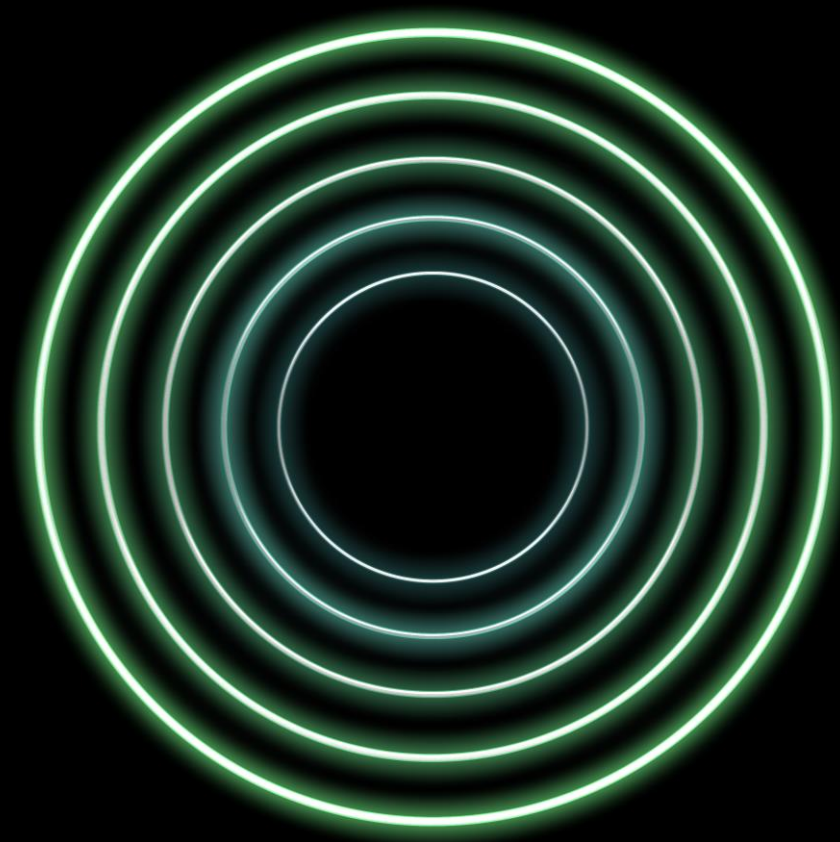


**Deloitte.**



**Кибербезопасность,  
цифровые риски и угрозы**

Денис Липов, Делойт

# Цифровая революция стимулирует инновации и рост, но также сопряжена с новыми рисками



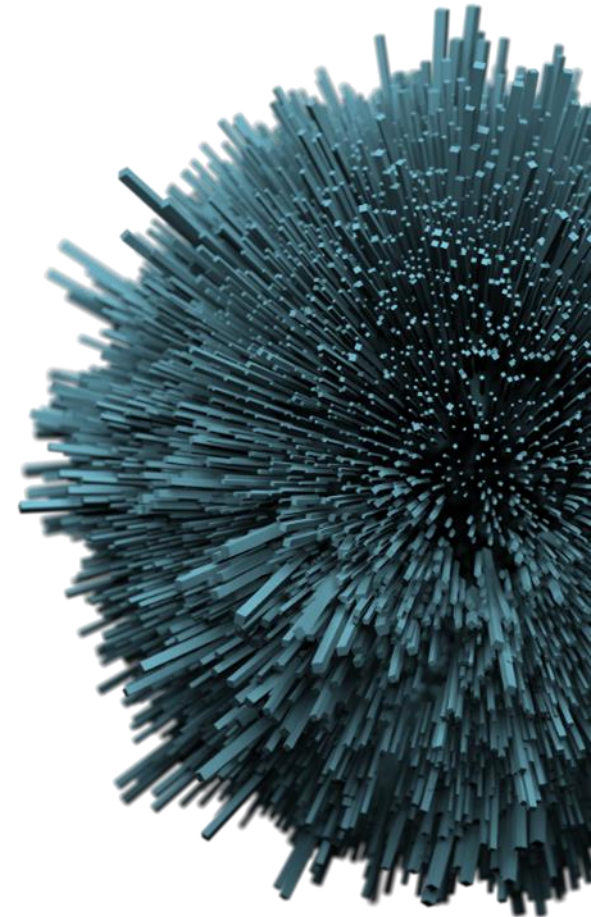
**Активное развитие и использование новейших технологий меняет мир и создает новые возможности**



**Организации меняют ландшафт киберрисков в стремлении к инновациям и повышению эффективности**



**Не стоит рассчитывать, что существуют методы 100% защиты от реализации киберрисков**



# Ландшафт киберрисков стремительно меняется

## Размытие периметра



Инновации, такие как гибридные ИТ решения, облачные и цифровые экосистемы размывают границы между организациями и ликвидируют периметр сети, который организация должна защищать.

