

Привлечение инвестиций в регионы России

Примеры реализованных проектов



Содержание

-
- 3 Почему «Делойт»
 - 8 Разработка Инвестиционной стратегии для правительства Московской области
 - 10 Разработка рекомендаций по повышению инвестиционного привлекательности Республики Саха (Якутия) для Агентства инвестиционного развития
 - 12 Разработка Путеводителя инвестора для Министерства экономического развития Республики Башкортостан
 - 14 Разработка Путеводителя инвестора для Корпорации развития Липецкой области
 - 16 Контакты
-

Почему «Делойт»

«Делойт» – подходящий партнер, обладающий международной командой специалистов и опытом работы в области развития регионов и привлечения инвестиций

«Делойт» – надежный партнер по реализации проектов развития регионов во всем мире

«Делойт» реализовал большое количество проектов в области развития регионов и привлечения инвестиций, к примеру:

- стратегии по социально-экономическому развитию;
- стратегии развития отдельных кластеров;
- инвестиционные стратегии и стратегии по привлечению инвесторов в отдельные отрасли и ОЭЗ.

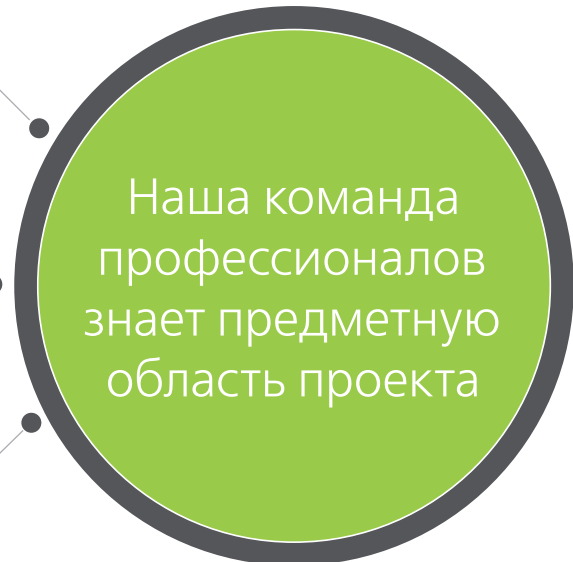
«Делойт» – большой опыт работы с компаниями различных отраслей

Мы реализовали следующие проекты для ведущих российских и международных компаний:

- проведение коммерческой экспертизы и разработка рыночной стратегии;
- разработка стратегии развития компании;
- проведение финансово-технологической экспертизы.

«Делойт» – огромный опыт работы с клиентами государственного сектора

- Государственный сектор является одним из приоритетных направлений для «Делойта».
- Консультантами «Делойта» был реализован целый ряд стратегических проектов в государственном секторе.



Наша команда профессионалов знает предметную область проекта

Почему «Делойт»

Мы имеем доступ к лучшей международной практике благодаря глобальной сети конкурентоспособности MonitorDeloitte

Monitor Deloitte.

1 Прямой доступ к инвесторам

- **Доступ к более чем 150 тыс. организаций**
- **Глубокие отраслевые знания**
Оказание услуг более 80% крупнейших мировых компаний в 20 отраслях
- **Практика оптимизации процесса расширения географического присутствия**
Оказание услуг корпоративным клиентам по всему миру в области решения вопросов, связанных с расширением географического присутствия и привлечением иностранных инвестиций

2 Глубокое понимание государственного сектора благодаря экспертным центрам

- **Практика Monitor Deloitte в области региональной конкурентоспособности и градостроительству**
- **Экспертные центры «Делойта»**
Институт государственной политики, Институт инноваций и предпринимательства, Центр международных инвестиций, Центр федеральных инновационных программ
- **Управление отношениями и определение руководящего состава**
ВЭФ, Всемирный банк, USAid, Совет по конкурентоспособности США, ЮНКТАД, ЦСМИ, Институт стратегической конкурентоспособности, Центр международной политики
- **Группа по оказанию услуг предприятиям, работающим на развивающихся рынках**
Продвижение продукции предприятий на более чем 50 развивающихся рынках

