

# Наши услуги и специализированные НАВЫКИ

«Делойт» предлагает полный спектр услуг в области внутреннего аудита, которые помогут вам расширить свои возможности. Благодаря нашим услугам ваше руководство сможет получить более точное представление о производительности критических операций и ключевых вспомогательных функций, а также более качественно осуществлять их мониторинг и устанавливать надлежащий уровень контроля.

## Наш набор услуг по внутреннему аудиту включает в себя:

- Полный или частичный аутсорсинг внутреннего аудита
- Корпоративное управление
- Управление рисками организаций
- Оценка рисков и контрольных процедур в области ИТ
- Построение функции внутреннего аудита
- Разработка стратегического плана развития функции внутреннего аудита
- Оптимизация функции внутреннего аудита
- Тренинги по внутреннему аудиту
- Услуги по оценке качества
- Услуги инспектирования и консалтинга в отношении соблюдения условий договора третьими сторонами

## Также мы можем предоставить в ваше распоряжение множество дополнительных компетенций наших специалистов, чтобы расширить возможности внутреннего аудита в вашей компании:

- Противодействие легализации доходов
- Программы обеспечения непрерывности бизнеса
- Выход на рынки капиталов
- Корпоративная социальная ответственность
- Анализ качества и целостности данных
- Контрольные процедуры организации в отношении таких приложений, как SAP, Oracle и др.
- Оценка рисков организаций/ИТ
- Образовательные программы для исполнительного комитета и комитета по аудиту
- Обеспечение выполнения требований финансовых регуляторов (стандарт «Базель-2»/CRD, MiFID и др.)
- Оценка рисков мошенничества, выявление случаев мошенничества, а также проведение расследований и разрешение споров
- Системы управления идентификацией
- Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО)
- Информационная безопасность и конфиденциальность
- Комплексный анализ, предшествующий слияниям и поглощениям
- Выявление случаев получения несанкционированного доступа к сети/управление уязвимостью
- Операционная эффективность и результативность
- Управление конфиденциальностью и классификация данных
- Обеспечение высокого качества результатов проектов
- Обеспечение соблюдения требований регулирующих органов
- Признание выручки
- Обеспечение соблюдения требований Закона Сарбейнса–Оксли

**«Наши клиенты сегодня больше чем когда-либо заинтересованы в получении услуг в области внутреннего аудита: от разработки программ по минимизации рисков мошенничества до создания контрольных процедур в области ИТ. Внутренний аудит стал крайне важным аспектом со стратегической точки зрения. Современные компании имеют прекрасную возможность усилить свои департаменты внутреннего аудита и придать им стратегическую важность за счет полного/частичного использования аутсорсинга, что также может помочь оптимизировать контроль затрат».**

**Эрик Хеспенхайде**, международный лидер «Делойта» по предоставлению услуг в области внутреннего аудита

# Наши лидеры в сфере внутреннего аудита

Наш всесторонний риск-ориентированный процессный подход повышает производительность и эффективность внутреннего аудита, при этом реально увеличивая стоимость организации. Мы работаем в тесном сотрудничестве с нашими клиентами, предоставляя полный спектр услуг, таких как содействие в создании эффективной и стратегически значимой функции внутреннего аудита, усиление существующей функции, предоставление специализированных ресурсов, а также полный аутсорсинг функции внутреннего аудита. Наши эксперты-практики обладают знаниями, технологиями и опытом в широком спектре отраслей, а также используют особенный подход, что делает «Делойт» уникальным поставщиком профессиональных услуг. Мы тесно сотрудничаем со своими клиентами при выстраивании процессов внутреннего аудита мирового уровня, которые становятся критическими для оценки текущей ситуации и укрепления всей организации.

