

Эффективное планирование  
Использование прогнозно-  
аналитической модели для  
успешной реализации проектов

**К**рупномасштабный проект по осуществлению капиталовложений, внедрению технологий или трансформации может как ускорить, так и подорвать карьеру руководителя. Отвечает ли реализованный проект ожиданиям заинтересованных сторон? Был ли он выполнен в срок и в рамках бюджета? Принес ли пользу организации? К сожалению, исследования показывают, что более 60% компаний имеют опыт неудачных проектов. При этом это число будет увеличиваться по мере увеличения сложности проекта в связи с ужесточением регулирования, повышением внимания заинтересованных сторон, глобализацией, технологическими прорывами и т. д.

**42%**

проектов вызывают трудности (срыв сроков, перерасход бюджета или несоответствие заданным параметрам)

**21%**

проектов отменяются или так и не доводятся до конца

**46%**

составляет средний перерасход бюджета по всем проектам разработки систем

Учитывая, как много стоит на кону, возникает вопрос: почему многие руководители проектов продолжают применять традиционные методы управления проектами и оценки рисков? Современная бизнес-среда требует новой модели управления проектами — комплексного подхода, учитывающего сложность, показатели и риски проекта.

#### Что такое прогнозно-аналитическая модель?

Прогнозно-аналитическая модель (ПАМ) «Делойта» значительно повышает эффективность традиционных инструментов управления проектами. Используя инновационную аналитическую модель, мы способны оценить вероятность успеха проекта, а затем дать практические и действенные рекомендации по ее повышению.

#### Возможность

Причины провала проекта разнообразны и варьируются от плохо сформулированных требований, отсутствия доступа к необходимым ресурсам, наличия конкурирующих приоритетов до постоянного стремления извлечь выгоду как можно быстрее и с минимальными затратами.

#### Обычные проблемы, с которыми сталкиваются наши клиенты

##### Провал проекта

«В нашей компании много раз случались срывы сроков, перерасход бюджета и проблемы с объемом работ по крупномасштабным проектам».

##### Проблемы с управлением проектом

«Кажется, что мы всегда используем стандартную проектную методологию для всех проектов и наша команда по управлению проектами часто испытывает трудности».

##### Отсутствие объективных данных

«Управляющий комитет часто принимает решения в отсутствие количественных данных и на основе отрывочных сведений».

#### Сравнение результатов

Наш алгоритм предусматривает использование сведений о более чем двух тысячах успешных проектов, структурированных по масштабу и степени сложности, с которыми сравнивается ваш проект. Эффективное сравнение количественных данных вашего проекта с аналогичной информацией, содержащейся в нашем алгоритме ПАМ, поможет вашей компании лучше понять, что делают ваши конкуренты, как соотносятся успех и затраты на ваш проект. ПАМ позволяет вам определить относительные сильные и слабые стороны ваших проектов в сравнении с другими организациями.

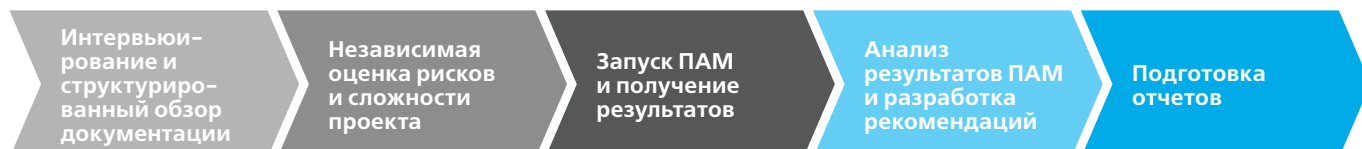
#### Чем мы можем помочь

Специалисты «Делойта» имеют глубокое понимание проблем и перспектив, связанных с управлением проектами, а также обладают глубокими отраслевыми знаниями. Наша команда предоставляет объективную информацию и расширенные возможности, позволяющие руководителям проектов упреждительно решать потенциальные проблемы, что обеспечивает дополнительные преимущества для организации.

Наш подход позволяет установить взаимосвязь между рисками проекта и ключевыми факторами успеха и обеспечить целостное и подробное представление о проекте. Он реализуется в пять этапов:

1. проведение интервью и структурированный обзор документов;
2. оценка рисков, присущих проекту, и уровня его сложности;
3. оценка и прогнозирование результатов проекта и выявление рисков в результате анализа более чем двух тысяч успешных проектов;
4. разработка практических рекомендаций по улучшению системы управления проектом с учетом специфики компании
5. подготовка отчетов

#### Этапы проекта



### Практический пример на примере российской компании

Крупная добывающая компания планировала реализацию стратегически важного проекта по разработке нового месторождения. Успешная реализация данного проекта является залогом устойчивого роста Компании, в то время как значительное увеличение стоимости и/или сроков проекта является для Компании стратегическим риском и может существенно отразиться на ее эффективности.

### Результаты применения прогнозно-аналитической модели

С учетом опыта успешного сотрудничества по предыдущим проектам, а также понимая стратегическое значение проекта для Компании, было принято решение о целесообразности консультаций по эффективному управлению данным проектом. Специалисты «Делойта» оценили текущий статус проекта, проанализировав соответствующую документацию и проведя интервью с ключевыми участниками проекта. С помощью модели команда «Делойта» провела оценку сложности проекта по 28 параметрам и предоставила конкретные рекомендации по оптимальной системе управления, необходимой для достижения целевых показателей проекта.

### Результаты

По завершении проекта консультанты «Делойта» предоставили конкретные практические рекомендации, позволяющие сформировать оптимальную систему управления проектом с учетом его сложности и значения для компании.

### Итоговые преимущества

ПАМ «Делойта» предоставляет новый подход, позволяющий руководителям избежать кризисных ситуаций в процессе реализации проектов и сконцентрироваться на повышении их эффективности. В результате менеджеры проектов получают новые возможности, обеспечивающие:

- защиту инвестиций в проекты;
- сокращение и ограничение затрат по проекту;
- повышение вероятности достижения целей проекта;
- выполнение проекта согласно плану;
- оптимизацию организационной структуры проекта, методов управления проектом;
- сокращение проектных рисков за счет возможности их прогнозирования.

Используя инновационную аналитическую модель, мы способны оценить вероятность успеха проекта, а затем дать практические и действенные рекомендации по ее повышению

# 71%

проектов требуют продления сроков

В среднем фактически выполняются

# 74%

требований



# Контакты

## Контакты

Вы можете обратиться к одному из наших специалистов:

Елена Моисеева  
Директор  
Департамент консалтинга  
«Делойт» в СНГ  
Тел.: +7 (495) 787 06 00, доб. 2923  
emoiseeva@deloitte.ru

Екатерина Павлушкина  
Директор  
Департамент консалтинга  
«Делойт» в СНГ  
Тел.: +7 (495) 787 06 00, доб. 1268  
epavlushkina@deloitte.ru

## www.deloitte.ru

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ); каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемое как «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about). Подробная информация о юридической структуре компании «Делойт» в СНГ представлена на сайте [www.deloitte.com/ru/about](http://www.deloitte.com/ru/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, налогообложения, консалтинга и корпоративных финансов государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, имеющая многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира, которая использует свои обширные отраслевые знания, включая опыт оказания высококачественных услуг, позволяющие определить пути решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Около 200 тыс. специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения совершенства в предоставлении профессиональных услуг своим клиентам.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.