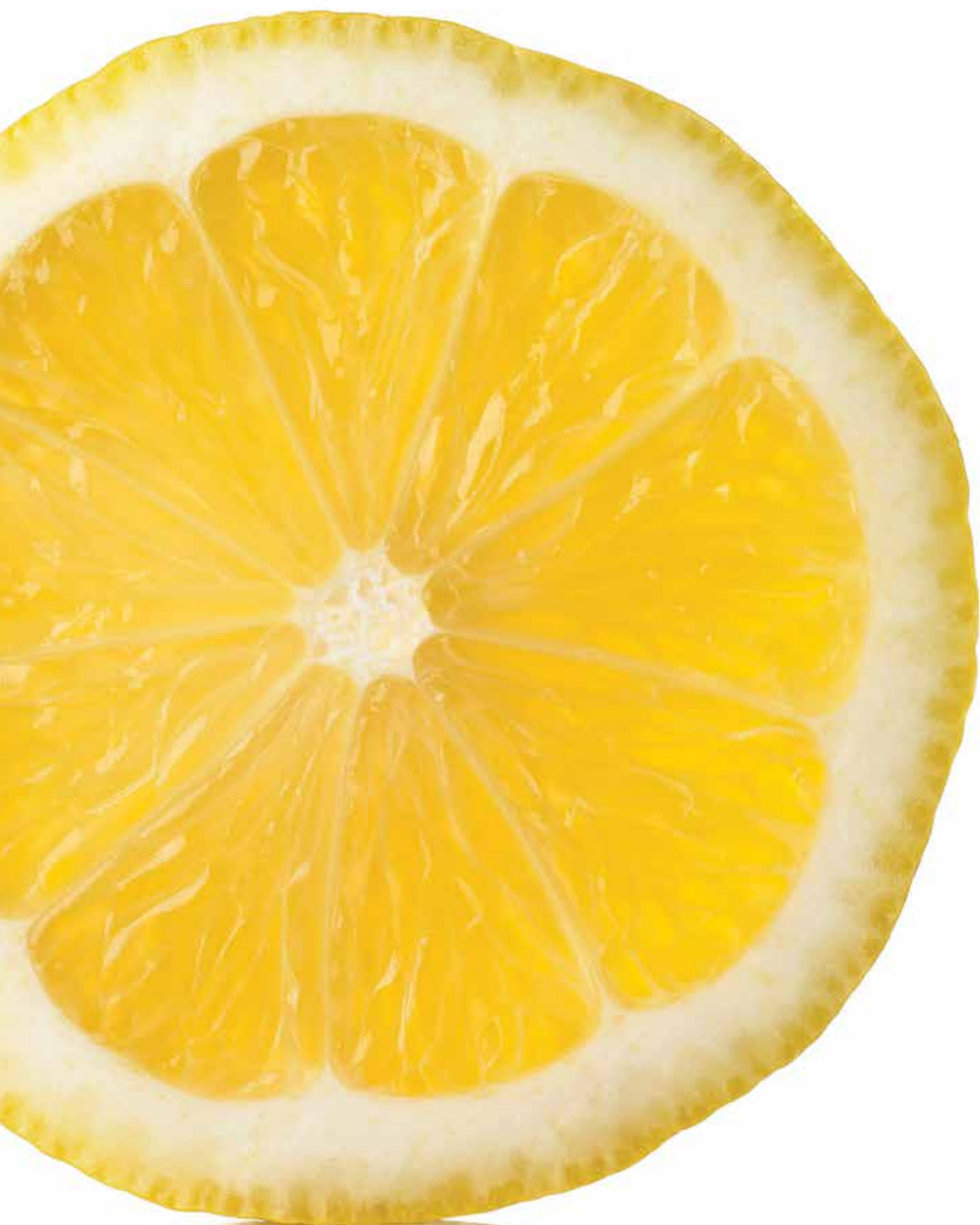


**Deloitte.**

O viziune clară  
Deloitte în România





# Esența succesului nostru în afaceri

---

Reputația, abordarea, eficiența, cunoștințele și experiența sunt factori care influențează alegerile dumneavoastră. Noi credem că oamenii fac diferența. Prin urmare, ne-am structurat echipa multidisciplinară cu cea mai mare grijă, pentru a vă pune la dispoziție resurse care vă vor satisface toate cerințele.



# Introducere

Din 1992, Deloitte România furnizează servicii de audit, consultanță fiscală, managerială și financiară companiilor locale și internaționale. Cu ajutorul a peste 350 de angajați, deservim multe dintre cele mai mari companii din țară, instituții publice și firme de succes ce înregistrează o creștere rapidă.

Integritatea, tradiția în excelență și calitatea serviciilor prestate reprezintă manifestarea angajamentului și culturii noastre.

Oamenii noștri au o vastă experiență locală care, combinată cu expertiza internațională, ne permite să oferim soluții complexe de business adaptate nevoilor clienților noștri.

Fie că afacerile dumneavoastră sau cerințele financiare sunt mari sau mici, Deloitte vă oferă soluții inteligente, practice și inovatoare pentru rezolvarea problemelor cu care vă confrunțați.



# Servicii de audit și consultanță

---

Deloitte pune la dispoziție soluții integrate de audit adaptate industriei dumneavoastră, utilizând instrumente de ultimă generație. În plus, activitatea este efectuată de o echipă calificată, bine coordonată, cu mulți ani de experiență în furnizarea serviciilor de audit extern.

În cadrul unei rețele globale care beneficiază de instrumente, resurse și proceduri de audit, profesioniștii noștri sunt capabili să furnizeze servicii la cele mai înalte standarde de independență, obiectivitate profesională și excelență tehnică.

Deloitte înțelege că toți clienții noștri se așteaptă la cele mai înalte standarde profesionale de la auditorul lor independent. Specialiștii noștri se asigură că înțeleg foarte bine afacerea dumneavoastră și industria în care vă desfășurați activitatea, astfel încât să vă poată ajuta la identificarea riscurilor și oportunităților majore, dincolo de funcția tradițională de raportare financiară.

Gama noastră de servicii de audit și consultanță vă ajută să vă îndepliniți obiectivele de afaceri, să gestionați riscul și să vă îmbunătățiți performanțele.



### Audit statutar și în conformitate cu standardele internaționale

Efectuăm auditul situațiilor financiare în conformitate cu standardele locale și internaționale de raportare. Facem acest lucru în concordanță cu standardele de audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din România și/ sau Standardele Internaționale de Audit.

### Transpunerea situațiilor financiare

Majoritatea clienților noștri internaționali au nevoie să transpună situațiile financiare din sistemul românesc într-un format familiar, conform cu principiile contabile aplicate în țara de origine. Prin intermediul acestui serviciu, furnizăm clienților informații suplimentare și clarificări cu privire la conținutul situațiilor lor financiare.

### Raportarea financiară

Comaniile care obțin capital de pe piața locală și internațională trebuie să-și adapteze sistemele de raportare financiară la cerințele impuse de instituțiile și organisme de reglementare în domeniu. Finanțarea capitalului pe piețele internaționale implică o foarte bună cunoaștere a normelor de reglementare care operează pe piețele respective. Experiența vastă pe care o avem în acest domeniu, combinată cu avantajele rețelei internaționale Deloitte, ne ajută să acordăm asistență clienților noștri în toate operațiunile pe care le efectuează.

