



**Широкие возможности  
для решения уникальных  
задач частных клиентов**

В рамках Deloitte Private мы адаптировали наши услуги под потребности частных компаний, в том числе семейных офисов, малого и среднего бизнеса и быстрорастущих предприятий, а также предпринимателей и состоятельных частных лиц.



### **Индивидуальный подход**

Наши специалисты адаптируют свои возможности под потребности каждого клиента, учитывая размер и структуру собственности.

Работу команды, в которую входят специалисты по аудиту, налогообложению, консалтингу, а также по вопросам рисков и финансового консультирования, координирует ведущий партнер.

Ваш персональный консультант ответит на все возникающие вопросы, используя новейшие способы коммуникации.

Кроме того, при необходимости он оперативно подключит к работе кросс-функциональную и международную команду и будет координировать их работу, обеспечивая практический и рациональный подход к решению любой вашей проблемы.



### **Технические возможности**

Широкий спектр технических возможностей позволяет нам грамотно и оперативно решать задачи различной степени сложности.



### **Тщательное изучение**

Работа фирм-участников международной сети «Делойт» как единого целого позволяет нам применять различные подходы и решения из разных отраслей экономики с использованием опыта экспертов сети по всему миру. «Делойт» предоставляет услуги в более чем 150 странах. Масштаб нашего бизнеса позволяет эффективно использовать ресурсы для перехода компании клиента на новый уровень развития.

# Услуги для частного и семейного бизнеса

## Услуги в области налогообложения

Мы предлагаем широкий спектр консультационных услуг в области налогообложения. Сочетание понимания бизнеса клиентов, инновационных решений и обширных профессиональных и отраслевых знаний позволяет нам оказывать услуги самого высокого качества, учитывая специфику каждой компании.

Мы представляем частным компаниям и клиентам широкий спектр интегрированных услуг в области налогообложения, включая:

- структурирование владения частными активами в соответствии с требованиями законодательства;
- вопросы международного налогообложения,
- технологические решения для учета и налогообложения;
- подготовку налоговой отчетности и взаимодействие с налоговыми органами от имени клиента;
- консультирование по вопросу соблюдения требований валютного контроля и подготовку отчетности для контролирующих органов;
- консультирование по вопросам наследования, дарения, пенсионного обеспечения;
- налоговую поддержку семейного офиса;

- разработку персональных инвестиционных структур, в том числе консультирование в отношении последствий приобретения и продажи различных активов, включая движимое и недвижимое имущество, ценные бумаги и деривативы, криптовалюты;
- комплексный анализ имеющихся структур владения активами и консультирование в отношении возможной реструктуризации персональных холдинговых механизмов;
- консультирование по вопросам таможенного законодательства при перемещении имущества через границу;
- консультирование по вопросам миграционного законодательства;
- консультирование по вопросам налогообложения в различных иностранных юрисдикциях.

## Юридические услуги

Понимание специфики отраслевого регулирования вашего бизнеса позволяет специалистам Группы по предоставлению юридических услуг оказывать всестороннее содействие клиентам в целях контроля соблюдения ими российского и международного права.

Специалисты Группы по разрешению судебных споров способны поддержать частных клиентов во всех вопросах, связанных с урегулированием судебных споров с государственными органами, включая:

- юридическое сопровождение в ходе налоговых проверок, предсудебных и судебных мероприятий по разрешению налоговых споров;
- оценку налоговых рисков и вероятности успешного оспаривания решений налоговых органов;
- предоставление рекомендаций по снижению потенциальных налоговых рисков;
- юридическую помощь в разрешении споров с прочими государственными органами (Федеральная таможенная служба, Федеральная служба по надзору в сфере природопользования).

Кроме того, мы осуществляем юридическое структурирование проектов в сфере электронной коммерции, закрепление и защиту прав на нематериальные активы, юридическое сопровождение проектов в сфере финансовых технологий и криптовалют, сопровождение инвестиций в технологические проекты и оказываем другие услуги.

В условиях сложной конъюнктуры современного рынка консультации специалистов, которым можно доверять, приобретают особую ценность. Команда экспертов «Делойта» поможет вам преодолеть сложности в вопросах самого широкого профиля.

