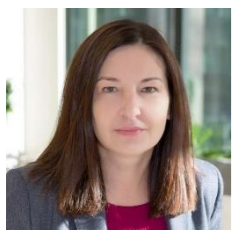


Контактная информация



Светлана Борисова
Партнер
Руководитель направления
Deloitte Private
Тел.: + 7 (495) 787 06 00
(доб. 5153)
sborisova@deloitte.ru



Светлана Мейер
Управляющий партнер
Налогообложение и право
Тел: + 7 (495) 787 06 00
(доб. 2039)
smeyer@deloitte.ru



Анна Костыра
Управляющий партнер
Deloitte Legal
Тел.: + 7 (495) 787 06 00
(доб. 1481)
akostyra@deloitte.ru



Леонид Печерников
Директор
Deloitte Private
Тел: + 7 (495) 787 06 00
(доб. 5473)
lpchernikov@deloitte.ru



Элина Коскина
Старший юрист
Deloitte Legal
Тел: + 7 (495) 787 06 00
(доб. 5223)
ekoskina@deloitte.ru

С результатами исследования вы можете ознакомиться по ссылке:



Deloitte Private в России:



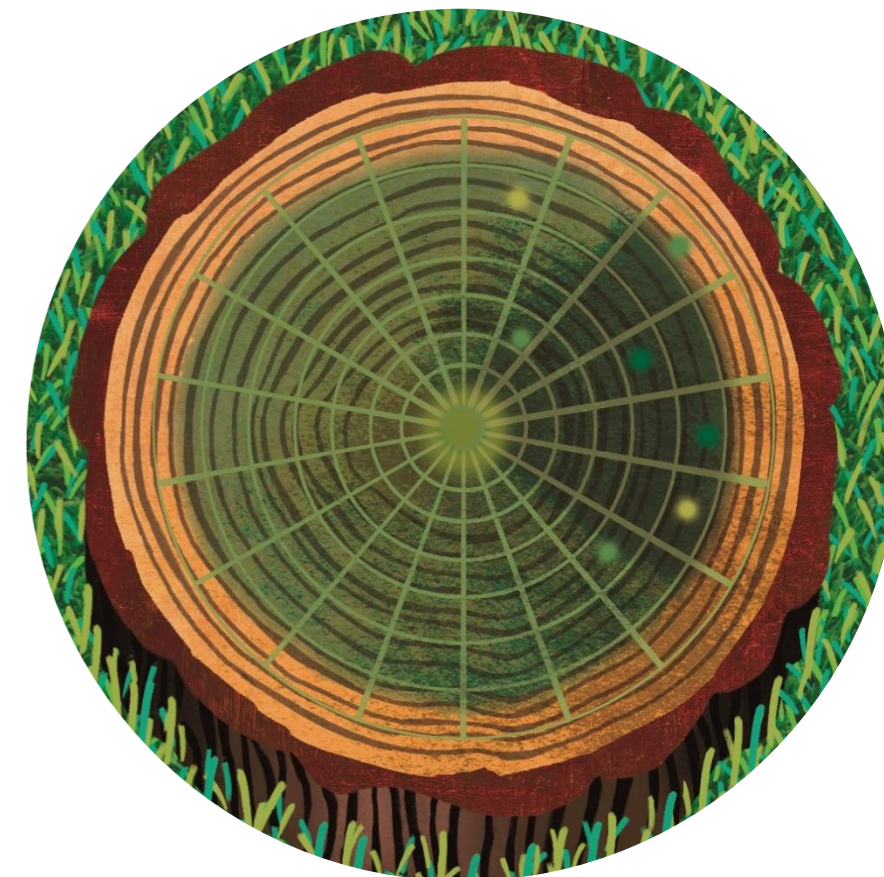
Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, в том числе аффилированных, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед» (далее — «ДТТЛ»). Каждое из этих юридических лиц является самостоятельным и независимым. Компания «ДТТЛ» (также именуемая как «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Более подробную информацию можно получить на сайте www.deloitte.com/about.

«Делойт» является ведущей международной сетью компаний по оказанию услуг в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками и налогообложения, а также сопутствующих услуг. «Делойт» ведет свою деятельность в 150 странах, в число клиентов которой входят около 400 из 500 крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. Около 312 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Более подробную информацию можно получить на сайте www.deloitte.com.

Настоящее сообщение содержит исключительно информацию общего характера. Ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица не предоставляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в международную сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящую публикацию.

© 2019 ООО «Делойт Консалтинг». Все права защищены.