### Analiza Diagnostic (Due Diligence) Financiar

Consultanții noștri bine pregătiți vă pot ajuta să reduceți riscul investiției, prin efectuarea de analize diagnostic și alte proceduri agreate pentru potențialii investitori. Efectuăm, de asemenea, evaluări similare și în numele acționarilor, creditorilor, băncilor sau agențiilor guvernamentale.

### Revizuirea sistemelor de contabilitate și a mijloacelor de control intern

Verificăm sistemele de contabilitate și mijloacele de control intern folosite de clienții noștri și utilizăm proceduri specifice care garantează clienților îndeplinirea obiectivelor ce privesc:

- Mijloace și sisteme de control financiar optime și eficiente
- Raportări financiare de încredere
- Respectarea legilor și reglementărilor locale
- Respectarea politicilor și procedurilor interne ale companiei
- Protecția adecvată a activelor companiei împotriva fraudei

Prin activitatea noastră facilităm implementarea sistemelor de control intern care permit realizarea obiectivelor mai sus menționate și conduc la optimizarea raportării financiare.

### Servicii de Consultanță Contabilă

Modificările din legislația contabilă aduc noi provocări. Echipa noastră de profesioniști locali și internaționali este în măsură să acorde consultanță clienților pe probleme ce derivă din adoptarea noilor acte normative, cum ar fi Reglementările Statutare Românești, Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), Principiile Contabile General Acceptate din SUA (US GAAP) și alte standarde specifice diferitelor țări.

### Cursuri de specialitate

Profesioniștii noștri sunt conștienți de faptul că rolul lor nu este doar acela de a acorda servicii de consultanță, ci și de a transmite cunoștințe pe baza cărora companiile își pot îmbunătăți considerabil și pe termen lung calitatea raportărilor financiare. Acest lucru se realizează prin intermediul activităților pe care le întreprindem zilnic, lucrând alături de personalul clienților noștri, dar și prin diferitele seminarii pe care le organizăm. Avem experiență vastă în pregătirea de cursuri de specialitate pe teme diverse, inclusiv Standarde Internaționale de Raportare Financiară.



# Servicii de evaluare a riscului

Departamentul de servicii de risc corporativ din Deloitte este lider global în asistența furnizată clienților pentru gestionarea riscurilor, de la cele strategice până la cele aferente rețelei informatice. Furnizăm o gamă completă de servicii care permit clienților măsurarea, gestionarea și controlul mai bun al riscurilor, pentru a spori fiabilitatea sistemelor și proceselor din cadrul companiei.

Inovația tehnologică, globalizarea, reglementările complexe și responsabilitatea crescută la nivel de management de vârf au fost combinate pentru a modifica semnificativ peisajul managementului riscului în zilele noastre. Gestionarea riscului a devenit un proces din ce în ce mai complex din cauza globalizării economiei și a riscurilor apărute în domeniul comerțului electronic, de la securitatea on-line la confidențialitatea datelor clienților. În plus, se impune nevoia tot mai mare de

cunoaștere a legislației și a obiceiurilor locale, a evoluției piețelor de tranzacționare, a naturii tehnologiilor informaționale omniprezente, a standardelor de responsabilitate mai ridicate pentru top management, a complexității fără precedent a mediului de reglementare, a necesităților presante de raportare mai bună a riscurilor și a activităților de gestionare a riscurilor într-un mod integrat și mai cuprinzător. Companiile se confruntă și cu deficitul de personal calificat.

Ca răspuns la aceste condiții schimbătoare, pentru a ne ajuta clienții să-și atingă obiectivele, am realizat investiții majore în oameni, instrumente, tehnologii și metodologii care susțin activitatea birourilor din întreaga lume. Prin urmare, putem furniza soluții din gama noastră de servicii de consultanță și de asigurare, de la evaluarea riscurilor până la reproiectarea proceselor și implementarea tehnologiilor.

---

**Departamentul de servicii de risc corporativ oferă o gamă completă de servicii menite să ajute clienții să înțeleagă riscurile aferente afacerii, să stabilească nivelurile acceptabile de expunere, să implementeze controale și servicii permanente de măsurare și monitorizare a riscurilor, precum și a gradului de conformitate cu regulile și legislația în vigoare.**

## Managementul riscului operațional

Deoarece riscul operațional vizează întreprinderile, ajutăm companiile să definească și să implementeze o abordare integrată în care să fie implicat managementul, unitățile de afaceri și ariile funcționale, astfel încât strategia și planul de afaceri să rezolve probleme de risc operațional într-o manieră proactivă. Prin acțiunile întreprinse putem genera următoarele beneficii: integritatea proceselor și informațiilor, eficiența proceselor, îmbunătățirea capacității proceselor, detectarea fraudelor, managementul proiectului, managementul îmbunătățit al fluxului de livrare și al canalelor de distribuție, conducerea corporației și responsabilitățile de control. Scopul serviciilor de management al riscului pe care le oferim este acela de a revizui procesele curente și de a identifica ariile în cadrul cărora activitatea de management al riscurilor poate fi îmbunătățită – raportându-ne la nevoile specifice afacerii dumneavoastră.

## Audit intern

Vă putem ajuta în procesul de creare a funcției de audit intern sau la extinderea scopului celui existent în vederea sporirii profitului.

Prin intermediul unei game adecvate de resurse, acordăm servicii de audit intern. Dacă ne încredințați parțial sau în totalitate responsabilitatea efectuării auditului intern, vă ajutăm să extindeți asigurările, să îmbunătățiți calitatea și eficiența activităților, inclusiv costurile. O înțelegere între părți poate să vă ofere orice suplimentare de resurse sau personal doriți, sub conducerea dumneavoastră directă. În cadrul unei organizări complexe puteți beneficia din plin de beneficiile unei supravegheri strategice derulată de echipa noastră de audit intern.

## Garanția de venit: creșterea profiturilor

Garanția de venit reprezintă orice tip de activitate întreprinsă de o organizație în vederea maximizării



câștigurilor prin intermediul proceselor, practicilor și procedurilor. Colaborăm cu dumneavoastră pentru a evalua, crea și implementa garanția de venit. Vă ajutăm să dezvoltăm un cadru solid pentru managementul venitului, care să garanteze obținerea unui profit maxim din volumul de încasări. Acțiunile noastre vă permit să reacționați mai bine la schimbările de piață, cresc satisfacția clienților și au un impact pozitiv asupra profitabilității. Serviciile noastre includ: evaluarea garanțiilor de venit existente, crearea cadrului pentru garanția de venit, implementarea și operarea garanției de venit în cadrul organizației.

#### Implementarea și asistarea controlului intern

Odată cu adoptarea Legii Sarbanes-Oxley în anul 2002, managementul a devenit mai orientat să se pronunțe în ceea ce privește adecvarea și eficacitatea operării mediului lor de control asupra procesului de raportare financiară. În calitate de experți, oferim clienților noștri de audit servicii de evaluare a controalelor interne, ca parte a procesului de audit financiar, precum și servicii de pregătire și implementare în cazul clienților noștri din afara sferei de audit financiar.

#### Proceduri agreate

La cerere, efectuăm proiecte speciale, în conformitate cu Standardul Internațional de Servicii Conexă - ISRS 4400. Astfel de proiecte includ: analiza costurilor, diagnostic financiar, testarea contului de profit și pierdere, proceduri de evaluare preliminară achiziției unei întreprinderi (due diligence) etc.