### Услуги в области управления рисками

Учет влияния различных рисков – это возможный источник стратегического преимущества не только для защиты, но и для повышения стоимости компании и частных активов. Мы помогаем клиентам трансформировать сложные и приоритетные бизнес-задачи в залог устойчивости к критическим ситуациям и движущую силу долгосрочного роста.

#### Управление рисками предприятий

Команда по управлению рисками предприятий помогает частным клиентам в вопросах диагностики и оценки рисков в ходе подготовки бизнес-планов, определения эффективности инвестиционных проектов, а также управления рисками при реализации инвестиционных проектов.

Мы готовы помочь в разработке риск-ориентированных систем управления затратами (включая затраты в области НИОКР и разработки новой продукции и услуг), а также по вопросам анализа и управления стратегическими и операционными рисками.

Кроме того, мы предлагаем консультационные услуги в области управления финансовыми рисками (включая хеджирование), а также по вопросам обеспечения соответствия требованиям МСФО 9. В дополнение мы можем помочь в разработке комплексных систем управления рисками бизнеса.

#### Корпоративное управление

Цель совершенствования системы корпоративного управления в частных компаниях заключается в том, чтобы сделать безболезненной передачу исполнительных функций от основателя к преемникам, обеспечить устойчивость и дальнейшее развитие бизнеса без непосредственного вовлечения основателя, а также разграничить частные и корпоративные активы. Кроме того, в рамках этой задачи необходимо определить, какую роль члены семьи основателя играют в бизнесе и как происходит принятие решений.

Нашим стандартным подходом является диагностика системы корпоративного управления. Мы подготовим рекомендации по совершенствованию системы корпоративного управления, основанные на российском и международном регулировании и лучшей практике и в то же время учитывающие специфику бизнеса и корпоративной культуры, сложившейся в вашей компании. Мы поможем разработать внутренние документы компании, направленные на внедрение рекомендаций по совершенствованию системы корпоративного управления.

Наш подход к работе с инновациями выходит далеко за рамки применения передовых инструментов или технологий – речь идет о наших специалистах, нашем мышлении и нашей культуре.

### **Инновации: сделайте технологии будущего своим настоящим**

#### **Deloitte Digital**

Цифровые технологии изменяют облик бизнеса. Мы знаем, как применять цифровые решения и получать благодаря им новые преимущества. Услуги Deloitte Digital позволят вам реализовать клиентоориентированный подход в компании: мы помогаем компаниям в разработке и внедрении цифровой стратегии. Deloitte Digital объединяет в себе опыт «Делойта» в области трансформации бизнеса и внедрения технологий с компетенциями агентства цифрового маркетинга международного уровня. Мы поддержим вашу организацию на каждом этапе цифровизации – от определения цифровой стратегии до разработки и создания онлайн- и мобильных решений. При этом мы используем методологию agile, которая позволяет быстро воплотить цифровую концепцию в реальность. Наши инновационные мобильные и веб-решения, а также решения на основе социальных сетей создадут новый опыт в сфере цифровых технологий для ваших клиентов, сотрудников и партнеров.

#### **Консультирование в сфере информационной безопасности**

Управление информационной безопасностью и киберрисками является актуальной задачей на всех уровнях частных и средних компаний, а постоянно меняющийся ландшафт киберугроз означает, что требуется регулярная полная профилактика. Мы понимаем, что целью эффективной программы управления киберриском является смягчение риска, а не его предотвращение. Наш подход поможет вам превратить критические и сложные задачи бизнеса в возможности роста, устойчивости и долгосрочных преимуществ.

#### **Услуги в сфере высоких технологий**

Сегодня, вне зависимости от размера компании, бизнес и технологии неразрывно связаны. Цель обладать последними технологическими достижениями может оказаться труднодостижимой даже для самых высокотехнологичных лидеров, но на помощь приходит «Делойт». Наши специалисты в сфере технологий предлагают широкий спектр услуг, используют запатентованные аналитические инструменты и имеют глубокий опыт применения технологических решений, которые помогут вам достичь своих бизнес-целей.

## Финансовое консультирование

Современная высококонкурентная рыночная среда диктует необходимость действовать оперативно, гибко и эффективно. Эксперты «Делойта» помогут вам успешно решить вопросы, связанные со слияниями и поглощениями, оценкой, финансовыми расследованиями, реструктуризацией и корпоративным управлением.

