



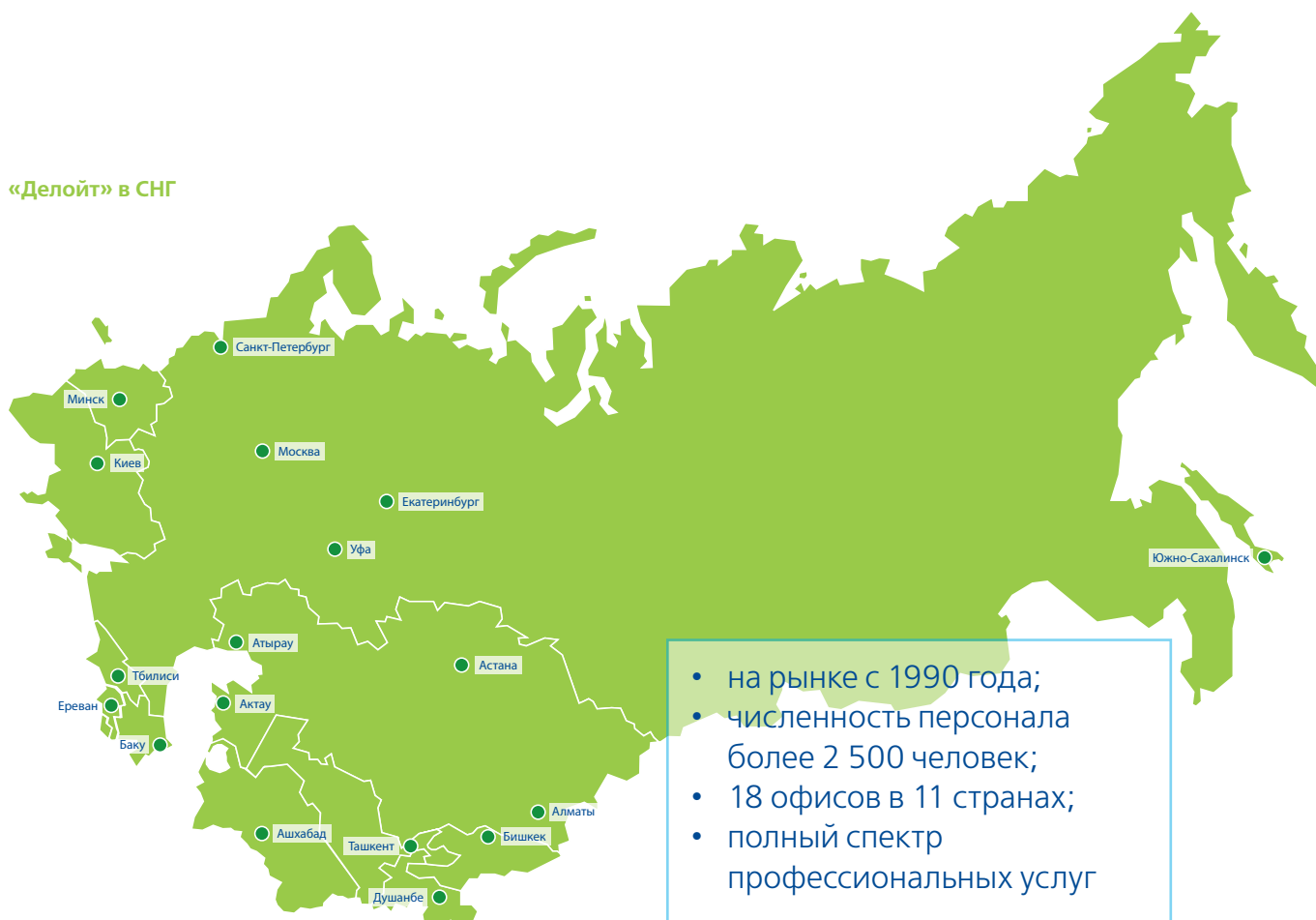
Наши услуги предприятиям  
отрасли электроэнергетики  
Выверенные отраслевые  
решения