#### Conformitatea terților

Auditorile de conformitate a terților stabilesc dacă riscurile implicate de o a treia parte sunt corect identificate prin infrastructura controalelor interne efectuate în cadrul companiei clientului. Mai precis, putem evalua planul de control al clienților și al partenerilor de afaceri pentru a diminua principalele riscuri și a-i ajuta să îndeplinească obligațiile contractuale.

#### Atestarea și certificarea sistemelor informatice

Având în vedere cerințele standardelor internaționale și/ sau ale reglementărilor legale, anumite sisteme IT trebuie să respecte atât restricțiile de hardware și software definite, precum și cele privind controalele implementate la nivel de sisteme informatice. Echipa noastră de experți IT poate să evalueze și să dea recomandări, în conformitate cu cerințele legislative, în vederea obținerii certificărilor dorite. Avem experiență vastă în ceea ce privește sistemele de Internet Banking, facturare și arhivare electronică, Sisteme Electronice de Plăți sau soluții IT special dezvoltate pentru a sprijini nevoile afacerii dumneavoastră.

#### Întocmirea controalelor generale computerizate

Controalele Generale Computerizate sunt acele activități de control care fac parte din operațiile informatice de rutină. Printre acestea se numără activitățile de control

întreprinse de management în vederea procesării informației într-un mod consecvent și controlat prin intermediul sistemelor de aplicație. Ca și experți în control, oferim clienților servicii de evaluare care fac parte din procesul de audit extern și servicii de implementare și pregătire clienților care solicită alte servicii decât cele de audit.

#### Servicii de securitate și confidențialitate

Avem răspunsuri la întrebările dumneavoastră pentru fiecare dintre domeniile de mai jos:

**Integritatea aplicațiilor (inclusiv analiza privind separarea îndatoririlor)** - Pe baza informațiilor generate de calculator, vă putem ajuta să vă protejați aplicațiile software care susțin inițiativele dumneavoastră. Îmbunătățind integritatea aplicației puteți reduce sau chiar elimina întreruperile operaționale și costurile asociate acestora, având posibilitatea să extrageți date precise, disponibile atât pentru partenerii de afaceri, cât și pentru clienți, menținându-vă, astfel, competitivi.

**Calitatea și integritatea datelor** - Deseori, analiza datelor oferă posibilitatea de a testa segmentele majore ale unei populații date, analizând 100% din totalul unei tranzacții, în opoziție cu tehnicile tradiționale de eșantionare.

**Managementul continuității afacerii** - implică dezvoltarea abilităților strategice. Putem ghida organizația către obținerea unei „adaptabilități a întreprinderii”, acest concept referindu-se la un model de previzionare care ajută compania să recunoască anticipat și să răspundă la o amenințare înainte ca aceasta să devină o criză.

**Rețele, Operațiuni și Securitate Fizică** - Experiența noastră în domeniul sistemelor IT ne-a demonstrat că, adesea, acestea nu sunt corect configurate și structurate, sunt dificil de gestionat și ineficient controlate și monitorizate. Vă putem ajuta la îmbunătățirea acestor sisteme, punându-vă la dispoziție experiența noastră în schimbarea programelor de securitate, reunind cunoștințele tehnice cu înțelegerea modului în care tehnologia trebuie ajustată, pentru a se potrivi cu afacerea dumneavoastră și cu gestionarea riscului.

**Securitatea, confidențialitatea și protecția datelor** - Echipa noastră vă poate ajuta să înțelegeți factorii-cheie care pot determina reducerea expunerii la riscuri critice și la daune colaterale asupra organizației. Vă putem furniza servicii inclusiv în următoarele domenii: realizarea unor strategii de confidențialitate și protecție a datelor, crearea unui inventar și a unei structuri de clasificare a datelor cu caracter personal, realizarea de politici și proceduri, cursuri de formare și pregătire profesională, transferuri transfrontaliere de date, modalități de păstrare a datelor, asigurarea conformității cu cerințele legale în vigoare, implementarea de controale privind confidențialitatea datelor în proiectele IT, programe de audit și monitorizare în ceea ce privește conformitatea permanentă cu cerințele referitoare la protecția datelor.

# Servicii de investigare a fraudei

---

Obiectivul investigațiilor contabile îl constituie prevenirea, depistarea, investigarea și litigiul fraudelor și al activităților ilicite.



Echipa noastră multidisciplinară include contabili, auditori, informaticieni și anchetatori instruiți să identifice tranzacțiile și relațiile atipice, care nu sunt, de obicei, descoperite pe parcursul auditării.

Deloitte a înființat prima linie de servicii de investigații contabile din Europa Centrală în august 1998 și a fost prima firmă de consultanță din Balcani care și-a creat o echipă de specialiști dedicată investigațiilor contabile care își desfășoară activitatea și în afara României. Am realizat un număr mare de investigații în Balcani, cu privire la fraude de toate dimensiunile și din toate industriile.

Obiectivul serviciilor de investigații contabile este depistarea, prevenirea și investigarea fraudei și a neregulilor în domeniul comercial precum și acordarea de sprijin pentru rezolvarea problemelor identificate, prin mijloace litigioase sau alte soluții alternative. Indiferent de mărimea sau complexitatea problemei, scopul nostru este descoperirea fraudelor și a neregulilor, identificarea autorilor și a modului de operare al acestora, limitarea pierderilor, prevenirea repetării acestora și asistarea în procesul de recuperare a pierderilor.

#### Investigații comerciale și fraude

Investigăm activitățile desfășurate în detrimentul acționarilor, conflictele de interese ale conducerii și angajaților, furtul de fonduri și active, fraudă în achiziții publice și interpretările greșite ale contractelor. Utilizăm instrumente și programe proprii de analiză a datelor, cu ajutorul cărora extragem informațiile relevante din bazele de date ale clienților. De asemenea, utilizăm și tehnologii specializate pentru interogarea computerelor și a perifericelor cu privire la documente electronice cum ar fi e-mail-urile și fișierele șterse.

#### Detectarea fraudei

Folosim cele mai recente tehnici de investigație și cele mai performante sisteme informatice pentru a identifica tendințe și tipare suspecte în volume mari de date. Acestea permit atât concentrarea investigațiilor ulterioare și a programelor de prevenire a fraudei în ariile identificate cu potențial de risc, cât și emiterea unor recomandări pentru îmbunătățirea mediului de control al clienților. Instrumentele de detectare a fraudei pot fi integrate în sistemele deja existente pentru o utilizare continuă.

#### Managementul riscului de fraudă și servicii AML / CTF

Efectuăm evaluări ale riscului de fraudă, acordăm consultanță cu privire la cele mai bune practici pentru managementul riscului de fraudă și implementarea măsurilor de detectare și prevenire a fraudei. De asemenea, oferim consultanță cu privire la măsurile de prevenire și combatere a spălării banilor (AML) și finanțării terorismului (CTF).

#### Recuperarea activelor

Identificăm activele deturnate și ne ajutăm clienții să le recupereze. Implicăm resursele globale ale Deloitte în cazul în care activele au fost mutate peste hotare.

#### Business Intelligence și analiza diagnostic de investigare (due-dilligence)

Concentrându-ne asupra investigării istoricului companiilor, a afacerilor financiare, a afilierilor și asocierilor de firme și persoane fizice, obținem informații strategice pentru clienții noștri cu privire la partenerii de afaceri existenți, cât și potențiali, investitori, clienți, concurenți și personalul nou-recrutat.