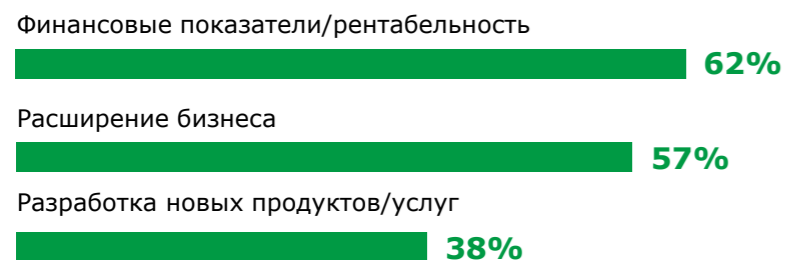
Deloitte.
Private



**Краткосрочные инициативы
для достижения
долгосрочных целей**
Международное исследование
семейного бизнеса – 2019

Ключевые выводы

Основные задачи руководства компании на ближайший год



Тенденции, которые окажут наибольшее влияние на рынок в ближайшие 10–20 лет

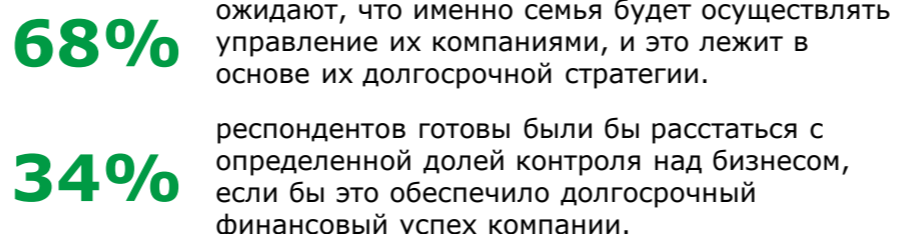


При разработке стратегии семейные предприятия традиционно ориентируются на временной горизонт от двух до пяти лет и зачастую применяют «реактивный» подход, реагируя на события по мере того, как они происходят.

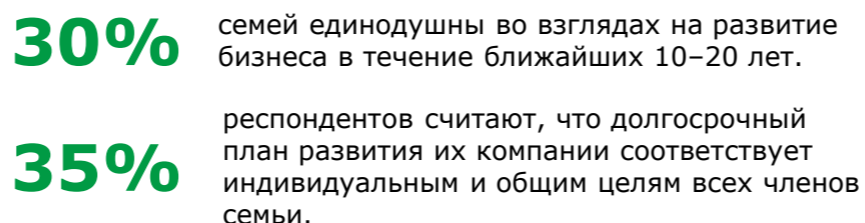
Лишь у половины респондентов существует формализованная процедура прогнозирования динамики рынка на 10–20 лет вперед.

Обеспечение устойчивости бизнеса: ключевые факторы

Структура собственности и управление компанией



Гармония стратегий семьи и бизнеса



Наши предыдущие опросы показали, что наибольшая угроза для семейного бизнеса исходит изнутри семьи и связана с отсутствием консенсуса членов семьи по наиболее значимым вопросам развития бизнеса.

Преемственность

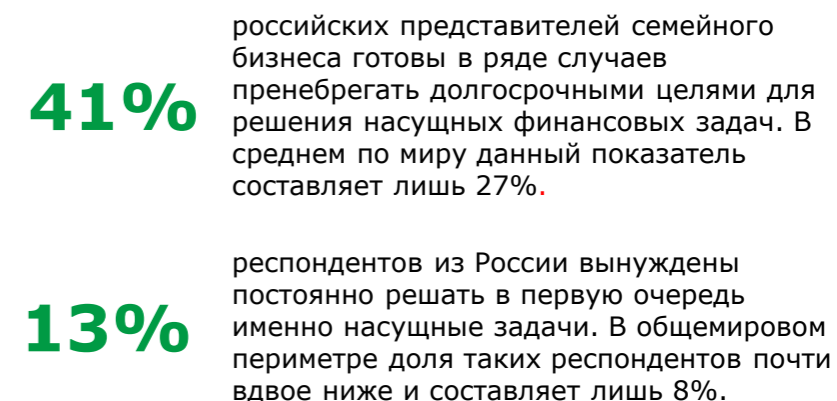
У большинства респондентов — представителей семейных компаний отсутствуют как официальные, так и неформальные планы преемственности должностей.



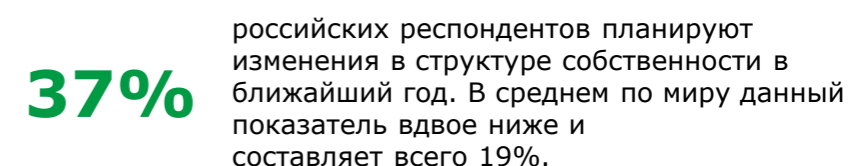
- Есть официальный план преемственности
- Есть неформальный план преемственности
- План преемственности отсутствует

Особенности российского семейного бизнеса

Приоритетность текущих задач над долгосрочными целями



Изменения в структуре собственности в краткосрочной перспективе



Готовность следующего поколения семьи к принятию руководящей функции

Уже в самое ближайшее время практически половина российских респондентов планируют передачу руководства семейной компанией преемникам.

