

# Deloitte.



**Академия «Делойта»**

От знаний к совершенству

Тренинги и семинары, 2017

**Deloitte**  
**Academy**

Почему Академия «Делойта»?	03
Наши принципы	04
Направления обучения	06
Форматы обучения	09
Контакты	14

# Почему Академия «Делойта»?

Постоянные изменения — это новая реальность для современного бизнеса, и нет оснований ожидать, что в ближайшее время ситуация в мире станет стабильной и более предсказуемой.

В подобной меняющейся обстановке нужно быть готовым действовать в любой момент. Для этого необходимо принимать быстрые и обоснованные решения, и именно этому содействуют тренинги Академии «Делойта».

Обучение в Академии помогает руководителям и специалистам из различных организаций быть в курсе последних тенденций рынка и использовать передовые методы управления бизнесом в своей работе.

## С Академией «Делойта» вы сможете извлечь максимальную пользу путем:

- получения информации о современных тенденциях, которые могут повлиять на ваш бизнес;
- получения необходимой технической подготовки и консультаций по широкому спектру вопросов (таких как бухгалтерский учет, финансы, управление рисками, развитие межличностных навыков и т.д.);
- развития ключевых навыков, необходимых для успешного решения текущих проблем ведения бизнеса на местном и международном рынках;
- общения с коллегами из вашей и других отраслей для выстраивания деловых отношений и обмена опытом;
- использования международной базы знаний «Делойта».

# Наши принципы



## **Долгосрочное сотрудничество**

Академия «Делойта» предлагает комплексные планы развития компетенций специалистов по различным направлениям деятельности. Программы обучения рассчитаны на различный уровень подготовки, что дает возможность участникам тренинга последовательно развивать необходимые бизнес-навыки, при этом принимая во внимание их профессиональный рост и расширение круга обязанностей.



## **Инновационный подход**

В процессе обучения используются современные методики и техники: бизнес-игры, симуляции, фасилилируемые дискуссии, интерактивные визуализации. Современные методы коммуникации позволяют оперативно реагировать на запросы и предоставлять контент в удобном для вас формате.



## **Эффективность**

Каждый тренинг Академии «Делойта», составляемый с учетом отраслевой специфики и передового опыта, содержит оригинальные элементы из смежных областей знаний. По итогам обучения слушателям предлагается посттренинговое сопровождение, направленное на оценку достигнутых результатов и внедрение изменений в текущие обязанности сотрудников.





# Направления обучения



## Бухгалтерский учет и налогообложение

Наши курсы по учету и отчетности предназначены для руководителей и специалистов, которым требуются знания о новых стандартах учета, а также методиках трансформации и консолидации финансовой отчетности.

Темы наших тренингов включают:

- учет по РСБУ и МСФО;
- отличия РСБУ и МСФО;
- трансформация отчетности;
- изменения в РСБУ;
- изменения в МСФО;
- некредитные финансовые организации (НФО) — учет по отраслевым стандартам бухгалтерского учета.

Наши преподаватели имеют многолетний опыт участия в проектах по вопросам налогообложения и могут помочь вам получить представление о практических нюансах налогового законодательства.

На тренингах и семинарах по налогообложению рассматриваются следующие темы:

- изменения в налоговом законодательстве;
- трансфертное ценообразование.



## Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Наши курсы в области GRC (governance, risk and compliance — корпоративное управление, управление рисками и комплаенс) предназначены для широкого круга участников, осуществляющих свою деятельность с учетом рисков, а также для специалистов по мониторингу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля.

Тренинги Академии «Делойта» помогают представителям различных функций и уровней управления (членам советов директоров, топ-менеджерам, руководителям бизнес-подразделений, внутренним аудиторам и т. д.) получить представление о своей роли в формировании эффективного корпоративного управления.

Мы предлагаем обучение по следующим направлениям:

### Управление рисками

- роль риск-менеджмента в корпоративном управлении;
- управление проектом внедрения системы управления рисками;
- методология системы управления рисками;
- управление проектными рисками;
- управление финансовыми рисками;
- риск-ориентированное бюджетирование;
- бизнес-игра по управлению проектными рисками.

### Внутренний контроль

- роль внутреннего контроля в корпоративном управлении;
- управление проектом внедрения системы внутреннего контроля (в т. ч. в области финансовой отчетности);
- методология системы внутреннего контроля (в т. ч. в области финансовой отчетности);
- практикум по описанию и совершенствованию внутреннего контроля в бизнес-процессах.



