

# Управление затратами по цепочке создания стоимости

## Цели и задачи

- Предоставление руководству компании эффективного инструмента для финансовой оценки управленческих решений, ценообразования и контроля затрат.
- Предоставление внешним инвесторам оперативной и достоверной финансовой и управленческой информации.
- Обеспечение прозрачности финансовых результатов деятельности.

## Что мы предлагаем?

Делойт оказывает полный спектр услуг по разработке и внедрению систем управления затратами.

Разработка методологической базы:

- разработка единого справочника элементов затрат;
- описание цепочек создания стоимости;
- выбор и описание методологии учета, планирования и распределения затрат в соответствии со спецификой бизнеса:
  - попередельный учет затрат (Value Chain Costing);
  - раздельный учет затрат (Activity-Based Costing);
  - проектный учет затрат (Project Costing) и др.

Поддержка внедрения учета и планирования затрат:

- для систем планирования ресурсов предприятия (ERP):
  - описание бизнес-процессов;
  - описание хозяйственных операций, необходимых аналитик и документооборота;
- для аналитических систем:
  - описание модели учета затрат и доходов, включающей в себя необходимые аналитики, пакет сбора информации, расчетный модуль, выходные отчетные формы.

Разработка методик финансового анализа:

- разработка методики маржинального анализа по продуктам и сегментам рынка;
- разработка методики сценарного и факторного анализа;
- разработка методики анализа «затраты-объем-прибыль».



### Наш подход

В зависимости от специфики бизнеса компании, а также уровня постановки финансового учета и планирования, проект может включать в себя как разработку и внедрение отдельных элементов системы учета и управления затратами, так и формирование комплексного решения. Консультанты «Делойта» в СНГ имеют опыт построения систем учета и управления затратами начиная с этапа диагностики существующей системы и разработки концепции, и заканчивая сопровождением внедрения автоматизированных решений для транзакционного учета, обработки данных и формирования отчетности.

В процессе разработки мы используем проверенные на практике методологические инструменты, разработанные на основе глобального опыта «Делойта» в различных отраслях, в том числе цепочку создания стоимости (Value Chain), отдельный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC), нормативный учет затрат (Standard Costing), проектный учет затрат (Project Costing).

### Что вы получаете в результате?

Результатами разработки и внедрения системы управления затратами в вашей компании станут:

- единая для всех структурных единиц предприятия классификация затрат, предназначенная не только для учета затрат, но и для управления ими;
- прозрачная и обоснованная структура стоимости конечной продукции (работ, услуг);
- единая методология учета, планирования и распределения затрат;
- модель учета затрат и доходов, как эффективный инструмент оценки управленческих решений, ценообразования и контроля затрат;
- обученный и квалифицированный персонал.

### Примеры проектов

Группа медиа- и телекоммуникационных компаний	Производитель соков и продуктов питания	Металлургический холдинг	Крупный розничный банк
Разработка концепции системы управления прибылью на базе отдельного учета затрат (ABC Costing), включая состав и компоненты модели, рекомендации к автоматизации, формирование плана внедрения системы.	Разработка методологии учета, распределения затрат и маржинального анализа в соответствии с концепциями поперечного и нормативного учета затрат, формирование справочника элементов доходов и расходов, описание аналитик, бизнес-процессов и журнала хозяйственных операций по формированию себестоимости готовой продукции для последующего внедрения в системе ERP.	Разработка и внедрение методологии и модели учета затрат, справочника элементов расходов и методики маржинального анализа в соответствии с концепцией поперечного учета затрат (Value Chain Costing) на базе аналитической системы.	Разработка методологии учета затрат и анализа прибыльности банковских услуг в соответствии с концепцией отдельного учета затрат (ABC Costing).