# Почему именно «Делойт»?

- Более 210 тысяч специалистов более чем в 150 странах мира
- Совокупная выручка за 2014 год составляет 34,2 млрд долларов США
- В прошлом году наши фирмы оказали профессиональные услуги более чем 79% крупнейших компаний мира, включенных в список Global Fortune 500

## «Делойт» в СНГ



# Электроэнергетическая отрасль

## Радикальные перемены

В течение последних нескольких лет в российской электроэнергетической отрасли происходит широкомасштабная реструктуризация, направленная на улучшение электрогенерирующей и распределительной инфраструктуры, формирование справедливых и конкурентных рынков электроэнергии, стимулирование иностранных инвестиций и обеспечение надежных поставок электроэнергии потребителям. Развитие сектора электроэнергетики зависит от того, насколько успешной будет реструктуризация государственных предприятий и переход к рыночным структурам. Происходящая реструктуризация навсегда изменит облик российской электроэнергетической отрасли, и в новых условиях лидерами рынка станут компании, которые смогут извлечь выгоду с помощью следующих четырех ключевых стратегий:

- реализации адресных, последовательных программ капиталовложения, учитывающих динамику рынка и конкурентообразующие факторы;
- максимальной концентрации усилий, направленных на повышение операционной эффективности бизнеса, снижение затрат и непрерывное совершенствование процессов;
- внедрения технологических инноваций и соблюдения требований законодательства посредством обеспечения корпоративной социальной ответственности, внутриотраслевого сотрудничества и устойчивого роста;
- создания надежной системы управления рисками на уровне всего предприятия.

Мы помогаем компаниям добиться успешной реализации этих стратегий.

**«Делойт» регулярно публикует исследования и аналитические материалы, демонстрирующие наше видение проблемы и стимулирующие наших клиентов к дальнейшей дискуссии.**



# Группа «Делойта» по обслуживанию предприятий сектора электроэнергетики

## Выверенные отраслевые решения

Группа «Делойта» по обслуживанию предприятий электроэнергетической отрасли — это слаженная команда, обладающая опытом работы во всех секторах энергетической отрасли России, включая такие направления, как генерация и сбыт, тепловые и электрические сети. Группа специализируется на реализации комплексных проектов, нацеленных на решение практических задач. Ниже представлены примеры таких проектов:

### Примеры

В ходе реформирования РАО ЕЭС России «Делойт» отвечал за единство методологии и основных допущений в процессе оценки всех его активов, что позволило с минимальными временными затратами получить согласие миноритарных акционеров на выделение компаний. На завершающем этапе специалисты «Делойта» провели оценку акций РАО для целей выкупа, сумев убедить все стороны в справедливости наших расчетов.

Специалисты «Делойта» разработали методику и провели оценку компаний энергосбыта, отражавшую в привязке к конкретным регионам, с одной стороны — тенденцию к потере крупных потребителей, с другой — потенциал доходности работы с населением.

«Делойт» осуществил комплекс проектов для крупнейшего энергетического холдинга России, включая помощь в разработке и продвижении современного метода регулирования тарифов для электрических сетей — экономически обоснованной доходности на инвестированный капитал. Повсеместный ввод в действие этой методики обеспечит существенный прирост доходов электросетевых активов холдинга.

«Делойт» разработал и продолжает совершенствовать модель оптового рынка электроэнергетики. Эта модель позволяет анализировать спрос на электроэнергию и мощности по регионам, а также прогнозировать загрузку мощностей электростанций и размер тарифов на электроэнергию.

Для крупной украинской вертикально интегрированной энергетической компании мы разработали модель, которая предназначена для оценки воздействия выработки электроэнергии на динамику добычи угля и учитывает ограничения системы снабжения и ценовые прогнозы в отношении альтернативных видов топлива. Модель также позволяет оценивать эффективность отдельных инвестиционных проектов и рассчитывать ориентировочную стоимость как отдельных структурных подразделений, так и всей компании в целом.

