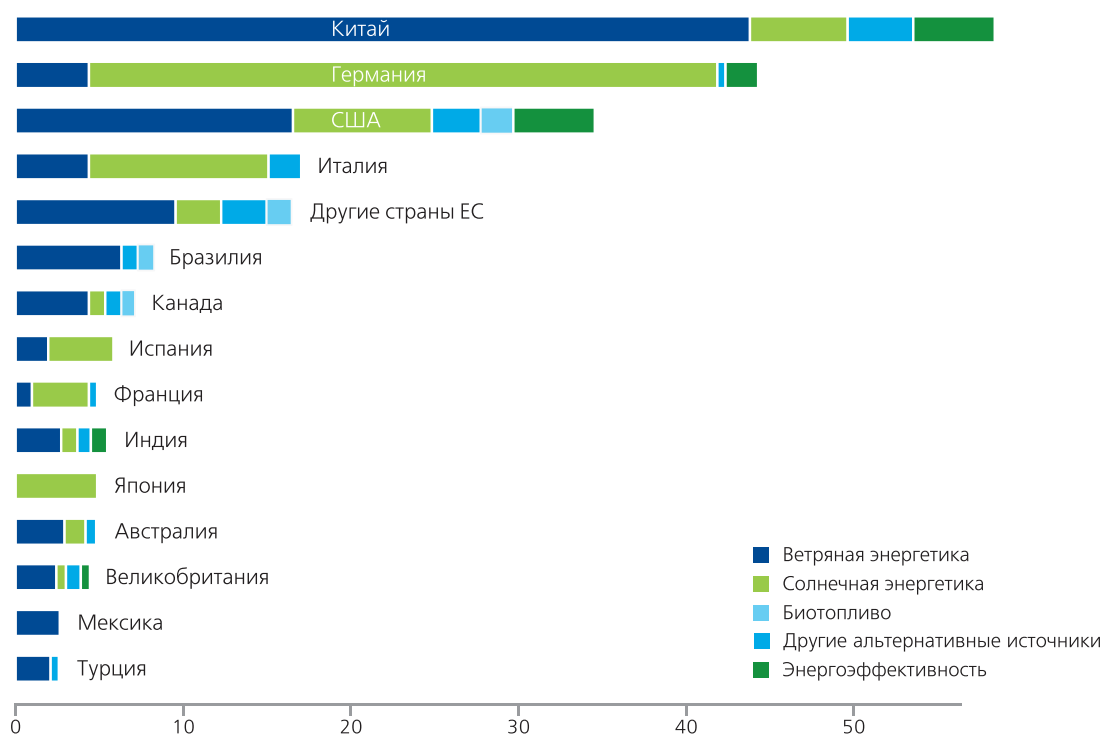


Финансирование
экологических проектов
Создание «зеленого» банка



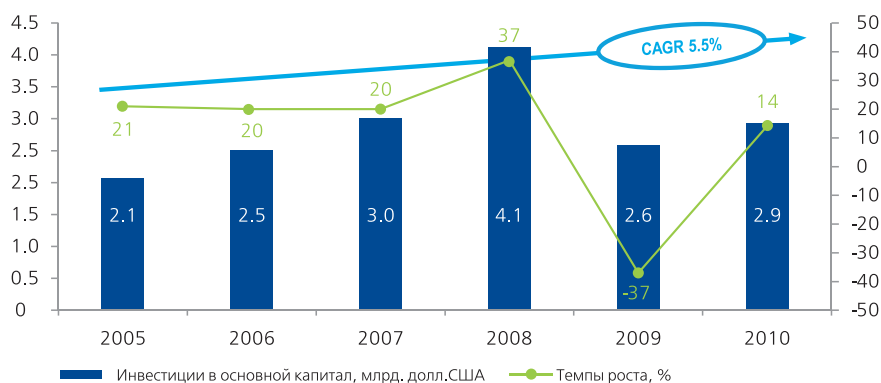
Наше понимание ситуации

Инвестиции в возобновляемые источники энергии, 2010 год, млрд. долл. США



В связи с повсеместным ростом интереса к проблемам экологии, финансовые институты, способные структурировать и направлять инвестиции на обеспечение охраны окружающей среды, становятся все более и более востребованными. Мировые инвестиции в возобновляемые источники энергии в 2010 году достигли 243 млрд. долл. США. В России наблюдается недостаток таких институтов, вкладывающих средства на длительное время (более 10-20 лет).

«Зеленые» инвестиции в основной капитал в России



Наше понимание ситуации

Финансирование экологических проектов в России. Текущая ситуация.

