

# Наши услуги

## Методология и автоматизация

Формирование эффективной системы оповещения о рисках и поддержки риск-ориентированного принятия решений.

## Интеграция в бизнес-процессы

Интеграция риск-менеджмента в стратегическое и инвестиционное планирование, бюджетирование, систему мотивации.

## Риск культура

Оценка уровня риск культуры и разработка рекомендаций по совершенствованию.

## Риск аппетит

Разработка подхода к определению и мониторингу риск-аппетита.

## Проектные риски

Разработка методологии, процедуры и инструментов управления проектными рисками, выявление и оценка рисков промышленных проектов.

## Интеллектуальное управление активами

Внедрение передовых решений анализа данных для управления технико-производственными рисками.

## Кредитные риски

Разработка модели оценки внутреннего кредитного рейтинга, разработка и автоматизация процесса управления кредитными лимитами.

## Рыночные риски

Разработка решений по стабилизации денежных потоков, прибыли и защите активов от колебания курсов валют, процентных ставок и товарных цен.

## Выявление и оценка рисков

Выявление рисков и их оценка с применением качественных и количественных подходов.

# Контакты

## Группа по управлению рисками



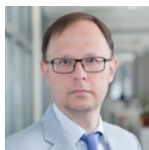
### Наталья Капризина

Партнер

Тел.: + 7 (495) 787 06 00

Факс: + 7 (495) 787 06 01

[nakaprizina@deloitte.ru](mailto:nakaprizina@deloitte.ru)



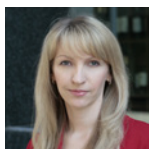
### Сергей Кудряшов

Директор

Тел.: + 7 (495) 787 06 00

Факс: + 7 (495) 787 06 01

[skudryashov@deloitte.ru](mailto:skudryashov@deloitte.ru)



### Татьяна Будишевская

Старший менеджер

Тел.: + 7 (495) 787 06 00

Факс: + 7 (495) 787 06 01

[tbudishevskaya@deloitte.ru](mailto:tbudishevskaya@deloitte.ru)

## deloitte.ru

### О «Делойте»

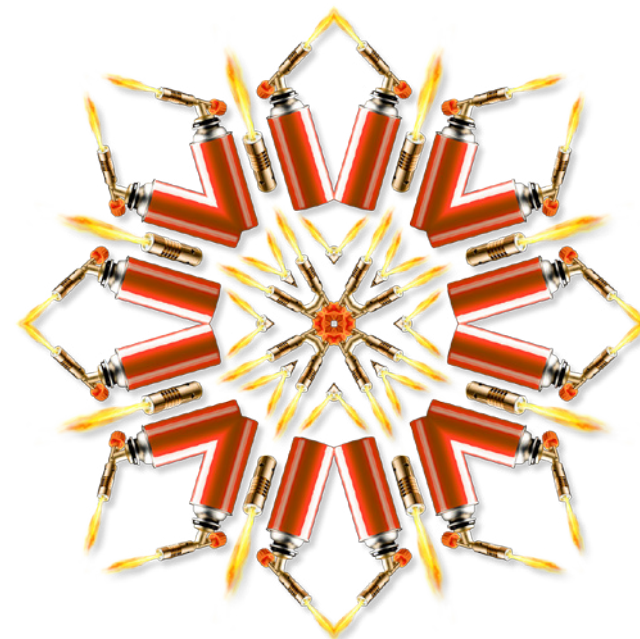
Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 244 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в Facebook, LinkedIn или Twitter.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.

© 2017 ООО «Делойт Консалтинг». Все права защищены.

# Deloitte.



**Услуги по управлению рисками  
для корпоративных клиентов**  
Как управлять рисками  
в изменяющемся мире

# Единая команда – наше ключевое преимущество!

Единая команда специалистов из смежных областей для реализации комплексных решений

Большой проектный опыт с компаниями различных отраслей и знание ведущих практик

Уникальные методологии и инструменты, необходимые для эффективной работы

На регулярной основе мы проводим исследования и выявляем основные тенденции и направления развития

Мы практики!  
Мы ориентированы на клиента и предлагаем решения, которые работают



## Направления сотрудничества:

**С командой консалтинга** — проекты по повышению эффективности с учетом внедрения механизмов управления рисками

**С Институтом прикладного анализа данных** – проекты по управлению активами, инвестициями, моделирование рисков

**С командой налогов и права** – проекты по хеджированию, повышению эффективности налоговой функции



## Опыт оказания услуг в области управления рисками

- Нефтегазовые компании, ВИНК
- Metallургические компании
- Машиностроение и электроэнергетика
- Телекоммуникации и медиа
- Инвестиционные фонды и управляющие компании



## Исследования в области управления рисками



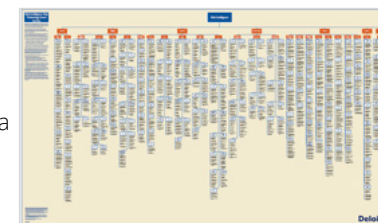
## Наши клиенты говорят нам, что мы отличаемся от наших конкурентов

- Мы стремимся понять основные, стратегически важные тенденции прежде чем приступить к решению узких технических вопросов.
- Мы нацелены на практическую деятельность и достижение реальных результатов. Наши клиенты постоянно говорят, что они очень ценят то, что мы выполняем работу качественно и в срок.



## Примеры используемых методологий и инструментов

**Интеллектуальная карта рисков** — инструмент выявления рисков компании и создания собственного реестра рисков. Структура карты рисков наглядна и удобна в использовании. На верхнем уровне карты определены классы рисков, присущие компании, которые декомпозируются на категории рисков и отдельные риск-факторы.



**Модель зрелости** позволяет определить текущий и желаемый уровни зрелости управления рисками. Модель зрелости помогает ответить на следующие вопросы:

В какой степени организация может и должна управлять рисками на сегодняшний день?

Каким образом она может этого достичь?

Когда?

Каким образом мы можем

улучшить

существующую

практику управления рисками?