## Комплаенс

### Внутренний аудит

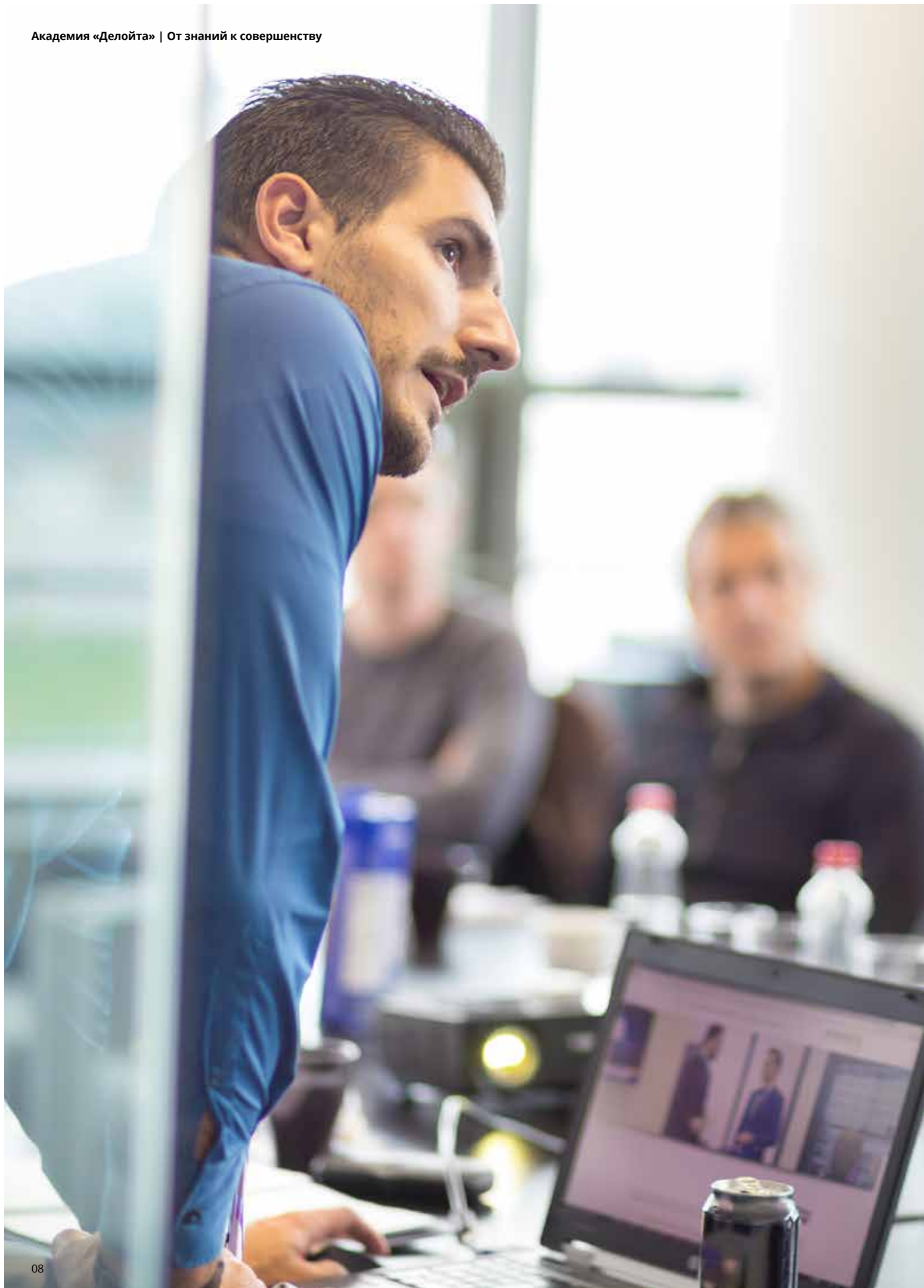
- роль внутреннего аудита в корпоративном управлении;
- организация работы внутреннего аудита;
- риск-ориентированный подход во внутреннем аудите;
- использование аналитических процедур и аудиторская выборка;
- подготовка и согласование аудиторского отчета;
- коммуникации во внутреннем аудите;
- навыки проведения интервью и развитие критического мышления;
- совершенствование функции внутреннего аудита, в т. ч. для подготовки к внешней оценке;
- ИТ-аудит (для нетехнических специалистов и опытных ИТ-аудиторов).