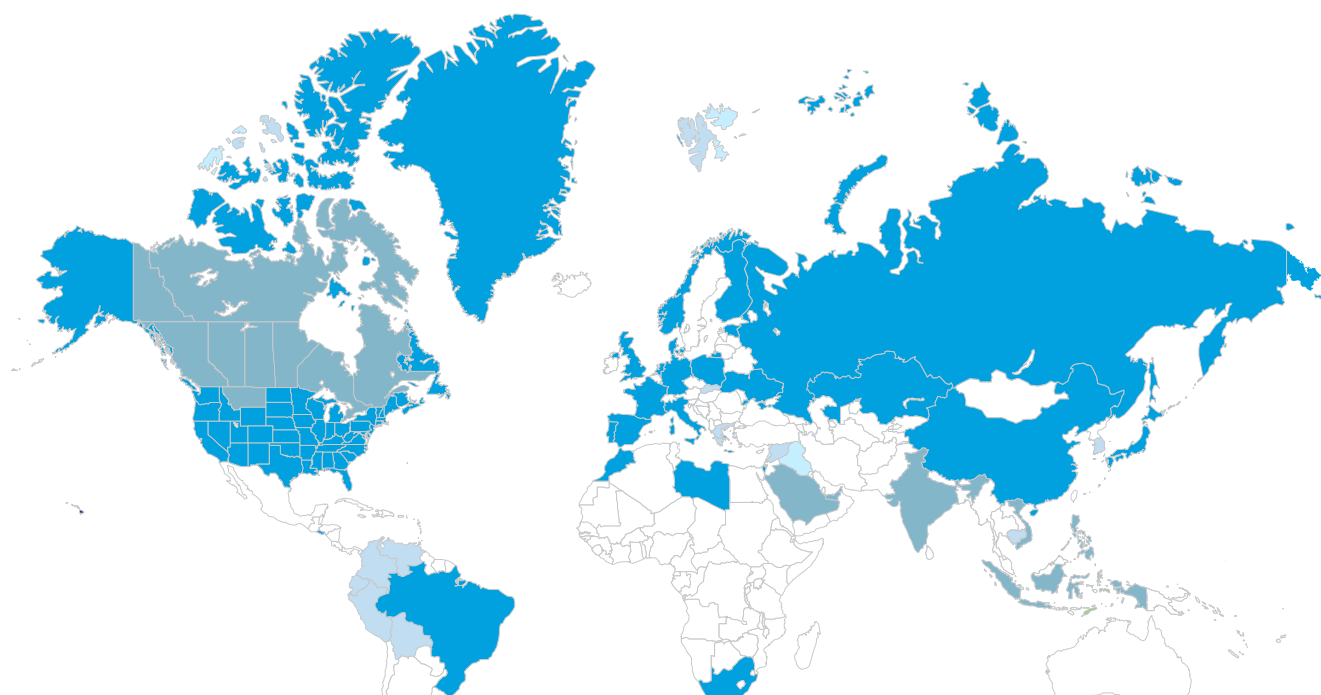
3 Нарастивание потенциала

- **«Академия Делойта» (Великобритания)**
Обучающие программы в области анализа политики и конкурентоспособности
- **Тренинг по привлечению инвестиций (США)**
Обучающие программы, посвященные анализу механизмов привлечения инвестиций
- **Университет «Делойта»** и прочие учебные заведения мирового класса в Великобритании, Сингапуре и Южной Африке

4 Кадровые трудовые ресурсы и активы

- **Консультативный совет руководителей «Делойта»**
Сеть, насчитывающая более 75 бывших руководителей высшего звена государственных компаний со всего мира
- **Лаборатория государственного управления и проведения исследований «Делойта»**
Консультирование в области интеллектуального лидерства
- **Аналитический центр, занимающийся разрешением основных проблем, с которыми сталкиваются государства на сегодняшний день**
- **Исследовательская группа Access Economics**
Международный лидер в области макроэкономического моделирования
- **Международная кластерная база данных**
Разбивка по кластерам 94% мирового ВВП

Мы являемся мировым лидером в области разработки стратегий повышения конкурентоспособности регионов и стран



Нью-Джерси 2002–2003 годы
Южная Каролина С 2003 года по н. в.
Канада 1990–1991 годы,
2000 год, 2011 год
США 1999–2002 годы,
с 2006 года по н. в.
Массачусетс 1991–2006 годы
Калифорния 2002–2003 годы
Колумбус 2004–2006
Бермудские острова 1996–1999
Нью-Йорк 1995 год
Джорджия 2007–2009 годы