Помимо этого, мы выполняли работы по российским и зарубежным активам, а также анализировали перспективные рынки стран СНГ и дальнего зарубежья для крупнейшей электроэнергетической компании и реализовали многие другие проекты для крупных и средних игроков отрасли в России и СНГ.

# Мы предлагаем комплексные услуги

«Делойт» — единственная из фирм «Большой четверки», предлагающая полный комплекс услуг в области аудита, налогообложения, консультирования и корпоративных финансов. Помогая клиентам создавать стоимость и снижать риски, мы предоставляем комплексные услуги, что является нашим особым преимуществом.

## Аудит

- Обязательный и независимый аудит
- Аудит информационных систем
- Внутренний аудит
- Финансовая отчетность по МСФО
- Оценка соблюдения законодательства в области бухгалтерского учета
- Гарантирование доходов операторов
- Услуги по финансовым расследованиям
- Услуги по выходу на рынки капитала
- Услуги по обеспечению соблюдения Закона Сарбейнса-Оксли

## Услуги по первичному открытому размещению акций (IPO)

- Оценка готовности к проведению IPO
- Разработка стратегии привлечения финансирования и экономического обоснования
- Отчетность по МСФО и ОПБУ США/ Великобритании
- Структурирование и реализация операций
- Обеспечение соблюдения регулятивных требований
- Налоговое консультирование по IPO

## Услуги по управлению рисками организаций

- Управление рисками
- Аудит системы внутреннего контроля

- Консультирование по вопросам регулирования
- Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие
- Проведение финансовых расследований и разрешение споров
- Предотвращение мошенничеств

## Налоговое консультирование

- Корпоративное налогообложение
- Международное налогообложение
- Консультирование по вопросам законодательства и регулирования
- Управление налоговыми рисками
- Поддержка при проведении предынвестиционной оценки
- Трансфертное ценообразование
- Налогообложение при торговле электроэнергией

## Консультирование

- Стратегическое и операционное консультирование
- Корпоративная стратегия
- Консультационные услуги для финансового менеджмента
- Консультирование в области управления персоналом
- Управление цепочками поставок
- Внедрение и поддержка бизнес-приложений (SAP, Oracle, JDE)

- Услуги по технологической интеграции
- Стратегия и управление ИТ
- ИТ-архитектура и инфраструктура
- Интеграция бизнеса

## Финансовое консультирование

- Корпоративные финансы
- Сделки слияния и поглощения
- Предынвестиционные проверки
- Привлечение финансирования и управление капиталом
- Услуги по организации и сопровождению сделок
- Проведение оценки и стоимостное консультирование
- Финансовое моделирование
- Экономическое консультирование
- Финансовая реорганизация
- Форензик

## Международные энергетические рынки

- Стратегия управления рисками организаций
- Количественный анализ и проведение оценки
- Консультирование по вопросам кредитования
- Сделки с электроэнергией и производными продуктами

# Наши клиенты

Мы помогаем нашим клиентам, работающим в секторе электроэнергетики, решать важнейшие задачи и реализовывать инициативы, которые помогают достичь стратегических целей и приносят прибыль акционерам.

Нашими клиентами являются:

**Астанаэнергосбыт**

**Азерэнержи**

**Astana solar**

**Башкирская электросетевая компания**

Газпром энергохолдинг

Группа E4

E.ON AG

Enel S.p.A

Electricite de France S.A.

General Electric

ИНТЕР РАО ЕЭС

KEGOC

**Квадра (ТГК-4)**

Комплексные энергетические системы  
(КЭС-холдинг)

**Международная Энергетическая  
Корпорация Грузии**

Мосэнерго

**Павлодарэнерго**

Росатом

РусГидро

Самрук-Энерго

Schneider electric

Укрэнерго

**Фортум**

Федеральная сетевая компания

**Центрально-азиатская топливно-  
энергетическая компания (ЦАТЭК)**

Энерго-Про Джорджия

\*Жирным шрифтом выделены названия компаний, которым мы предоставляем аудиторские услуги.