### Корпоративное управление

- система корпоративного управления и рынки капитала;
- раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете;
- корпоративное управление:
  - влияние акционеров на деятельность организации;
  - эффективность работы совета директоров;
  - система вознаграждения совета директоров и топ-менеджмента;
  - передовой опыт работы комитетов по аудиту;
- модульный курс для профессиональных членов советов директоров:
  - стратегия и финансы;
  - управление рисками и внутренний контроль;
  - внутренний аудит;
  - противодействие мошенничеству;
- подготовка компании к IPO;
- жизнь после IPO.

Требования к формализации функции комплаенс все больше ужесточаются. В частности, это связано с общемировыми тенденциями по повышению прозрачности деятельности компаний. Глобальные коррупционные скандалы и многомиллионные штрафы показывают, с какими серьезными вызовами компании сталкиваются в современном деловом мире.

На наших тренингах участники получают понимание особенностей комплаенс-рисков, требований законодательства к управлению комплаенс-рисками, принципов построения системы комплаенс и проведения проверки благонадежности контрагентов.







## Противодействие мошенничеству

Тотальная «интернетизация», технологические и промышленные инновации приносят в бизнес-среду новые схемы мошенничества. Уже сейчас деловая репутация бизнеса определяется не только действиями самой компании, но и действиями ее поставщиков и других заинтересованных сторон, с чем связано появление такого понятия в бизнесе, как «расширенное предприятие» (Extended Enterprise). Контрольная среда зачастую не поспевает за изменениями в компании, что выводит на первый план задачу построения бизнес-структур, наделенных гибкостью и внутренней устойчивостью к рискам мошенничества.

На тренингах Академии «Делойта» рассматриваются следующие темы:

- методы диагностики мошенничества;
- особенности выявления мошенничества в отдельных процессах и подразделениях бизнеса;
- передовые ИТ-технологии, используемые для снижения рисков мошенничества;
- построение комплексных систем противодействия мошенничеству.



## Управление проектами

В процессе совершенствования системы управления переход из текущего состояния в целевое требует реализации ряда шагов с привлечением различных специалистов. Поэтому комплексные изменения в бизнесе внедряются с использованием методов проектного управления. Все чаще компании создают проектные офисы для повышения эффективности процессов управления проектами.

Наши тренинги охватывают как общие вопросы методологии управления организационными проектами, так и специфические методики проектного управления (например, методология Agile).



## Финансы

Финансовая грамотность становится универсальным языком общения в бизнес-среде. Понимание сложных моделей оценки бизнеса и используемых финансовых инструментов имеет решающее значение на современных высокотехнологичных рынках.

Наши преподаватели по финансовому менеджменту помогут вам понять роль корпоративных финансов в организации, изучить инструменты управления финансами, которые будут понятны как финансовым, так и нефинансовым специалистам.

В программу тренингов включены следующие темы:

- стратегическое планирование;
- бюджетирование;
- управленческий учет;
- финансовый контроль;
- финансовое моделирование;
- оценка бизнеса;
- инвестиционный анализ;
- финансы для нефинансовых менеджеров.



## Использование информационных технологий

Информационные технологии становятся доступными все большему кругу специалистов, современные ИТ-инструменты существенно облегчают обработку и анализ данных, а также их представление различным группам пользователей.

На тренингах будут рассматриваться следующие темы:

- Excel для финансистов и аудиторов;
- описание бизнес-процессов в MS Visio и ARIS;
- оценка рисков с помощью @RISK;
- SAP (различные модули);
- подготовка презентаций в PowerPoint;
- подготовка отчетов в QlikView;
- дигитализация в бизнесе.





## Межличностные навыки

Для каждой организации интеллектуальный и человеческий капитал является важным активом, способствующим достижению ее краткосрочных и долгосрочных целей.

Тренинги этого направления помогают руководителям и специалистам развить свои личные и межличностные навыки (в том числе лидерские навыки) для реализации своих карьерных амбиций.

Примеры тем, обсуждаемых в ходе данной программы тренингов:

- проведение презентаций;
- тайм-менеджмент;
- управление командой;
- навыки ведения переговоров и осуществления продаж;
- имидж и стиль делового человека;
- управление конфликтами;
- навыки публичных выступлений;
- навыки коммуникации;
- личностный рост и коучинг;
- интерактивная сессия MBTI®.