#### Suport pentru litigii - opinii ale experților și cuantificarea daunelor

Furnizăm consultanță în cadrul litigiilor penale și civile, inclusiv evaluarea și cuantificarea daunelor și dezvoltarea modelelor financiare. Asistăm avocatul în dezvoltarea argumentelor bazate pe aspectele financiare ale litigiilor. De asemenea, am fost solicitați să furnizăm rapoarte de expertiză pentru respingerea acuzațiilor de fraudă și spălare de bani.

# Servicii fiscale

Deloitte oferă clienților o gamă de servicii fiscale integrate. Abordarea noastră combină particularități și inovații din diverse domenii ale fiscalității cu informații despre fiecare domeniu de business pentru a vă ajuta compania să exceleze la nivel global.

Indiferent de dimensiunea unei companii, există implicații fiscale pentru fiecare tranzacție pe care aceasta o desfășoară, precum și multiple opțiuni privind modul de abordare a acestora, în contextul schimbărilor continue din legislația fiscală. Deloitte, prin intermediul birourilor sale din întreaga lume și având mai mult de 100 de ani de experiență profesională, identifică

aspectele care contează cel mai mult pentru o afacere și oferă expertiza profesională esențială în vederea obținerii unor rezultate pozitive.

Înțelegem că în economia globalizată din prezent, fiscalitatea este o adevărată povară pe umerii oricărei societăți și, din acest motiv, le oferim clienților noștri consultanță optimă pentru a fi în conformitate cu legislația fiscală, diminuându-și în același timp obligațiile bugetare.

Echipa noastră combină experiența acumulată atât pe plan intern, cât și internațional, ceea ce ne permite să oferim servicii fiscale perfect adaptate nevoilor clienților noștri.

---

## Departamentul de Consultanță Fiscală are specialiști ce dețin cunoștințe aprofundate cu privire la reglementările fiscale și la mediul de afaceri

### Consultanță strategică în domeniul fiscal

Vă putem oferi asistență în vederea structurării tranzacțiilor desfășurate în scopul maximizării profitului obținut după calcularea impozitelor. Experții noștri fiscali, specializați în funcție de domeniul de activitate al clienților noștri, vor analiza tranzacțiile derulate, vor recomanda soluții alternative în concordanță cu obiectivele afacerii și legislația aplicabilă și vă vor asista în implementarea acestora în vederea obținerii unor rezultate optime. Asistența noastră acoperă atât implicațiile fiscale determinate de legislația domestică, cât și aspectele fiscale determinate de legislația fiscală la nivel internațional.

### Structurare fiscală internațională

Specialiștii noștri vă pot ajuta să dezvoltați și să implementați strategii fiscale la nivel global, cu scopul de a maximiza creșterea afacerii dumneavoastră și de a optimiza impactul fiscal al tranzacțiilor efectuate, indiferent de locul în care vă desfășurați activitatea. Folosind resursele noastre locale și globale, prin intermediul rețelei internaționale de care dispunem, putem dezvolta o strategie fiscală generală, care să țină cont de nevoile și așteptările dumneavoastră.

De asemenea, putem acorda consiliere în implementarea celor mai eficiente structuri fiscale pentru investițiile dumneavoastră din România, din perspectiva grupului din care faceți parte, luând în considerare atât implicațiile locale, cât și cele transfrontaliere.

Vă putem acorda asistență cu privire la repatrierea profiturilor, dezvoltarea de alternative fiscale eficiente pentru finanțarea investițiilor în România, precum și cu privire la analiza anumitor tranzacții, în cadrul cărora aplicarea prevederilor convențiilor de evitare a dublei impuneri și planificarea fiscală internațională pot fi utilizate în avantajul dumneavoastră.

Totodată, examinăm implicațiile fiscale atât înainte, cât și ulterior derulării unor tranzacții precum achizițiile, fuziunile, divizările, dizolvările, transferurile de patrimoniu sau de proprietăți, inclusiv proiecte de due-diligence fiscal. De asemenea, putem acorda consultanță cu privire la alegerea unei jurisdicții favorabile din punct de vedere fiscal pentru înființarea unei companii de tip holding, precum și pentru structurarea eficientă a tranzacțiilor transfrontaliere, a tranzacțiilor având drept obiect drepturi de proprietate intelectuală sau alte active necorporale și a metodelor de alocare a costurilor.

### Impozite directe

Echipa Deloitte vă poate oferi asistență, fie că aveți nevoie de consultanță pe probleme specifice în legătură cu impozitul pe profit, fie pentru întocmirea declarațiilor fiscale. Prin maximizarea beneficiilor și prin aplicarea optimă a facilităților prevăzute atât de legislația din România, cât și de legislația internațională, experții noștri vor avea în vedere dezvoltarea strategiilor de afaceri și vor consilia clienții în legătură cu cele mai eficiente metode din punct de vedere fiscal, pentru structurarea activității.

### Impozite indirecte

Într-o economie interconectată și pe o piață globală, impozitele indirecte au un impact semnificativ asupra afacerilor clienților noștri. Echipa noastră de specialiști vă va împărtăși cunoștințe solide în domeniul legislației naționale și europene de TVA și experiența vastă în diverse domenii de activitate: industria energetică, serviciile financiare, industria bunurilor de larg consum, piața imobiliară și altele.

Oferim servicii în domeniul impozitelor indirecte, printre care: asistență fiscală specifică, asistență privind înregistrarea în scopuri de TVA și privind rambursarea TVA, revizii de TVA și accize, întocmirea și depunerea declarațiilor de TVA, traininguri adaptate solicitărilor dumneavoastră, asistență pe perioada inspecțiilor fiscale și a litigiilor cu autoritățile fiscale.

### Servicii legate de detașarea internațională

Dacă sunteți în căutarea unei expertize de specialitate pentru transferuri internaționale, vă putem scuti de povara planificării pachetelor de salarizare pentru candidații așteptați să sosescă în țară, astfel încât cheltuielile fiscale pentru transfer să fie diminuate. În același fel vom asista cetățenii români care lucrează în străinătate.

De asemenea, oferim servicii complete constând în asistență în cadrul procedurilor de imigrare pentru străinii care lucrează în România, cum ar fi: asistență în vederea obținerii vizei, a permisului de ședere, întocmirea declarației lunare de venit și determinarea obligațiilor privind venitul global.

Serviciile oferite de Deloitte, în România, cu privire la detașarea internațională cuprind:

- consultanță pentru structurarea pachetelor de salarizare pentru angajații locali, urmărind oportunități de reducere a costurilor (recompensarea directorilor și angajaților, stimulente de capital, etc.);
- asistență în mobilitatea internațională (planificarea, coordonarea programelor expatriaților, asigurarea conformității, etc.);
- consiliere pentru diferitele obligații fiscale ale expatriaților și pentru obținerea celor mai adecvate oportunități de planificare fiscală, personalizate în funcție de fiecare angajat;
- pregătirea declarațiilor de impozit pe venit și alte aspecte privind conformitatea cu cerințele legislative;
- asistență privind înregistrarea;
- consiliere privind asigurările sociale și asigurările de sănătate, inclusiv asistență pentru obținerea certificatelor respective;
- asistență pentru formalitățile de sosire și plecare, incluzând obținerea permisului de muncă și a permisului de ședere temporară sau a vizelor de rezidență pe termen lung sau scurt.