# Наши клиенты – о нас

---

## Услуги высшего качества

---

«Мы работаем с разными консультантами и довольно часто нам бывает трудно определить, представителем какой фирмы является тот или иной консультант. Однако «Делойт» неизменно демонстрировал свой уникальный стиль благодаря умелому и профессиональному подходу к реализации проекта, и для нас было очевидно, что проект не сводится к одной бумажной работе».

**Руководитель Департамента инвестирования  
ведущей российской генерирующей компании**

---

«Результаты самые положительные. Мы довольны результатом работы и отдачей от вложенных средств. «Делойт» реализует свои проекты эффективно и в срок благодаря большому опыту работы в секторе электроэнергетики, что, несомненно, является конкурентным преимуществом компании. «Делойт» может обеспечить результаты в сжатые сроки».

**Ведущая энергетическая компания**

---

«У нас остались самые хорошие впечатления от совместной работы. Все было хорошо организовано. Были четко определены сроки и цели; мы работали в рамках четкой структуры. Проект был успешным с самого начала. Это, наверное, основные критерии для оценки работы проектной группы, и результаты говорят сами за себя».

**Заместитель главного бухгалтера ведущей  
российской генерирующей компании**

---

«Почему именно «Делойт» выиграл тендер? Я думаю, что благодаря богатому опыту работы в отрасли и благодаря действительно впечатляющему комплексу эффективных решений, предложенных «Делойтом», что позволило нам очень быстро оценить корпоративную стратегию нашей компании и стратегические инициативы, крайне необходимые для нас. Нам также понравилась команда специалистов «Делойта»; был предложен четкий и понятный план действий. Благодаря всему этому «Делойту» удалось успешно выполнить все основные требования компании.

**Заместитель генерального директора  
генерирующей компании**



# Руководство Группы по обслуживанию предприятий энергетической отрасли

## Слаженная команда специалистов



### Москва

#### Егор Попов

Руководитель Группы по обслуживанию предприятий энергетической отрасли в странах СНГ  
+7 (495) 787 06 32  
urorov@deloitte.ru



#### Елена Лазько

Департамент консалтинговых услуг  
+7 (495) 787 06 00, доб. 1335  
elazko@deloitte.ru



#### Стив Опеншоу

Департамент аудита  
+7 (495) 787 06 00  
sopenshaw@deloitte.ru



#### Андрей Панин

Департамент консультирования по вопросам налогообложения и права  
+7 (495) 787 06 00, доб. 2121  
apanin@deloitte.ru



### Алматы

#### Даулет Куатбеков

Руководитель Группы по предоставлению услуг предприятиям добывающей промышленности и энергетики Каспийский регион  
+7 (727) 258 13 40, доб. 2777  
dkuatbekov@deloitte.kz



### Киев

#### Артур Огаджанян

Руководитель Группы по предоставлению услуг предприятиям добывающей промышленности и энергетики Западный регион  
+38 (044) 490 90 00, доб. 3618  
aohadzhanian@deloitte.ua



### Баку

#### Нуран Керимов

Руководитель Группы по предоставлению услуг предприятиям добывающей промышленности и энергетики Азербайджан  
+994 (12) 404 12 10, доб. 4339  
nkerimov@deloitte.az

# Наши офисы

## Мы всегда рядом

### Россия

#### Москва

ул. Лесная, д. 5  
Москва, 125047  
Тел.: +7(495) 787 06 00  
Факс: +7(495) 787 06 01

#### Санкт-Петербург

Деловой центр «Густаф»  
В.О., Средний пр-т,  
д. 38, корп. 1, лит. К  
Санкт-Петербург, 199004  
Тел.: +7 (812) 703 71 06  
Факс: +7 (812) 703 71 07

#### Екатеринбург

ул. Бориса Ельцина, д. 1а  
Екатеринбург, 620014  
Тел.: +7 (343) 311 12 48  
Факс: +7 (343) 311 12 49