## Функционально-процессные тренинги

Тренинги данного направления предназначены для руководителей и специалистов, работающих в операционных подразделениях компаний. Программы обучения будут особенно актуальны в случае, если в компании планируется пересмотр текущей архитектуры ключевых бизнес-процессов или создание бизнес-модели нового направления деятельности. В программу тренингов включены следующие темы:

- современные технологии интегрированного планирования и управления запасами;
- процессы материально-технического обеспечения;
- управление персоналом;
- создание общих центров обслуживания (ОЦО);
- устойчивое развитие, экология и техника безопасности;
- клиентский сервис на высшем уровне;
- непрерывность бизнеса;
- управление изменениями.



## Отраслевые тренинги



Для многих нетехнических специалистов важно понимание специфики различных отраслей, в частности, при переходе в компанию другой отрасли. Для этого в Академии «Делойта» разработаны тренинги по введению в конкретную отрасль, в рамках которых рассматриваются следующие вопросы: цепочка добавленной стоимости, экономические тенденции, ключевые термины, используемые в той или иной отрасли, требования отраслевого законодательства, особенности бухгалтерского учета и налогообложения.

Наши преподаватели, обладающие большим опытом предоставления услуг для конкретных секторов экономики, поделятся своими знаниями по следующим отраслям:

- финансовые (кредитные) организации;
- нефтегазовая отрасль;
- электроэнергетика;
- телекоммуникации;
- розничная торговля;
- транспорт;
- добывающая промышленность;
- автомобильная промышленность;
- строительство;
- страхование;
- спорт;
- производство;
- технологии;
- медицина;
- гостиничный бизнес.

Многие тренинги по различным областям знаний (учет и финансы, управление рисками и внутренний контроль, управление бизнес-процессами и проектами) имеют отраслевую специфику.



## Консультационные услуги

Совместно с экспертами из подразделений, оказывающих консультационные услуги, специалисты Академии «Делойта» участвуют в кросс-функциональных проектах, в число которых входят:

- сессия по стратегии (в качестве фасилитаторов);
- сессия по рискам (в качестве фасилитаторов);
- построение системы управления знаниями;
- создание корпоративного университета;
- разработка карты компетенций;
- оценка компетенций и составление плана развития.

# Форматы обучения



Академия «Делойта» предлагает следующие форматы обучения:

- корпоративный тренинг, представляющий собой обучение сотрудников одной компании в группах от 15 до 25 человек. В некоторых случаях возможно увеличение количества участников с использованием технологий обучения больших групп.
- тренинг по предварительному запросу, проводимый для представителей разных компаний. Группы формируются по мере поступления заявок на обучение по конкретной теме.

Все тренинги адаптируются под цели и задачи аудитории, учитывая общий уровень компетенции участников — базовый, стандартный или продвинутый.

Ряд тренингов Академии «Делойта» представляют собой модульные курсы, состоящие из нескольких взаимосвязанных тем. Например, учет по РСБУ и МСФО, трансфертное ценообразование, финансы для нефинансовых менеджеров.

Гибкость в формировании программ обучения позволяет специалистам Академии «Делойта» комбинировать различные модули тренингов или проводить элементы модуля как отдельный тренинг.

# Контакты



**Ольга Образцова**

CPA, FCCA, CIA  
Директор Академии «Делойта»

Тел.: +7 (495) 787 06 00 (доб. 1333)

Моб.: +7 (985) 108 59 28

[oobraztsova@deloitte.ru](mailto:oobraztsova@deloitte.ru)

Корпоративные тренинги Академии «Делойта» адаптируются к специфике каждой компании в части отраслевой тематики, ключевых бизнес-процессов и особенностей терминологии.

Тренинги предназначены для профессионалов, заинтересованных в получении практических навыков путем участия в фасилитируемых дискуссиях, бизнес-играх и симуляциях.

Тренинги проводят сертифицированные эксперты-практики, имеющие опыт руководства аудиторскими проверками и реализации крупных трансформационных проектов.

**Хотите узнать  
подробнее  
о программах  
обучения?**

Тел.: +7 (495) 580 96 96  
[ruacademy@deloitte.ru](mailto:ruacademy@deloitte.ru)  
[www.deloitte.ru/academy](http://www.deloitte.ru/academy)

Академия «Делойта»  
проводит учебно-  
консультационные  
тренинги для руководителей  
и специалистов по темам:  
внутренний аудит, управление  
рисками, внутренний контроль  
и финансы, а также семинары  
по развитию навыков  
межличностного  
взаимодействия.

## **deloitte.ru**

### **О «Делойте»**

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 244 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в Facebook, LinkedIn или Twitter.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.