## Изменение природы бизнеса



Инновационные организации создают новые модели доходов и оказания услуг с цифровой поддержкой, которые сопряжены с киберрисками на каждом уровне, начиная с бизнес-стратегии.

## Экспоненциальные технологии



Использование экспоненциальных технологий меняет скорость инноваций. Это ускоряет возникновение новых киберрисков и может усложнять реагирование, которое выстраиваются вокруг традиционных подходов к разработкам ИТ решений.

## Интернет вещей



Интернет вещей оказывает позитивное и преобразующее воздействие на нашу жизнь. Однако он также порождает целый мир подверженных уязвимостям устройств.

## Искусственный интеллект



Искусственный интеллект начинает дополнять или заменять экспертов. Это может привести к новым возможностям и снижению затрат; однако также создает новые риски. Например, чатботы, которые ведут себя ненадлежащим образом.

## Мобильные устройства



Для растущего числа потребителей мобильные устройства это единственный канал взаимодействия, который имеет значение, что увеличивает поверхность атаки для киберугроз.

**Активное развитие и использование новейших технологий создаст новые возможности и киберугрозы, которые сейчас сложно даже представить**

# Будущее смартфона: эпоха инноваций

«К концу 2023 года смартфоны можно будет использовать как ключи, пропуска, банковские и прочие карты для совершения финансовых транзакций.

Более 75% всех владельцев смартфонов будут использовать одну из форм биометрической аутентификации, а на 80% смартфонов будет установлен как минимум один специальный биометрический датчик»

# Будущее смартфона: эпоха инноваций

- Оптимизация текущих процессов
- Оперативный доступ к информации
- Взаимодействие с CRM и ERP системами
- Оценка эффективности работы сотрудника



## Возможности



## Угрозы

- Раскрытие персональных данных и конфиденциальной информации
- Снижение качества и эффективности работы сотрудников
- Репутационный риск (утечка информации/ несанкционированный сбор информации)

## Реализованные рисковые события киберпространства:

- Обновленная ОС OxygenOS смартфона OnePlus отслеживала и передавала данные о действиях пользователей без их анонимизации.
- Уязвимость в Android-устройствах позволяла захватить управление смартфоном при помощи специально сформированного MMS-сообщения.
- Уязвимость в смартфонах позволяла обращаться к электронным ассистентам Google Now и Siri через голосовые команды и загружать вредоносное ПО.
- Уязвимость в iOS позволяла подменять приложения из AppStore вредоносными.

## Дополненная реальность: у пределов действительности

«В 2018 году более 1 млрд. пользователей смартфонов будут создавать контент дополненной реальности (AR) не реже одного раза в год. К концу 2018 года появятся десятки тысяч приложений, включающих компонент дополненной реальности; наибольшее распространение получит использование дополненной реальности в приложениях смартфонов»

# Дополненная реальность: у пределов действительности

- Создание «виртуальных примерочных», демонстрация товаров в интерьере
- Выведение информации о достопримечательности/маршруте на экран, перевод знаков/указателей
- Ускорение поиска товаров/материалов на складе, оптимизации маршрута при перемещении
- Создание промо-компаний и приложений в рамках продвижения продукта/повышения узнаваемости бренда



## Возможности



## Угрозы

- Раскрытие конфиденциальной информации (определения местоположения пользователей, прав доступа, платежных данных)
- Поддельные приложения с вредоносным содержанием, заложенным в компоненты ДР

### Реализованные рисковые события киберпространства:

- Уязвимость в приложении PokemonGo позволяла получить доступ к учетным записям Google пользователей приложения.
- Всего через четыре дня после выхода PokemonGo была создана поддельная версия со встроенным вредоносным ПО.
- Публикация данных фитнес-трекера Strava позволила обнаружить данные о передвижении пользователей на территории военных баз и в их окрестностях.

# Защищенность, бдительность и устойчивость организации

## Создаваемая ценность

Инновации

Обмен информацией

Доверие

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Управление киберрисками на уровне высшего руководства с учетом стратегических целей организации и меняющегося ландшафта рисков, приоритезация инвестиций.