Наши специалисты помогают частным клиентам в вопросах диагностики и оценки эффективности управления инвестициями, определения честности и корректности расчетов управляющих, привлечении капитала, в том числе в ходе IPO или ICO.

## Корпоративные финансы

### Оценка

Расчет стоимости бизнеса, недвижимости, материальных и нематериальных активов компаний любых отраслей экономики для различных целей (включая подготовку финансовой отчетности, распределение цены сделки, реструктуризацию, арбитраж), анализ обесценения, цено- и тарифообразования

### Финансовое моделирование

Построение финансовых моделей отдельных компаний и рынков, разработка финансовых стратегий и бизнес-планов, подготовка ФЭО Слияния и поглощения

### Сопровождение сделок

#### Слияния и поглощения

Комплексное консультирование на всех этапах сделки по слиянию и поглощению. Разработка инвестиционной стратегии, поиск надежных партнеров для ее реализации, а также сопровождение переговорного процесса

## Реструктуризация

Независимый анализ платежеспособности заемщика и прогноза его денежных потоков для целей содействия заинтересованным сторонам в принятии кредитных решений

## Финансовые расследования

### Проведение независимого расследования

Анализ бизнес процессов, данных учета, документации, проведение интервью с сотрудниками объекта проверки для установления фактов должностного злоупотребления или мошенничества

## Форензик Revolver

Автоматизированный инструмент быстрой диагностики контрагентов, позволяющий определить потенциальные конфликты интересов, а также выявить потенциально высокорисковых контрагентов

## Консультирование в сфере строительства

Контроль за реализацией и управление крупными капитальными проектами, а также проверка затрат на строительство объектов после завершения работ или в их процессе

## Управление рисками мошеннических операций

Мы помогаем нашим клиентам выстраивать систему непрерывного улучшения бизнес процессов с целью предупреждения и выявления мошенничества на ранних стадиях.

## Аудиторские услуги

Мы не только проводим аудит финансовой отчетности российских компаний в соответствии с российскими и международными стандартами, но и помогаем организациям достичь поставленных целей, оптимизировать систему управления рисками и повысить прозрачность своей деятельности. Благодаря отраслевой специализации наших сотрудников и современным программным инструментам мы уделяем максимальное внимание областям повышенного риска, а также дополнительно предоставляем аналитическую информацию по ключевым вопросам развития бизнеса.

В сделках по привлечению капитала «Делойт» может выступать как в качестве аудитора, так и в роли независимого финансового консультанта владельцев бизнеса.

## Консультационные услуги

Будучи крупнейшей в мире сетью компаний в сфере управленческого консалтинга, «Делойт» оказывает клиентам содействие в решении целого комплекса задач – от разработки стратегии до ее реализации. Предоставляя консультации, мы исходим из практических возможностей их применения на конкретных рынках, где работают или хотели бы работать наши клиенты. Для этого требуется объединение опыта специалистов, обладающих широким спектром навыков и знаний в сфере человеческого капитала, стратегии, операционной деятельности и технологий, которые применяются с учетом уникальных потребностей клиентов, специфики отрасли и компании.

# О компании «Делойт» в России



Сегодня «Делойт» является одной из ведущих компаний в России, оказывающих профессиональные услуги.

Отделения «Делойта» открыты в шести крупнейших городах страны – Москве, Санкт-Петербурге, Уфе, Екатеринбурге, Новосибирске и Южно-Сахалинске, где работают более 2100 специалистов.

Наша миссия – способствовать процветанию бизнеса наших клиентов и успешному развитию наших сотрудников.

Специалистов из различных подразделений «Делойта» объединяет единая цель – предоставление качественных услуг и помощи клиентам в решении возникающих перед ними задач. Мы оказываем услуги в области аудита, налогообложения и права, консалтинга, управления рисками и финансового консультирования. Однако наша настоящая сила заключается в объединении уникального опыта и знаний специалистов всех направлений нашей деятельности для удовлетворения потребностей клиентов.



