



Наталья Капризина
Партнер
nakaprizina@deloitte.ru

Внутренний контроль и аудит



Сергей Кудряшов
Директор
skudryashov@deloitte.ru

Управление Cyber рисками



Денис Липов
Директор
dlipov@deloitte.ru

Устойчивое развитие



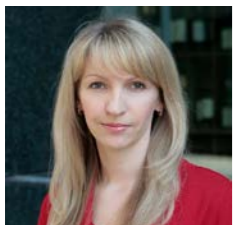
Иван Кухнин
Директор
ivkukhnin@deloitte.ru

Управление рисками информационных технологий



Сергей Буханов
Директор
sbuhanov@deloitte.ru

Корпоративное управление Интегрированное управление рисками



Татьяна Будишевская
Старший менеджер
tbudishevskaya@deloitte.ru

Академия «Делойт»



Образцова Ольга
Директор
oobraztsova@deloitte.ru

В стремительно меняющихся экономических и правовых условиях необходимо уделять постоянное внимание выявлению и оценке рисков, а также управлению рисками. Если вы хотите эффективно контролировать производственные, управленческие и технологические риски, вам потребуются консультации профессионалов, хорошо разбирающихся во всех деталях производственно-экономических процессов.

Мы предоставляем нашим клиентам консультации по управлению рисками, которые могут возникнуть на разных уровнях организации предприятия, включая стратегические, производственные, финансовые риски и риски потери репутации. Мы всегда учитываем бизнес-стратегии клиентов и можем предоставить вам услуги в соответствии с вашими потребностями.

Наши специалисты обладают индустриальным опытом в телекоммуникационном, энергетическом, ресурсном и потребительском секторах, а также в финансовых институтах.

Мы предлагаем практические решения, направленные на выявление и измерение факторов риска, и оценку соответствия существующих систем и бизнес-процессов техническим требованиям, в целях увеличения надежности и эффективности работы всего предприятий.

deloitte.ru

О «Делойте»

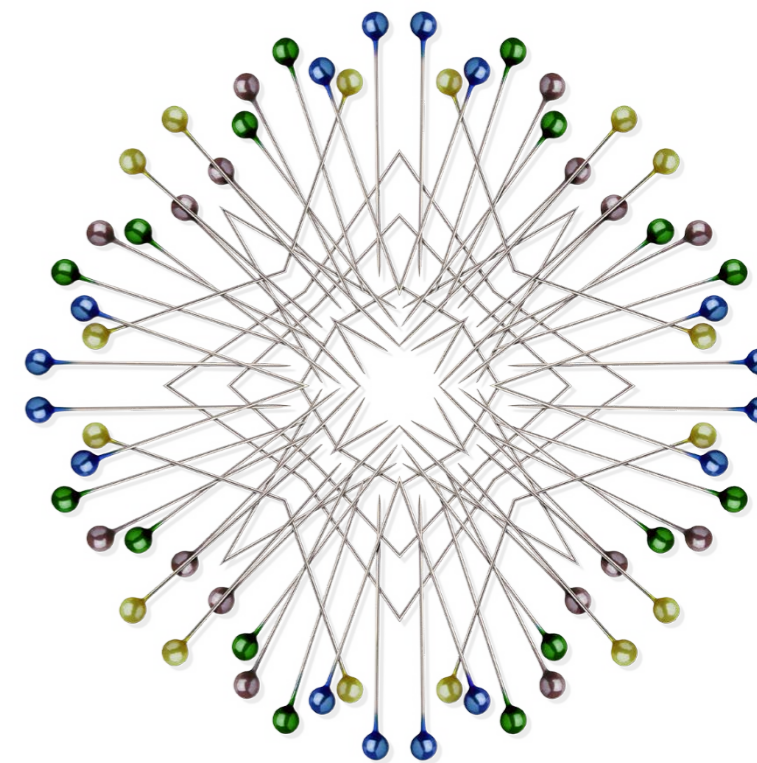
Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 244 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в [Facebook](#), [LinkedIn](#) или [Twitter](#).

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.

© 2017 ЗАО «Делойт и Туш СНГ». Все права защищены.

Deloitte.



**Управление рисками
организаций**

2017



Корпоративное управление

Все возрастающие требования к обеспечению прозрачности и устойчивости системы корпоративного управления заставляют многие компании пересмотреть принятые подходы, т.к. несоответствие ожиданиям со стороны заинтересованных лиц зачастую оборачивается невозможностью привлечь финансовые средства и созданием негативного имиджа компании.

Мы предлагаем:

- диагностику корпоративного управления;
- разработку и внедрение системы корпоративного управления, включая общее видение, стратегию развития, документацию, политики и процедуры;
- создание организационной структуры Совета директоров и его комитетов;
- оценку готовности к получению рейтинга;
- оценку систем контроля на корпоративном уровне;
- проведение образовательной программы для Совета директоров и аудиторского комитета с целью улучшения общего уровня корпоративного управления.

Ключевые преимущества:

- улучшение операционного функционирования компании путем более эффективного распределения ресурсов и управления;
- расширенный доступ к внешним источникам финансирования;
- улучшение взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- уменьшение негативного влияния внешних экономических факторов;
- более высокий рейтинг организации и, как следствие, потенциальное снижение стоимости привлекаемого капитала.