Секторы		Размер необходимых инвестиций	Срок финансирования	Востребованность в России
Энергетика	Ветроэнергетика	●●●○	●●●●	●○○○
	Морская энергетика	●●○○	●○○○	●○○○
	Ядерная энергетика	●●●●	●●●●	●●○○
	Снижение выбросов CO ₂	●●○○	●○○○	●●○○
	«Умные» электросети и счетчики	●●○○	●●○○	●●●○
	Возобновляемые источники энергии	●●○○	●●○○	●●○○
	Эффективность энергопотребления	●●●●	●●●●	●●●●
Транспорт	Замена подвижного состава	●●○○	●●○○	●●●○
	Развитие электромобилей	●○○○	●○○○	●○○○
Вода и отходы	Вода	●●●○	●●○○	●●●○
	Отходы	●●○○	●●●●	●●●○
	Защита от наводнений	●○○○	●●○○	●●○○

○○○○ Минимальное значение показателя

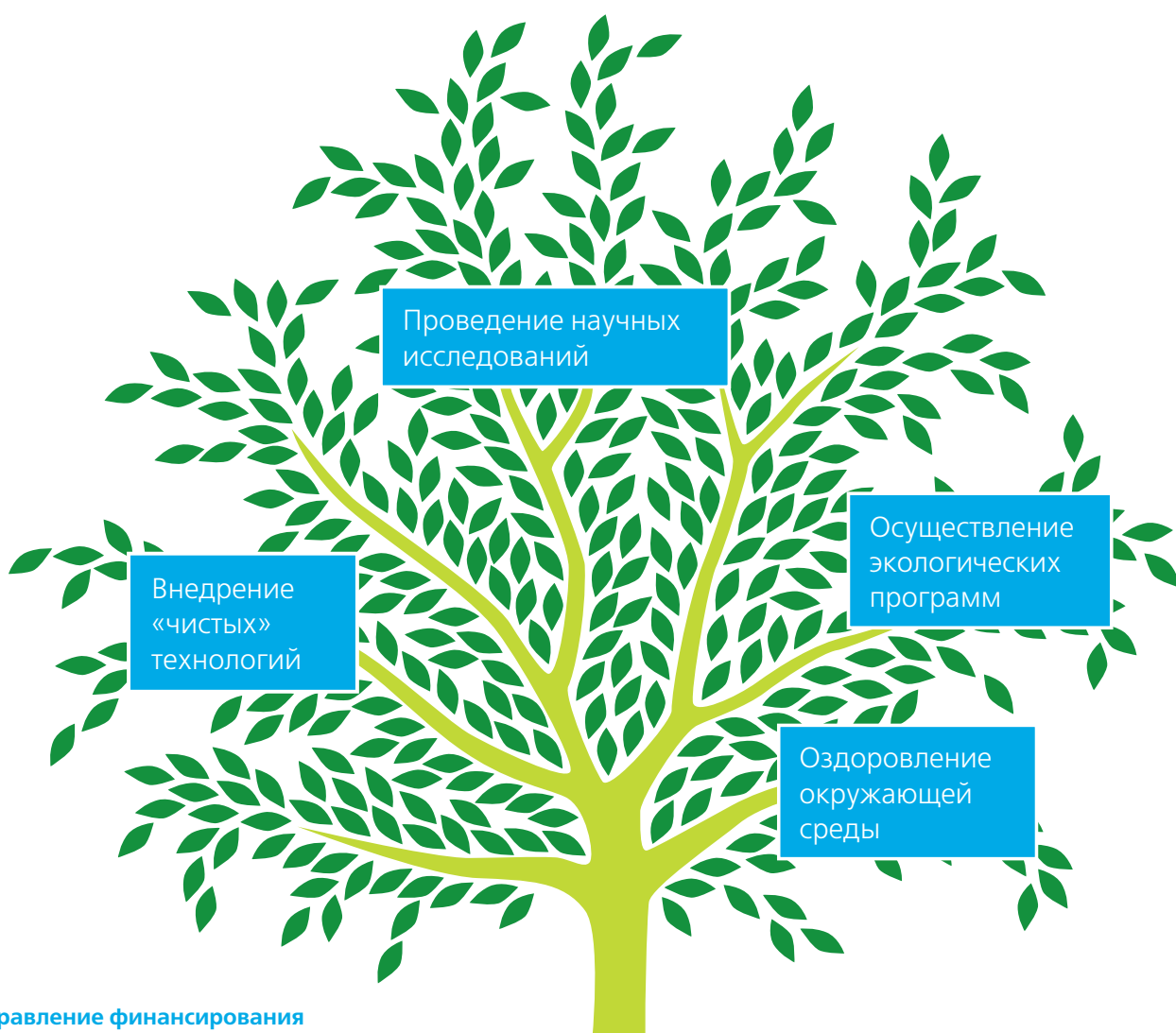
●●●● Максимальное значение показателя

Финансовые институты, инвестирующие в экологию:

- Институты, финансирующие охрану окружающей среды, действуют в форме фонда (например, Инвестиционный фонд для Центральной и Восточной Европы) или в форме банковской организации (например, Green Investment Bank, KfW, Nordic Investment Bank)
- Учреждения могут быть как государственными (бюджетными и внебюджетными), так и функционирующими на основе государственно-частного партнерства
- Средства могут предоставляться предприятиям в виде грантов, займов, включая льготные и беспроцентные займы, в виде совместного финансирования и финансирования целевых программ, в том числе инвестиционных проектов

Ключевые конкурентные преимущества банка перед инвестиционным фондом:

- Самостоятельность и оперативность в привлечении средств
- Более низкая степень зависимости от органов государственной власти
- Ориентация на получение прибыли
- Широкий круг кредитных, инвестиционных и гарантийных продуктов и услуг
- Более жесткая по сравнению с фондами система контроля расходования средств



Направление финансирования

**Институт, финансирующий
«зеленые» проекты**

Источники финансирования

Государственные средства

Плата за консультационные, обучающие или экспертные услуги

Донорская помощь (много-сторонние донорские агентства, частные доноры)

Средства, привлеченные из публичных источников

Наше понимание ситуации

Создание эффективного механизма для продвижения «зеленых» принципов в экономике

Операционные задачи

- Выбор технологий
- Контроль и мониторинг природоохранной деятельности
- Выполнение требований законодательства и внутренних документов

Стратегические задачи

- Определение целей в области экологии
- Управление экологическими рисками
- Определение принципов финансирования
- Распределение ресурсов на экологию

Подготовительный этап

- Анализ существующей в России системы экологического управления
- Разработка единой экологической концепции и экологической политики
- Разработка механизмов участия органов государственной власти в решении проблем экологии
- Анализ и оценка экологических рисков. Определение критически высоких рисков
- Установление и внедрение мер контроля над критически высокими рисками

Разработка стратегии

- Разработка экологической стратегии
- Разработка сбалансированных показателей экологической эффективности
- Определение принципов финансирования экологических программ
- Внедрение системы комплексного управления рисками
- Описание роли экологических подразделений в производственных бизнес-процессах

Внедрение стратегии

- Внедрение ключевых механизмов охраны окружающей среды
- Разработка процесса внутреннего и внешнего взаимодействия служб охраны окружающей среды
- Разработка организационной структуры подразделений охраны окружающей среды
- Постановка управленческого учета экологических затрат
- Разработка программы экологического обучения и вовлечение всех уровней персонала в вопросы экологии

Наш опыт

Green Investment Bank

Разработка концепции развития Банка
«Делойт» разработал концепцию развития банка, ориентированного на инвестиции в экологическую инфраструктуру – Green Investment Bank (Великобритания). Данное учреждение создано для финансирования экологических проектов.

Разработка ряда продуктов Банка и составление финансовых моделей по оценке проектов

В ходе проекта консультантами «Делойта» были разработаны новые и усовершенствованы существующие банковские продукты, построены финансовые модели по оценке перспективности ряда экологических проектов, а также проведено маркетинговое тестирование продуктов, разработанных «Делойтом», с участием ключевых участников рынка.

Обеспечение реализации государственной политики в области развития финансовых рынков

Консультанты «Делойта» в качестве консультантов по корпоративным финансам помогали Green Investment Bank тесно сотрудничать с коллегами из Казначейства и Кабинета Министров по вопросам реализации государственной политики в области развития финансовых рынков, и в частности, банковского сектора.

В их обязанности входили: контроль за выполнением обязательств банка по предоставлению финансирования, участие в разработке мероприятий на долгосрочную перспективу, разработка в соавторстве методологий «Финансирование частного сектора» и «Дискуссионный клуб по небанковским займам», а также работа с внешними участниками рынка по вопросам развития и внедрения экологических инициатив.

Проект JESSICA

Реализация инициативы JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas)

Проект JESSICA был инициирован с целью организации финансирования экологических проектов за счет средств Европейского Фонда Регионального Развития.