Международное объединение фирм «Делойт» насчитывает около 200 тыс. человек в 150 странах. Среди них — более 5 тыс. профессиональных внутренних аудиторов, работающих в соответствии со специализированными стандартами и имеющих практический опыт работы в сфере внутреннего аудита. Наши компетенции включают оценку рисков и планирование, проведение аудита, управление аудитом, а также предоставление отчетности членам комитета по аудиту.

## Контакты

Во главе российской команды «Делойта» по предоставлению услуг в области внутреннего аудита стоят эксперты, готовые оказать вам содействие в повышении результативности вашей работы, а также разработать систему мер по снижению риска и управлению затратами.



**Наталья Капризина**  
Партнер  
Тел.: +7 (495) 787 06 00  
доб. 2240  
nakaprizina@deloitte.ru



**Сергей Кудряшов**  
Директор  
Тел.: +7 (495) 787 06 00  
доб. 5333  
skudryashov@deloitte.ru

## deloitte.ru

### О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 244 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в Facebook, LinkedIn или Twitter.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.

© 2017 ЗАО «Делойт и Туш СНГ». Все права защищены.

# Deloitte.

## Полный и частичный аутсорсинг внутреннего аудита

Ваш многоцелевой ресурс

Аутсорсинг внутреннего аудита — это ваш комплексный актив, который вы можете использовать для повышения качества услуг, совершенствования мер по снижению рисков и более эффективного управления затратами

# Задавались ли вы когда-нибудь вопросами:

- Привносят ли инвестиции во внутренний аудит ценную информацию и идеи?
- Обладает ли команда по внутреннему аудиту специализированными знаниями и опытом, необходимыми для разработки мер по снижению рисков в нашем бизнесе, прежде чем они превратятся в реальную проблему?
- Как мы можем оптимизировать управление затратами на внутренний аудит? Можно ли перейти от использования фиксированной структуры затрат к переменной?
- Согласуется ли план аудита с риск-аппетитами и бизнес-целями организации?
- Как мы можем обеспечить соответствие постоянно меняющимся требованиям регулирующих органов и при этом эффективно управлять затратами?

# Частичный или полный аутсорсинг внутреннего аудита — какова цель?

Сфера ответственности функции внутреннего аудита продолжает расти и развиваться. Прошли времена, когда она ограничивалась лишь операционным аудитом; современный внутренний аудит охватывает многие процессы, включая следующие:

- Обзор программ риск-менеджмента на уровне всей организации
- Надзор за оценкой риска мошенничества
- Мониторинг важнейшей практики для защиты активов, критичных для компании с точки зрения ее миссии, включая данные о клиентах
- Поддержание должного уровня информирования о быстро меняющихся ИТ-системах и средах

Вы можете столкнуться с необходимостью соблюдения огромного количества требований регулирующих органов, подготовки к внешнему аудиту и использованию эволюционирующих бизнес-моделей, в том числе применительно к совместным предприятиям, партнерским соглашениям и стратегической диверсификации. Для эффективного управления всеми этими процессами ваша команда по внутреннему аудиту должна ориентироваться в современной бизнес-среде и эффективно взаимодействовать с комитетом по аудиту, командой исполнительного руководства и другими топ-менеджерами.

# Чем мы можем вам помочь

Специалисты «Делойта» предлагают вам собственную инновационную разработку в области внутреннего аудита, а также готовы предоставить в ваше распоряжение отраслевые и технические знания и навыки совместной реализации проектов, необходимые для эффективного взаимодействия между нашими командами. Все это сможет помочь вам:

Обеспечить более высокое качество и отдачу от инвестиций во внутренний аудит за счет доступа к специалистам, которые привнесут требуемые навыки, отраслевой опыт и глубокое знание требований регулирующих органов

Усовершенствовать мероприятия по оценке рисков путем объективного и активного выявления областей высокого риска до того, как они станут проблемой

Управлять общими затратами на внутренний аудит, платя только за продуктивно использованное время; снизить влияние административных и накладных расходов, затрат на обучение, а также избавиться от расходов на наем и удержание персонала