### ЗАЩИЩЕННОСТЬ

Защита от кибератак, включая политики, процедуры, технические средства и контрольные процедуры



### БДИТЕЛЬНОСТЬ

Система раннего оповещения, которая позволит распознавать потенциальные угрозы до их реализации и своевременно выявлять атаки и нарушения кибербезопасности



### УСТОЙЧИВОСТЬ

Способность быстрого реагирования на атаки и восстановление с минимальным влиянием на деятельность организации, репутацию и бренд



# Ключевые направления развития кибербезопасности 1/3

## Защищенность

### Сегодня

- Интеграция кибербезопасности в бизнес стратегию организации
- Защита ключевых информационных активов
- Создание эффективной системы управления кибербезопасностью

### Завтра

- Оценка киберрисков в момент принятия решения об использовании новейших технологий
- Фокус на управление киберрисками, а не на отказе от новейших технологий
- Защита данных от утечек и искажения

# Ключевые направления развития кибербезопасности 2/3



## Бдительность



### Сегодня

- Осведомленность о нарушениях кибербезопасности в организации
- Фокус на всю экосистему (отрасль, контрагенты, провайдеры услуг)
- Тестирование на проникновение, оценка защищенности



### Завтра

- Применение передовых технологий для проактивного выявления угроз кибербезопасности
- Понимание и подготовка к экспоненциальным угрозам кибербезопасности

# Ключевые направления развития кибербезопасности 3/3



## Устойчивость



### Сегодня

- Планирование восстановления в случае реализации кибер-инцидентов
- Регулярная проверка способности организации к восстановлению



### Завтра

- Разработка сценариев реагирования, специфичных для категорий угроз и инцидентов
- Разработка интегрированного плана реагирования, охватывающего все ключевые подразделения

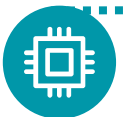
# Ключевые принципы кибербезопасности



**Интеграция кибербезопасности  
в стратегию организации**



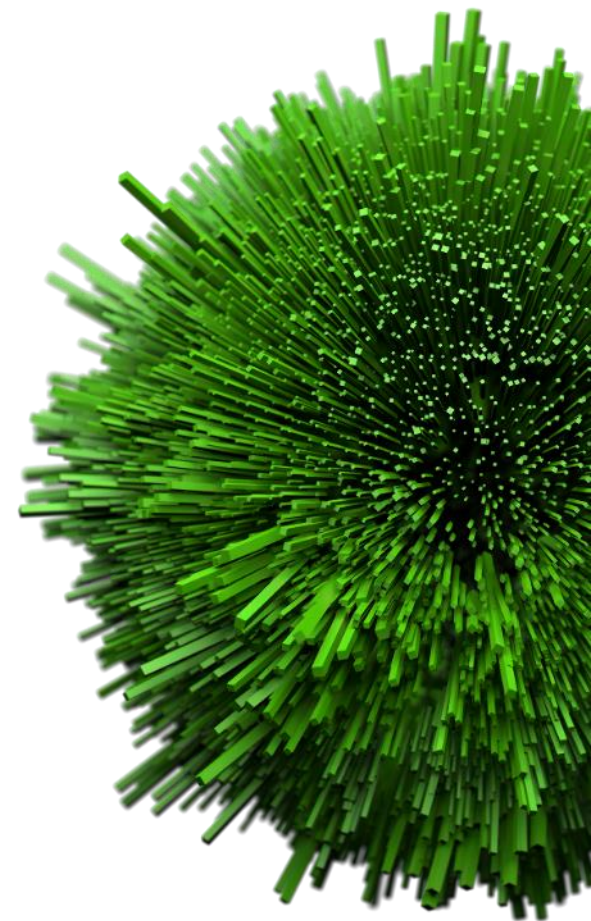
**Защита ключевых информационных  
активов**



**Выявление кибератак и эффективное  
реагирование для минимизации ущерба**



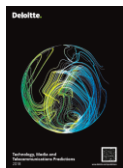
**Создание защищенной, бдительной  
и устойчивой организации**



# Контакты и дополнительная информация



**Денис Липов**  
Делойт  
[dlipov@deloitte.ru](mailto:dlipov@deloitte.ru)



**Technology, Media and Telecommunications Predictions 2018**



**Оценка киберрисков на основе бизнес-целей организации**



**Take the lead on cyber risk**



**Общий регламент по защите данных (GDPR)**

## deloitte.ru

### О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 264 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в [Facebook](#), [LinkedIn](#) или [Twitter](#).

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.