### Prețuri de transfer

Multinaționalele funcționează în prezent într-un mediu de o complexitate ridicată confruntându-se cu o presiune în creștere din partea autorităților fiscale, în privința regimului prețurilor de transfer al tranzacțiilor intra-grup desfășurate. În conformitate cu legislația națională, persoanele impozabile române au obligația de a pregăti dosare ale prețurilor de transfer pentru tranzacții cu părți afiliate române sau străine.

Echipa noastră de experți este pregătită să ofere asistență completă în domeniul prețurilor de transfer, de la întocmirea documentației privind prețurile de transfer și planificarea acestora, până la acorduri de preț în avans și asistență specifică pe perioada inspecțiilor fiscale.

### Tax Alert

Prin intermediul serviciului de Tax Alert, buletinul nostru informativ, veți fi informați în legătură cu toate modificările și propunerile legislative din România care vă pot afecta poziția fiscală. Serviciul este furnizat gratuit tuturor părților interesate, de pe piața locală sau din străinătate.

### Obligații declarative fiscale

Echipa noastră poate pregăti, revizui și depune declarația privind impozitul pe profit, precum și alte declarații fiscale în timp util și în conformitate cu prevederile legale. Astfel, veți fi siguri că obligațiile de raportare sunt îndeplinite în mod corespunzător.

De asemenea, vă putem oferi asistență în vederea întocmirii și depunerii declarațiilor de TVA, în procedurile de rambursare a TVA, precum și în legătură cu procedurile și regimurile vamale.

Echipa noastră realizează revizii fiscale complexe care evidențiază eventualele probleme fiscale ce pot apărea în derularea activității afacerii dumneavoastră. În plus, vă putem recomanda soluții optime pentru corectarea problemelor identificate.

### Servicii de contabilitate și salarizare

Vă putem ajuta în întocmirea situațiilor financiare în conformitate cu legislația contabilă din România, oferind în același timp și servicii complete de asistență în contabilitate. În plus, oferim asistență clienților noștri în întocmirea rapoartelor financiare lunare/trimestriale care să răspundă nevoilor de informare ale acționarilor străini.

De asemenea, echipa noastră de experți oferă servicii de calcul al salariilor, al contribuțiilor de asigurări sociale, al contribuțiilor privind asigurările de sănătate, al contribuțiilor către fondul de șomaj și al impozitului aferent veniturilor salariale.

# Servicii juridice

Reff & Asociații oferă asistență juridică clienților din România în diferite domenii, incluzând fuziuni și achiziții, drept societar și comercial, drept bancar, piețe de capital, tranzacții imobiliare, dreptul muncii, insolvență, litigii fiscale și comerciale, Parteneriate Public Private, achiziții publice și proprietate intelectuală.

Echipa noastră este formată din avocați membri ai Baroului București, cu studii și experiență pe plan internațional, profesioniști cu studii juridice și economice.

Deloitte consideră că serviciile integrate de consultanță financiară, fiscală și juridică oferă clienților o însemnată valoare adăugată. Utilizarea echipelor multidisciplinare asigură evaluarea tuturor propunerilor din punct de vedere financiar, fiscal și juridic încă din primele etape ale procesului, astfel încât să nu fie alocate resurse și timp acțiunilor irelevante. Cu o echipă multidisciplinară de profesioniști care lucrează împreună de mai mulți ani, comunicarea este directă și eficientă, ceea ce este în beneficiul clientului.

---

Reff & Asociații este societatea de avocați afiliată Deloitte România, pe deplin integrată în practica multi-disciplinară de consultanță a Deloitte și afiliată unei rețele de cabinete de avocatură și departamente juridice care colaborează cu Deloitte în toată lumea.

## Fuziuni și Achiziții

Avocații noștri au experiență în asistența acordată atât de partea cumpărătorilor, cât și a vânzătorilor, în timpul întregului proces de achiziție/ vânzare a unei societăți comerciale.

**Structurare** - Analizarea și validarea structurii tranzacției, identificarea riscurilor, conceperea sau confirmarea abordărilor avute în vedere.

**Raport de verificare și analiză** - Analiza diferitelor zone de interes juridic, analiza rezultatelor și a impactului acestora asupra tranzacției, proiectarea și implementarea soluțiilor.

**Documentația pre-contractuală și contractul de vânzare-cumpărare a acțiunilor** - Întocmirea, negocierea și concluziile documentației întocmite în vederea tranzacției, cu luarea în considerare a aspectelor identificate în timpul procesului de verificare și implementarea eficientă a structurii agreeate.

**Implementare** - Îndeplinirea obligațiilor fiscale aferente tranzacției, înregistrarea transferului de acțiuni, modificarea actului constitutiv al societății-țintă și înregistrarea respectivelor modificări, obținerea acordului de la Consiliul Concurenței.

## Aspecte de drept societar și comercial

Echipa noastră furnizează servicii cu privire la structurarea și restructurarea investițiilor, transferurile de active, fuziuni, divizări, contracte de asociere, inclusiv formarea acestora, guvernare corporatistă, drepturile acționarilor minoritari, soluționarea blocajelor și retragerea din asociere.

## Drept bancar

Avocații noștri au experiență în asistarea clienților cu privire la împrumuturi și finanțare comercială, operațiuni de leasing, restructurarea datoriilor și factoring. Avem o experiență vastă atât în asistarea creditorilor, cât și a debitorilor în structurarea tranzacțiilor financiare complicate, inclusiv elaborarea, revizuirea și negocierea documentației contractuale, precum și emiterea opiniilor legale aferente acestora.

#### Piețe de capital

Consiliem clienții în materie de oferte publice, crearea și implementarea structurilor de achiziționare a societăților cotate la bursă și reprezentăm interesele clienților în fața Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare. Oferim asistență cu privire la cerințele permanente impuse societăților tranzacționate public și operatorilor de pe piața de capital, precum și cu privire la proiectarea și punerea în aplicare a operațiunilor de răscumpărare de acțiuni și a planurilor de participare a salariaților la capitalul societăților listate. Oferim asistență cu privire la aspecte vizând respectarea legislației referitoare la abuzul de piață (tranzacționarea pe baza de informații privilegiate și manipularea pieței).

#### Imobiliare

Specialiștii noștri oferă asistență cu privire la structurarea și implementarea tranzacțiilor imobiliare, verificarea titlurilor de proprietate, utilizarea terenului, regulamente administrative, vehicule de investiții, achiziții și cesiuni, ipoteci și altele.

#### Insolvență

Asistăm atât creditorii, cât și debitorii cu privire la diversele probleme legate de insolvență, în procedurile de pre-insolvență dar și în cele de insolvență, de la dreptul de deschidere a procedurii de insolvență la posibilitățile de a o încheia, furnizând analize complexe cu privire la opțiunile existente, menținerea drepturilor, apărarea împotriva cererilor de deschidere a procedurii insolvenței formulate de terți. De asemenea, oferim asistență și reprezentare în fața judecătorului sindic, precum și la reuniunile creditorilor de-a lungul întregii proceduri de insolvență.

#### Legea concurenței și dreptul comunitar

Acordăm consultanță pentru o gamă largă de probleme cu privire la legea concurenței, inclusiv conformitatea cu reglementările în domeniul concurenței, acordurile verticale și orizontale, analiza acordurilor de distribuție, etc. Asistența acoperă și domenii ca operațiunile de concentrare economică, crearea unor structuri eficiente și în conformitate cu legea și asigurăm reprezentarea în fața Consiliului Concurenței.