#### Уфа

Деловой центр  
«Александровский пассаж»  
ул. Карла Маркса, д. 20  
Уфа, 450077,  
Тел.: +7 (347) 226 72 92  
Факс: +7 (347) 226 72 93

#### Южно-Сахалинск

Деловой центр «Сфера»  
ул. Чехова, д. 78, 1-й этаж  
Южно-Сахалинск, 693000  
Тел.: +7 (4242) 46 30 55  
Факс: +7 (4242) 46 30 56

### Азербайджан

#### Баку

Деловой центр  
«Ландмарк III»  
ул. Низами, д. 96, 8-й этаж  
Баку, AZ1010  
Тел.: +994 (12) 404 12 10  
Факс: +994 (12) 404 12 11

### Армения

#### Ереван

Деловой центр  
«Империиум Плаза»  
ул. Амиряна, д. 4/7,  
7-й этаж  
Ереван, 0010  
Тел.: +374 (10) 52 65 20  
Факс: +374 (10) 52 75 20

### Беларусь

#### Минск

Бизнес-центр «РАМ»  
ул. К. Цеткин, 51а, 13-й этаж  
Минск, 220004  
Тел.: +375 (17) 309 99 00  
Факс: +375 (17) 309 99 01

### Грузия

#### Тбилиси

ул. Ладо Асатиани, 36а  
Тбилиси, 0105  
Тел.: +995 (32) 224 45 66  
Факс: +995 (32) 224 45 69

### Казахстан

#### Актау

9 микрорайон, гостиница  
Renaissance Aktau Hotel,  
1-й этаж  
Актау, 130000  
Тел.: +7 (7292) 30 06 84/88  
Факс: +7 (7292) 30 06 82

#### Алматы

пр. Аль-Фараби, 36,  
Алматы, 050059,  
Тел.: +7 (727) 258 13 40  
Факс: +7 (727) 258 13 41

#### Астана

Бизнес Центр «ABS Center»  
Офисы 8-11, 11 этаж  
мкр. Самал, 12  
Астана, 010000  
Тел.: +7 (717) 258 03 90/  
258 04 81/80  
Факс: +7 (717) 259 14 09

#### Атырау

Улица Сатпаева, 15 б,  
3-й этаж, здание гостиницы  
Renaissance Atyrau Hotel  
Атырау, 060011  
Тел.: +7 (7122) 58 62 40  
Факс: +7 (7122) 58 62 41

### Кыргызстан

#### Бишкек

ул. Раззакова, д. 19, офис 906,  
Бишкек, 720040  
Тел.: +996 (312) 39 82 88  
Факс: +996 (312) 39 82 89

### Таджикистан

#### Душанбе

ул. Айни, 24а, офис 307,  
Бизнес центр «С.А.С.»  
Душанбе, 734012  
Тел.: +992 (44) 600 62 00

### Туркменистан

#### Ашхабад

пр-т Туркменбаши, д. 54  
Ашхабад, 744017  
Тел.: +993 (12) 45 83 19

### Узбекистан

#### Ташкент

Бизнес центр «Inkonel»  
Проспект Мустакиллик, 75  
100000, Ташкент  
Тел.: +998 (71) 120 44 45  
Факс: +998 (71) 120 44 47

### Украина

#### Киев

ул. Жилианская, 48, 50а  
Киев, 01033  
Тел.: +38 (044) 490 90 00  
Факс: +38 (044) 490 90 01



## deloitte.ru

### О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее – ДТТЛ); каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемое как «международная сеть «Делойт») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about). Подробная информация о юридической структуре компании «Делойт» в СНГ представлена на сайте [www.deloitte.ru/about](http://www.deloitte.ru/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, налогообложения, консалтинга и корпоративных финансов государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» – международная сеть компаний, имеющая многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира, которая использует свои обширные отраслевые знания, включая опыт оказания высококачественных услуг, позволяющие определить пути решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Около 210 000 специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения совершенства в предоставлении профессиональных услуг своим клиентам.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее – «сеть «Делойт») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.