Проект ориентирован на финансирование предприятий, деятельность которых является слишком рискованной для коммерческих кредиторов: проекты, возможные доходы по которым или непредсказуемы, или ниже среднерыночных, или ожидаются лишь в долгосрочной перспективе.

Консультанты «Делойта» провели оценку этапов внедрения проекта JESSICA в ряде регионов ЕС, провели обучающие курсы для представителей Европейского Фонда Регионального Развития в Великобритании, Болгарии, Португалии и Кипре, посвященные проблемам реализации инициативы. Эти курсы, длившиеся в течение трех-шести месяцев в течение 2008-2010 гг., стали частью начального развития проекта JESSICA и предоставили странам-участницам логическое обоснование его необходимости.

«Делойт» разработал детализированные бизнес-планы по реализации инициативы JESSICA в различных регионах, включающие определение возможностей инвестирования на ранних стадиях проекта, подходы к финансированию и осуществлению операций и т.п.

«Делойт» был выбран консультантом по внедрению проекта JESSICA в странах-участницах ЕС. Совокупная стоимость проекта, длящегося до 2014 г., приблизительно оценивается в 28 млн. евро. Офис «Делойта» в Великобритании будет выполнять управленческие функции по этому контракту при поддержке международной сети «Делойт».

Министерство энергетики и изменения климата (Великобритания)

Организация финансовой функции при реализации экологических проектов

«Делойт» выступал в качестве консультанта Министерства энергетики и изменения климата Великобритании по вопросам организации финансовой функции при реализации экологических проектов.

В ходе выполнения данного проекта:

- Определены важнейшие условия экологических сделок, включая роль потенциальных инвесторов, собственников бизнеса, арендодателей, профессиональных агентов по экологическим сделкам, советников и т.д.
- Разработана финансовая структура, включающая определение источников для инвестирования в экологические проекты, способы страхования рисков, механизмы сбора платежей и критерии присвоения рейтинга
- Проведен анализ потенциальных последствий для бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках при учете реализации экологических проектов для различных участников
- Проведены внутренние семинары с представителями Министерства для обсуждения законодательного обеспечения
- Осуществлена оценка рисков сценариев, обсуждение структуры с рейтинговыми агентствами (Moody's, S&P and Fitch)

Industrial Bank of Korea

Диагностика, анализ и постановка системы оценки экологических рисков

В ходе проекта были выполнены следующие работы:

- Диагностика изменения окружающей среды и воздействия рисков на положения клиентов малого бизнеса
- Оценка финансового эффекта и определение возможностей финансирования высокорисковых предприятий
- Разработка системы оценки экологических рисков

Export-Import Bank of Korea

Разработка бизнес-модели и стратегии экологического финансирования

В ходе проекта были выполнены следующие работы:

- SWOT-анализ природоохранных факторов основных отраслей промышленности
- Анализ рентабельности ключевых экологически чистых отраслей производства
- Создание руководства по оценке экологических последствий и сертификации экологических программ
- Анализ деятельности государственно-частного фонда поддержки высокорисковых экологических отраслей



Контакты

Наш адрес в Москве:

ул. Лесная, д. 5
125047 Россия, г. Москва
Тел.: +7 (495) 787 06 00
Факс: +7 (495) 787 06 01



Елена Лазько

Партнер

+7 (495) 787 06 00, доб. 1335
elazko@deloitte.ru



Максим Любомудров

Партнер

+7 (495) 787 06 00, доб. 3093
mlubomudrov@deloitte.ru

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании; каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. Подробная информация о юридической структуре «Делойт Туш Томацу Лимитед» и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about. Подробная информация о юридической структуре «Делойта» в СНГ представлена на сайте www.deloitte.com/ru/about.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, налогообложения, управленческого и финансового консультирования государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях промышленности. «Делойт» — международная сеть компаний, которые используют свои обширные отраслевые знания и многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности в более чем 150 странах мира. 182 000 специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения совершенства в предоставлении профессиональных услуг своим клиентам.

Сотрудники «Делойта» объединены особой культурой сотрудничества, которая в сочетании с преимуществами культурного разнообразия направлена на развитие высоких моральных качеств и командного духа и повышает ценность наших услуг для клиентов и рынков. Большое внимание «Делойт» уделяет постоянному обучению своих сотрудников, получению ими опыта практической работы и предоставлению возможностей карьерного роста. Специалисты «Делойта» способствуют укреплению корпоративной ответственности, повышению общественного доверия к компаниям объединения и созданию благоприятной атмосферы в обществе.