#### Dreptul muncii

Într-un mediu juridic relativ rigid și plin de provocări, ajutăm companiile să trateze în mod eficient problemele legate de dreptul muncii, oferindu-le soluții contractuale adaptate, regulamente interne clare și eficiente, proceduri conforme cu legislația etc.

#### Sectorul Public

Beneficiind de experiența dobândită prin derularea de multiple proiecte în domeniul achizițiilor publice și a proiectelor de concesiune, inclusiv elaborarea ghidului pentru aplicarea legislației privitoare la concesiuni în România, echipa noastră poate oferi asistență juridică privind diferite aspecte ale legislației românești referitoare la achizițiile publice și proiectele de concesiune, inclusiv concesiuni de active publice.

#### Litigii

Reprezentăm clienții în litigii comerciale, fiscale și de dreptul muncii, inclusiv în litigii privind aspecte de drept societar, de recuperare a creanțelor, litigii imobiliare, tranzacții extrajudiciare și executări silite.

În procesul de litigii fiscale, echipele noastre multidisciplinare se asigură că toate problemele sunt abordate de o echipă mixtă, de avocați și consultanți fiscali cu experiență. Serviciile noastre includ asistență precontencioasă, asistență privind procedura administrativă și reprezentare în fața instanțelor de judecată.



# Finanțări nerambursabile UE

În perioada 2007 - 2013, România beneficiază de aproximativ 19,2 miliarde Euro din Fondurile Structurale și de Coeziune, precum și de alte 8 miliarde Euro pentru programe de dezvoltare rurală și piscicultură.

Fondurile europene oferă mari oportunități de creștere și dezvoltare, permițând liderilor și factorilor de decizie din țară să implementeze proiecte ce pot varia de la infrastructură la dezvoltarea resurselor umane. Serviciile de granturi și stimulente sunt proiectate pentru a vă ajuta să beneficiați de vastul potențial de fonduri europene puse la dispoziția entităților românești.

Deloitte are o experiență vastă în ceea ce privește fondurile UE, participând la elaborarea, gestionarea, controlarea și evaluarea Fondurilor Structurale, alături de Comisia Europeană și de Organismele Directoare din diferite state membre precum și de beneficiarii finali. Echipa Deloitte este gata să vă ajute să analizați oportunități, să creați proiecte și să puneți la punct strategii de control și management care să vă dezvolte și să vă protejeze afacerea, făcând posibile creșterea și dezvoltarea economică a României pe regiuni și în ansamblu.

Finanțările nerambursabile UE sunt create pentru a vă ajuta să vă extindeți afacerile, punându-vă la dispoziție împrumuturi nerambursabile pentru achiziționarea de noi echipamente de producție, reconstrucția de fabrici, achiziționarea de know-how, introducerea de surse alternative de energie, organizarea de cursuri de specializare pentru angajați etc.





Fondurile europene pot fi folosite pentru:

**Extinderea capacității de producție** - co-finanțarea construirii sau reabilitării fabricilor, a instalațiilor de producție sau pentru achiziționarea de noi tehnologii.

**Acoperirea costurilor cu dezvoltarea resurselor umane** - pentru acoperirea cheltuielilor de formare a personalului, costul instructorilor și al consilierilor profesioniști de resurse umane sau pentru a elabora cursuri de formare a angajaților dumneavoastră.

**Investiții în cercetare și dezvoltare** - pentru a sprijini achiziționarea de echipamente de cercetare pentru compania dumneavoastră sau pentru a acoperi cheltuielile cu personalul implicat în cercetare.

**Investiția în „know-how” și alte active intangibile** - să acopere cheltuielile legate de achiziționarea de „know-how”, brevete și rezultate ale cercetărilor, precum și manuale de utilizare a produselor noi.

**Îmbunătățirea infrastructurii IT** - pentru a co-finanța achiziția de tehnologie IT pentru compania dumneavoastră sau a asigura accesul la internet sau la alte mijloace electronice de comunicare în instituțiile publice și private.

**Promovarea produselor dumneavoastră pe piețele străine** - pentru co-finanțarea participării companiei la expoziții internaționale și pentru a produce materiale de prezentare care să vă ajute să intrați pe noi piețe.

**Sprijinirea sectorului energetic** - construirea de centrale electrice care utilizează surse de energie alternativă și achiziționarea de tehnologie pentru reducerea cantității de deșeuri sau reînnoirea sistemelor de încălzire.

**Dezvoltarea imobiliară în zonele urbane** - poate contribui la reabilitarea zonelor industriale abandonate, demolarea, refacerea gropilor ecologice existente, (re)construcția de clădiri pentru cercetare, sedii de întreprinderi mici și mijlocii, inclusiv închirierea ulterioară pentru construcția de facilități pentru petrecerea timpului liber și desfășurarea activităților sportive.

**Investiții în protecția mediului** - pentru a acoperi cheltuielile aferente construirii unor stații de epurare a apei, filtre de reducere a poluării aerului sau construcția de instalații de reciclare și eliminare a deșeurilor solide.

Serviciile noastre:

Obiectivul Deloitte este să furnizeze servicii profesionale de consultanță în domeniul aplicațiilor de proiect pentru fondurile Uniunii Europene:

- Analiza oportunităților de finanțare
- Definirea proiectelor
- Verificarea eligibilității pentru finanțare europeană
- Servicii de consultanță în domeniul finanțării publice
- Pregătirea unor studii de fezabilitate și a unor analize cost-beneficiu
- Completarea aplicațiilor pentru finanțare nerambursabilă
- Managementul finanțării proiectului
- Seminarii și cursuri de formare privind finanțarea europeană
- Cooperarea cu băncile privind pre-finanțarea și credite puncte.

**Evaluarea oportunităților privind fondurile europene**

Pe baza experienței noastre în noile state membre UE și România, vă putem ajuta la identificarea tuturor oportunităților legate de fondurile europene. Vă vom ajuta să transformați ideile în proiecte și să definiți întinderea, scopul, programul și condițiile pentru acordarea potențială a subvențiilor europene.

**Cereri aprobate**

Vă putem oferi sprijin la completarea dosarului de cerere pentru fonduri europene, inclusiv servicii de consultanță privind alegerea programului adecvat de subvenții europene, justificarea, descrierea proiectului și strângerea tuturor documentelor și anexelor necesare dosarului de cerere. Elaborăm studii de fezabilitate, analize cost-beneficiu și evaluări ale riscurilor aferente proiectelor europene. De asemenea, păstrăm legătura cu autoritățile și ministerele relevante pentru a ne asigura că proiectele corespund cu prioritățile programelor de granturi.

**Managementul fondurilor**

Deloitte oferă consultanță beneficiarilor cu privire la realizarea managementului proiectelor, preîntâmpinând, în același timp, riscul apariției neregulilor sau al pierderii finanțării acordate. Serviciile noastre includ asistență în managementul de proiect în general, publicitate, management financiar, achiziții publice, formare, control și alte componente relevante.



# Servicii de consultanță financiară

---

Departamentul de consultanță financiară din cadrul Deloitte este unul dintre cei mai importanți jucători de pe piața românească, furnizând soluții integrate de consultanță financiară și sprijin în tranzacții unui portofoliu mare de clienți naționali și multinaționali, atât privați, cât și de stat.

Echipa noastră de consultanți financiari vă pune la dispoziție experiența câștigată prin combinarea celor mai bune practici internaționale și cunoașterea profundă a condițiilor pieței locale.