Сальвадор 1997–1999 годы
Венесуэла 1996–1997 годы
Колумбия 1993–1997, 2011
Боливия 1994–1995 годы
Чили 2010–2011 годы
Бразилия 2000–2003 годы,
с 2006 года по н. в.
Эквадор 1995 год
Перу 1994–1997 годы

Великобритания 1993 год,
2004 год, 2006 год
Польша 2003 год
Испания 1990–1993 годы,
2006–2010 годы
Нидерланды 2000–2003 годы
Дания 2003–2006 годы,
2009–2011 годы
Украина С 2008 года по н. в.
Германия 2004–2006 годы
Россия 1995–1999 годы,
с 2004 годы по н. в.
Эстония 2010–2011 годы
Португалия 1994 год, 2003 год
Италия 2004–2006 годы
Казахстан С 2011 года по н. в.
Шотландия 1992–1993 годы
Греция 1993 год
Норвегия 1999 год
Словакия 1996–1997 годы
Франция 1999 год
Финляндия 2008–2009 годы

Кувейт С 2006 года по н. в.
Марокко С 2004 года по н. в.
Ливия 2005–2008 годы
ЮАР С 1994 года по н. в.
Иордания С 2009 года по н. в.
Катар 2008 год
Сирия 2008–2010 годы
Ирак 2008–2009 годы
Саудовская Аравия
С 2006 года по н. в.
ОАЭ С 2005 года по н. в.
Бахрейн 2008 год
Ливан 2000–2002 годы

Вьетнам С 2007 года по н. в.
Индонезия 2011 год
Камбоджа 1994–1996 годы
Китай С 2004 года по н. в.
Индия С 2006 года по н. в.
Япония 2006 год
Филиппины 2005–2006 годы
Сингапур 2002–2005 годы, 2009 год
Бруней 2003 год
Южная Корея 1998 год, 2000 год

Почему «Делойт»

Специалисты «Делойта» по всему миру оказывают услуги в сфере финансового и инвестиционного консультирования

Специалисты «Делойта» по всему миру оказывают услуги в сфере финансового и инвестиционного консультирования по договорам стоимостью свыше 500 000 долларов США более чем 78% организаций – номинантов рейтинга Fortune Global 500. Также мы обслуживаем клиентов малого и среднего бизнеса, которые создают более трети совокупного дохода компании.



Финансовые услуги

«Делойт» обслуживает 85% (или 101 организацию) из 118 компаний из банковской и финансовой отраслей – номинантов рейтинга Fortune Global 500:

- 92% банков, акции которых размещены и котируются на фондовых биржах
- 82% страховых компаний
- 4 из 6 крупнейших международных инвестиционных фондов



Государственный сектор

К заказчикам услуг «Делойта» относятся национальные, региональные и муниципальные органы государственной власти, международные некоммерческие организации и образовательные учреждения.

- 19 из 20 стран – участниц «большой двадцатки»
- Крупнейшие некоммерческие фонды
- ТОП-10 стран с надежной репутацией в обществе



Потребительские товары

«Делойт» обслуживает 79% (или 75 организаций) из 95 компаний потребительского сектора экономики – номинантов рейтинга Fortune Global 500:

- 24 из 27 компаний – производителей товаров широкого потребления
- 17 из 20 розничных сетей
- Все компании в сфере оптовой торговли
- Все авиакомпании
- 4 из 5 предприятий индустрии гостеприимства
- 5 из 7 транспортных и логистических компаний



Энергетика и добыча полезных ископаемых

«Делойт» обслуживает 60% (или 57 организаций) из 96 компаний сферы энергетики и добычи полезных ископаемых – номинантов рейтинга Fortune Global 500:

- 7 из 10 крупнейших металлургических компаний
- 13 из 24 компаний энергетического сектора
- 34 из 56 крупнейших нефтегазовых предприятий
- 2 из 4 крупнейших перевозчиков
- Мирового лидера в сфере гидроэнергетики



Производство

«Делойт» обслуживает 80% (или 86 организаций) из 107 производственных предприятий – номинантов рейтинга Fortune Global 500:

- 12 из 14 крупнейших предприятий аэрокосмической и оборонной промышленности
- 29 из 34 глобальных автопроизводителей
- 22 из 24 компаний по выпуску и обслуживанию промышленной продукции
- 2 из 4 крупнейших перевозчиков



Здравоохранение

«Делойт» обслуживает 81% (или 22 организации) из 27 компаний в области здравоохранения – номинантов рейтинга Fortune Global 500:

- Все фармацевтические компании
- Все производители товаров в сфере биотехнологий
- Все крупнейшие производители медицинского оборудования
- Клиенты из государственных систем здравоохранения по всему миру

Разработка Инвестиционной стратегии для правительства Московской области

Цель и задачи



Цель

- Губернатором поставлена амбициозная цель — «Подмосковье через три года должно стать "регионом номер один" в России по привлечению инвесторов»



Задачи проекта

- Идентификация привлекательных инвестиционных возможностей в приоритетных отраслях
- Разработка мероприятий по улучшению среды для бизнеса и проживания
- Разработка плана коммуникаций с целевыми инвесторами

В рамках проекта была разработана «настольная книга» для привлечения инвестиций





Формирование стратегии по двум направлениям:

- 1. Push:** активное «продвижение» инвестиционных возможностей в приоритетных отраслях
- 2. Pull:** создание привлекательных условий для инвестирования и ведения бизнеса

Детальный фокус стратегии на четырех связках отраслей

- 1. «Великолепная пятерка»** Ведущие отрасли экономики Московской области
- 2. «Забывтые герои»** Исторически развитые отрасли Московской области с потенциалом к возрождению
- 3. «Завтрашний день»** Отрасли, которые будут активно развиваться в будущем
- 4. «Основы для роста»** Инвестиции в решение основных проблем будущего

Создание привлекательных условий для развития отраслей через семь рычагов воздействия

1. Оптимизация инвестиционных процессов
2. Совершенствование функционала органов власти*
3. Кадровое обеспечение
4. Оптимизация законодательной и/или регулирующей базы
5. Развитие производств и промышленных площадок
6. Развитие ГЧП инициатив
7. Субсидирование и стимулирование бизнеса

*в части сопровождения инвестиционных процессов

Результаты проекта

2
трлн руб.

Потенциальный объем инвестиций от новых проектов

123

Бизнес-идеи и проекта для потенциальных инвесторов

>100

Конкретных шагов по улучшению бизнес-климата

A
рейтинг

Целевой рейтинг в рейтинге Агентства стратегических инициатив

Разработка рекомендаций по повышению инвестиционной привлекательности Республики Саха (Якутия) для Агентства инвестиционного развития

Цель и задачи



Цель

- Президентом Республики поставлена цель создания условий для обеспечения высоких темпов привлечения инвестиций в экономику Республики Саха



Задачи проекта

- Оценка инвестиционного потенциала Республики Саха (Якутия)
- Анализ существующих инвестиционных проектов в регионе
- Описание мер государственной поддержки инвестиционной деятельности
- Разработка рекомендаций по повышению инвестиционной привлекательности

В рамках проекта был разработан Путеводитель инвестора,

целью которого было обеспечить существующих и потенциальных инвесторов информацией о порядке создания предприятия или финансирования бизнес-инициатив на территории Республики Саха (Якутия), механизмах и направлениях поддержки инвесторов.





В рамках проекта были разработаны материалы с целью продвижения региона среди инвесторов

Каталог «История успеха. Республика Саха (Якутия)»



- Обзор потенциала Республики Саха (Якутия) в части природных ресурсов, инфраструктуры, промышленности, финансов, социально-экономического развития и туризма
- Обзор инвестиционного потенциала Республики Саха (Якутия)
- Описание мер государственной поддержки инвестиционной деятельности в республике
- Обзор существующих инвестиционных проектов

Исследование инвестиционной привлекательности Республики Саха (Якутия)



- Всесторонняя оценка инвестиционной привлекательности республики
- Разработка рекомендаций по повышению инвестиционной привлекательности на основе проведенного анализа

«Инвестиционный каталог Республики Саха (Якутия)»



- Минимальные и рекомендуемые требования к структуре и содержанию проектов для включения в каталог
- Макет инвестиционного каталога Республики Саха (Якутия)

Разработка Путеводителя инвестора для Министерства экономического развития Республики Башкортостан

Цель и задачи



Цель

- Цель Стратегии Инвестиционного развития заключается в создании воспроизводящегося инвестиционного процесса в Республике Башкортостан



Задачи проекта

- Оценка инвестиционного потенциала Республики Башкортостан
- Анализ существующих инвестиционных проектов в регионе
- Описание мер государственной поддержки инвестиционной деятельности
- Разработка рекомендаций по повышению инвестиционной привлекательности

В рамках проекта был разработан Путеводитель инвестора





В рамках проекта были разработаны материалы с целью продвижения региона среди инвесторов

Социально-экономическое положение Республики Башкортостан



В рамках первого направления были проанализированы ключевые социально-экономические показатели, оценены показатели инвестиционного климата в республике и основные области внешнеэкономической деятельности.