# Почему «Делойт» идеально подходит для проведения внутреннего аудита?

Мы непрерывно инвестируем значительное количество времени и денег в процесс совершенствования наших методологий и вспомогательных технологий, а также разработки соответствующих тренингов. В результате наши аудиторы обладают непревзойденными знаниями и способны предоставить в ваше распоряжение глубокое понимание отрасли и профессиональных стандартов, новейшие теории и последние изменения, чтобы ваша организация могла обладать всей необходимой текущей информацией. В таблице ниже рассматриваются преимущества, которых ваша функция внутреннего аудита могла бы достичь при работе с «Делойтом»:

Преимущества «Делойта»	Ваша команда по внутреннему аудиту	Аутсорсинг (частичный) внутреннего аудита
<b>Гибкость</b>	Вам не хватает сотрудников в кризисные моменты	Получите доступ к дополнительным сотрудникам в периоды пиковой нагрузки
<b>Междисциплинарные знания</b>	Навыки, требуемые для проведения специализированных видов аудита, могут отсутствовать	«Делойт» обладает всеми необходимыми ресурсами как в количественном, так и в качественном плане, чтобы предоставить подходящий набор навыков для каждого проводимого аудита
<b>Идеи</b>	Сотрудникам может не хватать методологии и инструментов для быстрой идентификации и снижения рисков	Обеспечьте себе доступ к проверенным методологиям и инструментам, которые помогут получить расширенную перспективу рисков
<b>Стоимость</b>	Внутренняя стоимость фиксирована, но ее сложно удерживать на одном уровне	Платите только за ресурсы, которые нужны и реально используются
<b>Инструменты и методологии</b>	У сотрудников может не быть доступа к ведущей практике и автоматизированным инструментам	«Делойт» использует самые современные инструменты для анализа и сравнения



# Проверенный на практике подход к проведению внутреннего аудита

Наши команды применяют собственный проверенный подход к внутреннему аудиту, а также вспомогательные инструменты автоматизации для снижения трудовых и временных затрат.

## Методология внутреннего аудита «Делойта»:



# Ситуации из реальной жизни

## Задачи:

- Требуется ресурс, но в меньшем количестве, чем постоянная команда по внутреннему аудиту (малые и средние предприятия)
- Возрастающая нагрузка команды по внутреннему аудиту и рост соответствующих затрат
- Внутренние аудиторы уходят из организации
- Нехватка людей во внутреннем аудите из-за невозможности нанять и удержать квалифицированных сотрудников
- Доступ к специализированным экспертам (преимущественно в технической области и в сфере обеспечения соблюдения требований регуляторов)
- Доступ к экспертам, обладающим надлежащими знаниями в области корпоративной культуры и профессиональной лексики
- Доступ к передовым методологиям внутреннего аудита и лучшей отраслевой практике

## Преимущества аутсорсинга (частичного)

Масштабируемая и переменная модель затрат:

- Платите только за продуктивно потраченное время
- Платите за специалистов, только когда они реально нужны
- Минимизируйте влияние административных и накладных расходов
- Избавьтесь от социальных расходов
- Избавьтесь от затрат на обучение, наем и удержание персонала
- Используйте наши инвестиции в компьютеризированные технологии аудита и тестирование данных

## Повышенное внимание к рискам:

- Получите идеи от экспертов, имеющих глубокое понимание всего спектра рисков и практики управления ими
- Дайте возможность своей команде по внутреннему аудиту стать наставником по риск-менеджменту и лидерами по работе с рисками в рамках вашей организации
- Дайте возможность представителям своей функции внутреннего аудита стать бизнес-консультантами, которым доверяют, не компрометируя при этом их бизнес-роль
- Высокое качество и ценность ваших инвестиций
- Используйте наши глубокие экспертные знания в области внутреннего аудита
- Доступ к широкому отраслевому опыту и знаниям в области обеспечения соблюдения требований регулирующих органов