Oferta noastră de servicii vizează domeniul finanțelor corporative, sprijin în cadrul tranzacțiilor, evaluare, obținere de finanțare, structurare și planificare fiscală și restructurare corporativă. Orientarea noastră sectorială conferă expertiză industrială portofoliului nostru de clienți, portofoliu ce include nu doar mari companii multinaționale, dar și guverne și companii locale din toate domeniile de afaceri.



### Achiziții

Scopul nostru este de a reduce riscurile inerente oricărei achiziții prin furnizarea de consultanță de specialitate cu privire la elementele esențiale care să asigure succesul: planificarea, stabilirea obiectivelor și execuția. Ne ajutăm clienții în diverse domenii, cum ar fi elaborarea strategiei de abordare, evaluare și structurare financiară, utilizarea contactelor noastre cu diverși factori de decizie, negocierea tranzacției, consultanță privind tactica de licitație, stabilirea cadrului pentru due diligence, menținerea legăturii cu autoritățile de reglementare și întocmirea documentelor publice, asigurând astfel finalizarea procesului la termen.

### Vânzări

Decizia de a vinde o afacere este una pe care mulți manageri și proprietari o iau o singură dată - cu o singură șansă de a face acest lucru foarte bine. Cereți un preț prea mic sau trebuie să acționați rapid pentru a recupera investiția în loc să riscați în continuare? Putem ghida acționarii și conducerea companiilor prin fiecare etapă a tranzacției. Oferim consultanță independentă și sprijin pentru a ajuta vânzătorii să evite multe capcane și să își crească șansele ca tranzacția să fie una de succes. Serviciile noastre includ, printre altele, revizuirea opțiunilor, evaluarea afacerii, pregătirea memorandumurilor de informare, identificarea potențialilor cumpărători, planificarea fiscală, negocierile, investigațiile due diligence ale vânzătorilor și managementul tranzacției.

### Consultanță în tranzacțiile de fuziuni și achiziții

Ajutăm investitorii în obținerea câștigului maxim dintr-o tranzacție. Serviciile noastre se bazează pe investigarea financiară a afacerii și sunt, în general, considerate ca o parte esențială a procesului de luare a unei decizii de investiție sau de finanțare. Avem experți în toate sectoarele de activitate și ne adaptăm investigația și raportul final astfel încât să corespundă nevoilor dumneavoastră. Serviciile noastre includ analize diagnostic (due diligence) pentru companii cu capital privat și fonduri de investiții, investigații pentru investitorii corporativi sau strategici, sprijin pentru oferta dumneavoastră într-o licitație competitivă și consultanță după finalizarea tranzacției.

### Servicii de evaluare

Furnizăm servicii de evaluare și de consultanță companiilor care sunt interesate de tranzacțiile majore, tranzacții care pot schimba cursul investițiilor făcute de acționari. Consultanța oferită abordează problemele și procesele specifice, în funcție de nevoile clienților - indiferent dacă aceștia sunt directori de companii listate la bursă, investitori privați, miniștri de stat, bancheri sau persoane fizice care dețin capitaluri importante. Serviciile noastre de evaluare includ recomandări privind aspectele fiscale care au un mare impact asupra unei companii, întreprinderi private sau persoane fizice, evaluări ale activelor necorporale și ale fondului de comerț, consultanță privind alocarea prețului de achiziție și revizuirea prejudiciilor.

### Creditele neperformante

Deloitte s-a impus în Europa Centrală ca lider pe piața firmelor de consultanță în domeniul creditelor neperformante. De serviciile noastre au beneficiat participanții la tranzacții de succes din Europa Centrală, atât vânzători, cât și cumpărători. Avem o experiență de neegalat în tranzacții regionale ce implică credite neperformante, în dinamica acestora și în factorii care conduc la încheierea unor tranzacții de succes atât pentru cumpărători, cât și vânzători.

### Modelarea afacerilor

Fie că este vorba de evaluarea opțiunilor strategice, a unor întreprinderi noi sau a unor operațiuni existente, modelarea afacerilor devine o parte integrantă a procesului decizional din cadrul unei companii. Echipa noastră vă poate ajuta să simulați și să testați opțiunile de afaceri pe care le aveți, îmbunătățind astfel înțelegerea riscurilor și randamentul unor proiecte, tranzacții sau procese. Scopul nostru este să generăm încredere în procesul de luare a deciziilor. Vă putem ajuta în mai multe domenii, cum ar fi: opțiuni strategice, simulări de tranzacții, managementul performanței etc.

### Integrare în cazul unei fuziuni

Integrarea unei întreprinderi de mari dimensiuni este una dintre cele mai mari provocări cu care o organizație se poate confrunta. Estimările indică faptul că între 50% și 70% dintre fuziuni nu reușesc să ofere valoare acționarilor după încheierea tranzacției. Echipa noastră are experiență directă în gestionarea programelor mari și complexe de integrare, în multe sectoare de activitate. Printr-un accent clar pe factorii ce generează valoare tranzacției, am obținut rezultate foarte bune pentru acționari, după integrare.

### Finanțarea proiectelor

Oferim consultanță societăților comerciale, instituțiilor guvernamentale și instituțiilor financiare cu privire la obținerea de fonduri, restructurare, alianțe strategice, privatizare, vânzări și achiziții.

### Parteneriate public-private

Deloitte este lider în dezvoltarea și punerea în aplicare a parteneriatelor public-private (PPP) în România. Avem experiență în toate etapele procesului, inclusiv în realizarea studiilor de fezabilitate, elaborarea planurilor de afaceri, gestionarea procesului de licitație (inclusiv întocmirea întregii documentații necesare pentru achiziție), dezvoltarea unor sisteme inovatoare de management al performanței, evaluarea ofertelor și negocierea contractelor.

# Servicii de consultanță

Expertiza noastră aprofundată într-un număr de segmente-cheie ale pieței, atât în sectorul privat, cât și în cel public, este o garanție a faptului că serviciile pe care le oferim clienților sunt adaptate nevoilor sectorului respectiv.

Sprijinim o varietate de organizații: de la cele mai mari multinaționale sau departamente guvernamentale, la societăți comerciale locale mai mici și autorități locale.

Consultanții noștri dețin expertiză valoroasă câștigată atât din activitatea în România, cât și din străinătate. Printre altele, oferim asistență la elaborarea de strategii, analiza pieței, definirea structurii organizaționale, sisteme informatice, îmbunătățirea operațională, măsurarea performanțelor, managementul proiectelor și al schimbării, transformarea activității, capitalul uman, servicii post-fuziune etc.

---

Departamentul de consultanță al Deloitte deține cunoștințe aprofundate și un spectru larg de oferte de servicii care ne permit să furnizăm consultanță profesională în afaceri într-o varietate de domenii, de la strategie până la implementare.

## Strategii și Operațiuni

Prin practica noastră strategică și operațională, ne ajutăm clienții să-și descopere potențialul, să-și anticipeze viitorul, să formuleze strategii și să implementeze operațiuni. Procedând astfel, ne ocupăm de o gamă largă de probleme de management. Folosindu-ne de experiența noastră în industrie, prin aplicarea metodelor noastre valorice, oferim servicii de implementare de proiecte și planificare strategică menite să ajute clienții să-și atingă scopurile. Lucrăm îndeaproape cu managementul de top al clienților noștri pentru: a rezolva probleme, a îmbunătăți ideile și a clarifica chestiunile, cu scopul creșterii valorii aduse clienților și acționarilor. Pornind de la factorii care determină valoarea generată acționarilor, putem identifica procesele critice, procedurile, indicatorii de performanță și activitățile care furnizează o imagine cuprinzătoare a valorii aduse acționarilor. Ne putem ocupa, în numele clienților, de întocmirea și implementarea strategiei corporației în departamentele și unitățile de afaceri.