# Контактные лица



**Светлана Борисова,**  
партнер, руководитель  
направления Deloitte Private  
sborisova@deloitte.ru  
+7 (495) 787 06 00

Светлана руководит направлением Deloitte Private и обладает обширным опытом реализации комплексных проектов для частных компаний и семейных офисов. Светлана работает в сфере бухгалтерского учета и налогообложения более 17 лет, из которых 13 лет она провела в «Делойте», реализуя проекты по предоставлению решений в области бухгалтерского учета компаний и обеспечения соответствия требованиям налогового законодательства, методологического сопровождения, а также проекты в области деофшоризации.

Светлана имеет высшее экономическое образование и является членом Института профессиональных бухгалтеров России.

## Департамент консультирования по налогообложению и праву



**Светлана Мейер,**  
управляющий партнер  
smeyer@deloitte.ru  
+7 (495) 787 06 00

За 19 лет работы в «Делойте» и других компаниях «большой четверки» в Москве, Санкт-Петербурге и Лондоне Светлана являлась участником и руководителем проектов по разработке персональных структур владения и инвестирования, внедрению программ долгосрочной мотивации, подготовке налоговой отчетности. Светлана имеет длительный опыт работы с семейными офисами по вопросам налогового планирования, наследования и благотворительности. Имеет сертификат по глобальному вознаграждению GRP (WorldatWork, 2007).

## Департамент управления рисками



**Наталья Капризина,**  
управляющий партнер  
nakaprizina@deloitte.ru  
+7 (495) 787 06 00

Наталья имеет более чем 14-летний опыт работы в сфере аудита и управления рисками организаций. Она специализируется на составлении интегрированной финансовой отчетности, аудите систем внутреннего контроля, внедрении, усовершенствовании и оптимизации процедур внутреннего контроля, подготовке к выходу на IPO и выполнению требований закона Сарбейнса – Оксли.

Наталья окончила Финансовую академию, бизнес-школу EMLYON, имеет российский аттестат аудитора, является сертифицированным бухгалтером США.

## Департамент аудиторских услуг в СНГ



**Жак Страйдом,**  
управляющий партнер  
jacstrydom@deloitte.ru  
+7 (495) 787 06 00

Проработав шесть лет в московском офисе «Делойта» ранее, Жак вернулся в Москву в 2013 году на должность руководителя направления аудита в России, Армении, Азербайджане и Грузии. Жак имеет опыт работы с клиентами всех отраслей экономики. Положив начало своей карьере на родине, в ЮАР, Жак до приезда в Россию предоставлял услуги в области аудита и подготовки к выходу на IPO компаниям в Лондоне, укрепляя таким образом международные связи.

### Департамент финансового консультирования



**Александр Соколов,**  
управляющий партнер  
alsokolov@deloitte.ru  
+7 (495) 787 06 00

Александр имеет 15-летний опыт работы в сфере консалтинга и возглавляет Департамент финансового консультирования компании «Делойт» в СНГ, а также отдел Делойт Форензик в России и СНГ. Александр начал свою карьеру в другой компании «большой четверки» в Лондоне и затем был приглашен в Москву для развития практики форензик данной компании в России и СНГ.

Александр руководил большим количеством масштабных и сложных финансовых расследований, проектов в области противодействия коррупции и легализации доходов, полученных преступным путем, а также проектов по управлению рисками финансового мошенничества в России и СНГ. Он обладает обширным знанием банковской сферы и потребительского рынка.

Александр имеет высшее экономическое образование, окончил Университет Лафборо по специальности «Финансы», является членом АСА.

### Департамент консалтинга



**Кристофер Армитаж,**  
управляющий партнер  
carmitage@deloitte.ru  
+7 (495) 787 06 00

Кристофер является управляющим партнером департамент консалтинга в СНГ. До вступления в новую должность в 2018 году Кристофер возглавлял направление консалтинга в Каспийском регионе. Его опыт работы в данной сфере насчитывает свыше 15 лет. Кристофер принимал участие в проектах по разработке и внедрению стратегии и целевых моделей операционной деятельности. В числе его клиентов — представители высшего руководства компаний различных отраслей экономики, которым он оказывает консультационную поддержку по вопросам проектирования и реализации сложных крупномасштабных проектов в области трансформации бизнеса.

Кристофер является выпускником Оксфордского университета и имеет степень магистра.



## **deloitte.ru**

### **О «Делойте»**

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 286 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в Facebook, LinkedIn или Twitter.

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.