Устойчивое развитие

Значимости концепции устойчивого развития в мире способствует усиление законодательных мер ("soft laws") и увеличение требований к компаниям — участникам международных и российских бирж. Глобальный тренд в законодательной области идет в сторону их распространения по различным юрисдикциям и СНГ в этом плане не будет исключением. Многие компании уже реагируют на этот тренд и проводят работы в области отчетности и заверения активности в устойчивом развитии.

Мы предлагаем:

- услуги в области подтверждения достоверности информации;
- оценка существенности;
- оценка воздействия и предоставление консультаций по вопросам подготовки отчетности;
- подготовка корпоративной отчетности по устойчивому развитию/интегрированной отчетности;
- разработка стратегий, управление и консультирование по вопросам рисков;
- анализ данных в сфере устойчивого развития;
- оценка соответствия требованиям международных организаций;
- оценка зрелости функции КСО.

Ключевые преимущества:

- повышение операционных показателей с соблюдением условия сокращения экологического воздействия;
- оценка социально-экономического воздействия в регионах присутствия;
- совершенствование и улучшение прозрачности и надежности публичной отчетности компаний.



Внутренний аудит

Если перед Вашей организацией стоит задача формирования/диагностики функции внутреннего аудита, проведения оценки управленческих функций — наша команда высокопрофессиональных консультантов готова решить эти и другие задачи.

Внутренний аудит помогает организации достичь поставленных целей, используя систематизированный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Мы предлагаем:

- аутсорсинг либо частичный аутсорсинг функции внутреннего аудита;
- содействие в построении эффективной функции внутреннего аудита;
- оптимизацию функции внутреннего аудита;
- независимую оценку эффективности функции внутреннего аудита.

Ключевые преимущества:

- возможности для экономии материальных ресурсов;
- повышение эффективности операционных и финансовых процессов за счет рекомендаций аудиторов;
- дополнительный инструмент мониторинга операционной деятельности, максимально объективный и независимый;
- повышение доверия инвесторов и, как следствие, стоимости компании.



Внутренний контроль

Любой организации необходима система внутреннего контроля для того, чтобы обеспечить производственную и финансовую эффективность операций, надежность финансовой отчетности и выполнение требований законодательства.

Мы предлагаем:

- содействие в построении системы внутреннего контроля;
- проведение независимой оценки системы внутреннего контроля и разработка рекомендаций по ее оптимизации;
- автоматизация процессов внутреннего контроля и содействие в выборе и внедрении соответствующего программного обеспечения.

Ключевые преимущества:

- снижение риска искажения отчетных данных, финансовых злоупотреблений и несанкционированного использования активов;
- повышение качества управленческих решений за счет большей надежности финансовой и управленческой отчетности;
- повышение эффективности внутренних процессов;
- выполнение требований законодательства;
- улучшение имиджа компании;
- повышение эффективности аудита финансовой отчетности.



Интегрированное управление рисками

Если в Вашей организации возникают задачи, связанные как с отдельными специализированными видами рисков, так и с разработкой интегрированной системы управления рисками, мы готовы разработать индивидуальное решение для Вашей организации необходимого уровня сложности.

Мы предлагаем:

- разработку интегрированной системы управления рисками;
- выявление и оценку рисков организации;
- разработку и совершенствование количественных методов оценки уровня риска;
- услуги в области хеджирования рисков;
- совершенствование системы управления операционными рисками;
- услуги, связанные с внедрением автоматизированных систем управления рисками;
- рейтинговое консультирование.

Ключевые преимущества:

- повышение устойчивости бизнеса и инвестиционной привлекательности компании;
- снижение степени неопределенности при прогнозировании результатов деятельности компании;
- выявление и снижение последствий воздействия рисков на устойчивость и финансовые результаты деятельности компании;
- обеспечение четкого понимания степени воздействия внешних факторов на достижение целей компании.



Управление Cyber рисками

Организации в своей деятельности стремятся обеспечить высокий уровень надежности автоматизированных процессов, защиту бизнес информации и соответствие законодательным и другим требованиям.

Мы предлагаем:

- снижение рисков автоматизированных бизнес-процессов за счет настройки автоматизированных контрольных процедур в ERP системах;
- диагностику и совершенствование процессов управления доступом и обеспечение надлежащего разделения полномочий в ERP системах;
- проектирование и внедрение GRC решений, включая автоматизацию непрерывного мониторинга хозяйственных операций не предмет ошибок или злоупотреблений;
- оценку влияния возможных негативных событий на бизнес-процессы, определение требований к скорости восстановления, разработку оптимальной стратегии и планов обеспечения непрерывности бизнеса;
- оценку соответствия текущего уровня информационной безопасности стандартам и внешним требованиям;
- внедрение решений по мониторингу угроз кибербезопасности;
- независимую оценку защищенности информационных систем (тестирование на проникновение и этический хакинг);
- разработку и реализацию стратегии кибербезопасности.

Ключевые преимущества:

- минимизация рисков ошибок и злоупотреблений со стороны сотрудников;
- надежная защита сохранность коммерческой информации;
- непрерывность бизнес-процессов и надежность информационных систем;
- соответствие требованиям законодательства, передовому опыту и стандартам;
- соответствие инициатив в области кибербезопасности стратегическим целям организации.