## Capitalul uman

Consultanții noștri identifică, analizează și rezolvă dificultățile întâmpinate de către angajați, ceea ce conduce la o creștere considerabilă a performanțelor acestora. Experiența noastră acoperă o plajă largă de servicii, ce include strategii de resurse umane, managementul schimbării, transformarea funcției de resurse umane, culturi organizaționale puternic axate pe performanță și beneficii. Metodologiile noastre sunt generate de analiza exactă a strategiei corporației, acționând prin identificarea efectelor acesteia asupra angajaților și performanței acestora precum și prin re-organizarea funcției de resurse umane. Aplicarea acestor metodologii atrage o mai bună pregătire a capitalului uman, în vederea atingerii obiectivelor stabilite în strategie.

### Servicii CFO

Prin serviciile CFO, căutăm să fim partenerul preferat al directorului financiar, oferindu-i sfaturi privind strategia financiară, raționalizarea și consolidarea operațiunilor departamentului financiar, ajutând astfel CFO-ul să devină partener în cadrul companiei. Mai mult decât consultanță în managementul financiar, noi punem la dispoziție cunoștințele noastre privind o serie de probleme legate de finanțe, pentru a ne asigura că sunt abordate toate aspectele și implicațiile din agenda directorului financiar. Factorii de decizie necesită acces mai rapid la informațiile cheie care stau la baza deciziilor în afaceri, impunând un nivel mai ridicat de informații, care să analizeze date în toate compartimentele și activitățile societății, inclusiv procesele din lanțul de aprovizionare care nu fac parte din organizarea finanțelor. Pentru a face acest lucru, trebuie dezvoltată o infrastructură integrată, care să colecteze și să gestioneze informațiile comerciale ale companiei. Noi susținem tranziția funcției financiare de la un "management al cifrelor" la o funcție de "luare a deciziilor strategice".

### Tehnologie

Companiile de succes din zilele noastre sunt conștiente de faptul că strategia și tehnologia sunt strâns legate între ele, competitivitatea și performanța în afaceri depind de puterea și viteza tehnologiei informațiilor. Specialiștii noștri oferă consultanță în materie de tehnologie a informațiilor, pentru a ajuta clienții să-și îmbunătățească economia afacerilor și calitatea raportării, să gestioneze riscul și să obțină profit. Integrăm bazele de date, asistăm managementul schimbului de date, făcând posibil managementul procesului, raportările și luarea de decizii.

Deloitte și-a dezvoltat propria metodologie la baza căreia stau cele mai bune practici și proiecte derulate. Suntem partenerii preferați ai principalilor furnizori de software, iar eforturile noastre combinate garantează reușita proiectării și implementării.

Vă vom împărtăși din experiența noastră, pentru a putea profita la maximum de efortul depus.

### Servicii actuariale

Deloitte este a doua mare firmă de consultanță actuarială din lume și cea mai mare din grupul "Big 4". Serviciile noastre sunt orientate către organizațiile guvernamentale, instituții financiare și companii de asigurări. Avem, de asemenea, o poziție puternică pe piața central-europeană, unde suntem liderul incontestabil, cu cel mai numeros personal în domeniu și cu cea mai completă oferta.

Serviciile noastre includ:

**Asistență în obținerea licențelor de asigurare:** oferim companiilor asistență la deschiderea unor filiale/ puncte de lucru în România: ajutor în stabilirea de contacte comerciale cu societăți din România; dezvoltarea și evaluarea produselor; analiza vânzărilor, a canalelor de distribuție și a administrării; asistență în obținerea autorizațiilor și elaborarea planurilor de afaceri; ajutor în realizarea unor simulări, planuri de afaceri și ipoteze actuariale necesare pentru licența de asigurare de viață.

**Servicii de consultanță privind asigurările de viață:** analiza rețelelor de vânzare și distribuție; testarea noilor produse, analiza cerințelor pieței și previziuni financiare aferente; analiza tarifelor, primelor, provizioanelor, comisioanelor și valorii de răscumpărare a polițelor; asistență în construirea bazelor de date pentru programe de asigurare de grup și individuale; consultanță pentru reasigurare; elaborarea strategiilor de investiții; evaluarea companiilor de asigurări pentru tranzacții și publicații (inclusiv calcularea valorii incluse și a celei estimate).

**Servicii de consultanță pentru asigurări de proprietăți, asigurări de accidente, asigurări de răspundere civilă și asigurări de sănătate:** analizarea și optimizarea tarifelor; analizarea pierderilor; verificarea metodologiei provizioanelor – în particular provizioane IBNR -; asistență în dezvoltarea de baze de date și sisteme IT; dezvoltarea strategiilor de investiții; evaluarea companiilor de asigurări pentru tranzacții și publicații.

**Servicii de consultanță privind obligațiile legate de beneficii pentru angajați și contribuțiile la asigurările sociale:** Deloitte oferă soluții complete și oportunități unice clienților din România și Europa Centrală. Având cunoștințe aprofundate în toate industriile, acces la cele mai bune resurse, metodologii și instrumente de lucru, precum și la cei mai buni specialiști locali și internaționali, putem furniza o gamă incomparabilă de servicii adaptate nevoilor specifice fiecărui sector sau fiecărei companii, indiferent de complexitatea problemei.

---

Clienții noștri nu au nevoie de o simplă listă de servicii. Ei se așteaptă la soluții complete pentru probleme complexe, la cunoștințe vaste legate de domeniul lor de activitate și de tendințele pieței, precum și la o ghidare coerentă prin lumea reală a afacerilor.



Numele Deloitte se refera la organizatia Deloitte Touche Tohmatsu Limited, o companie cu raspundere limitata din Marea Britanie, la firmele membre ale acesteia, in cadrul careia fiecare firma membra este o persoana juridica independenta. Pentru o descriere amanuntita a structurii legale a Deloitte Touche Tohmatsu Limited si a firmelor membre, va rugam sa accesati [www.deloitte.com/ro/](http://www.deloitte.com/ro/) despre.

Deloitte furnizeaza servicii clientilor din sectorul public si privat in urmatoarele domenii profesionale - audit, taxe, consultanta, consultanta financiara – deservind numeroase industrii. Prin intermediul retelei sale globale de firme membre, care activeaza in peste 150 de tari, Deloitte pune la dispozitia clientilor sai resursele internationale precum si priceperea locala pentru a-i ajuta sa exceleze indiferent de locul in care acestia isi desfasoara activitatea. Obiectivul celor 200 000 de profesionisti din Deloitte este acela de a deveni un standard de excelenta.

Aceasta publicatie contine doar informatii generale si Deloitte Touche Tohmatsu Limited si firmele membre sau afiliate (numite impreuna Deloitte Network) nu ofera consultanta sau servicii profesionale prin intermediul acestei publicatii. Inainte de a lua orice decizie sau de a actiona intr-un mod care v-ar putea afecta finantele sau afacerea, trebuie sa discutati cu un consultant profesionist. Nicio entitate a Deloitte Network nu va fi raspunzatoare pentru pierderile de orice natura suferite de catre persoanele care se bazeaza pe aceasta publicatie.