Проанализированы структура инвестиций и определены целевые категории инвесторов.

Конкурентные преимущества Республики Башкортостан



Были проанализированы и описаны ключевые преимущества Республики Башкортостан с позиции привлечения инвесторов, в частности дана подробная характеристика региона по следующим направлениям:

- устойчивое финансовое положение;
- значительные запасы полезных ископаемых;
- трудовые ресурсы.

Меры государственной поддержки инвесторов



Подготовлено описание основных направлений государственной поддержки, оказываемой со стороны Республики Башкортостан инвесторам, осуществляющим на ее территории деятельность в форме капитальных вложений, а также условия и порядок включения в соответствующие программы

Институты развития на территории Республики Башкортостан



Описаны цели и задачи ведущих институтов развития, работающих на территории республики. В рамках анализа их деятельности была определена роль институтов в привлечении инвестиций в экономику Республики Башкортостан, а также описаны ключевые направления и инструменты, способствующие повышению инвестиционной привлекательности.

Разработка Путеводителя инвестора для Корпорации развития Липецкой области

Цель и задачи



Цель

- Целью областной целевой программы является улучшение инвестиционного климата региона, обеспечивающего приток отечественных и иностранных инвестиций



Задачи проекта

- Оценка инвестиционного потенциала региона
- Анализ существующих инвестиционных проектов в регионе
- Описание мер государственной поддержки инвестиционной деятельности
- Разработка рекомендаций по повышению инвестиционной привлекательности

В рамках проекта был разработан Путеводитель инвестора





В рамках проекта были разработаны материалы с целью продвижения региона среди инвесторов

Социально-экономическое положение региона



В рамках первого направления были проанализированы ключевые социально-экономические показатели, оценены показатели инвестиционного климата в регионе и основные области внешнеэкономической деятельности.

Проанализированы структура инвестиций и определены целевые категории инвесторов.

Конкурентные преимущества Липецкой области



Были проанализированы и описаны ключевые преимущества региона с позиции привлечения инвесторов, в частности дана подробная характеристика региона по следующим направлениям:

- устойчивое финансовое положение;
- значительные запасы полезных ископаемых;
- трудовые ресурсы.

Меры государственной поддержки инвесторов



Подготовлено описание основных направлений государственной поддержки, оказываемой со стороны Липецкой области инвесторам, осуществляющим на ее территории деятельность в форме капитальных вложений, а также условия и порядок включения в соответствующие программы.

Институты развития на территории Липецкой области



Описаны цели и задачи ведущих институтов развития, работающих на территории региона. В рамках анализа их деятельности была определена роль институтов в привлечении инвестиций в экономику Липецкой области, а также описаны ключевые направления и инструменты, способствующие повышению инвестиционной привлекательности

Контакты



Елена Лазько

Партнер

Руководитель Группы «Стратегия и операционная эффективность»

Тел.: +7 (903) 753 32 86

elazko@deloitte.ru



Геннадий Камышников

Партнер

Управляющий партнер по работе с государственными органами

Тел.: + 7 (985) 923 12 64

gkamyshnikov@deloitte.ru



Василий Марков

Директор

Департамент консультирования по налогообложению и права

Тел.: +7 (812) 703 71 06

vmarkov@deloitte.ru



Светлана Чекмазова

Старший менеджер

Группа «Стратегия и операционная эффективность»

Тел.: + 7 (910) 470 26 29

schekmazova@deloitte.ru

deloitte.ru

О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее – ДТТЛ); каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемое как «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about. Подробная информация о юридической структуре компании «Делойт» в СНГ представлена на сайте www.deloitte.ru/about.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, налогообложения, консалтинга и корпоративных финансов государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» – международная сеть компаний, имеющая многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира, которая использует свои обширные отраслевые знания, включая опыт оказания высококачественных услуг, позволяющие определить пути решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Около 225 000 специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения совершенства в предоставлении профессиональных услуг своим клиентам.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее – «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.

© 2016 ПК «Делойт и Туш Риджинал Консалтинг Сервисис Лимитед». Все права защищены.