



Вебинар

Лидерство и культура производственной безопасности:
роль осознанности каждого в период эпидемии

17 апреля 2020 года

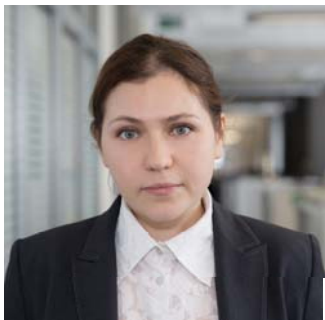
Спикеры



Иван Кухнин

Партнер, Услуги в области устойчивого развития, **«Делойт», СНГ**

+ 7 (495) 787 06 00
ivkukhnin@deloitte.ru



Оксана Залевская

Руководитель направления услуг в области ОТПБ московского офиса компании **«Делойт», СНГ.**

+7 (495) 787 06 00
ozalevskaya@deloitte.ru



Полина Кузнецова

Ведущий консультант московского офиса компании **«Делойт», СНГ.**

+7 (495) 787 06 00
pkuznetsova@deloitte.ru

Содержание вебинара



Возможные причины нарушения самоизоляции и карантина

Роль лидерства в сфере безопасности в условиях эпидемии

Модель лидерства Делойта и ее практическое применение для построения системного фундамента лидерства в условиях эпидемии

Культура безопасности как фундамент для реагирования на кризисные ситуации

Текущие показатели соблюдения самоизоляции в России

Дней в самоизоляции: 19



0-2,4 балла
На улице очень много людей



2,5-3,9 балла
На улице много людей



2,5-3,9 балла
На улице почти никого



Источник: исследование Яндекс «[Индекс Самоизоляции](#)»

Возможные причины нарушения самоизоляции и карантина



Низкая осознанность общества

Недооценка риска, связанного с COVID-19

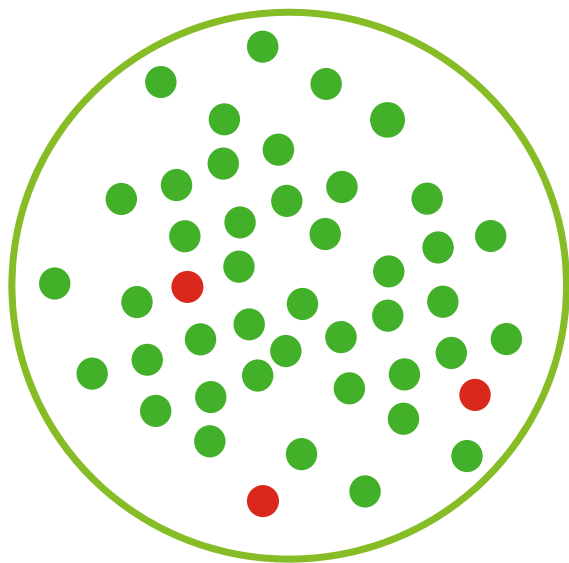
Низкий уровень доверия к информации, поступающей от регулятора

Отсутствие ресурсов у граждан для резкого перехода на самоизоляцию (материальные и жилищные ресурсы, доступность информации)

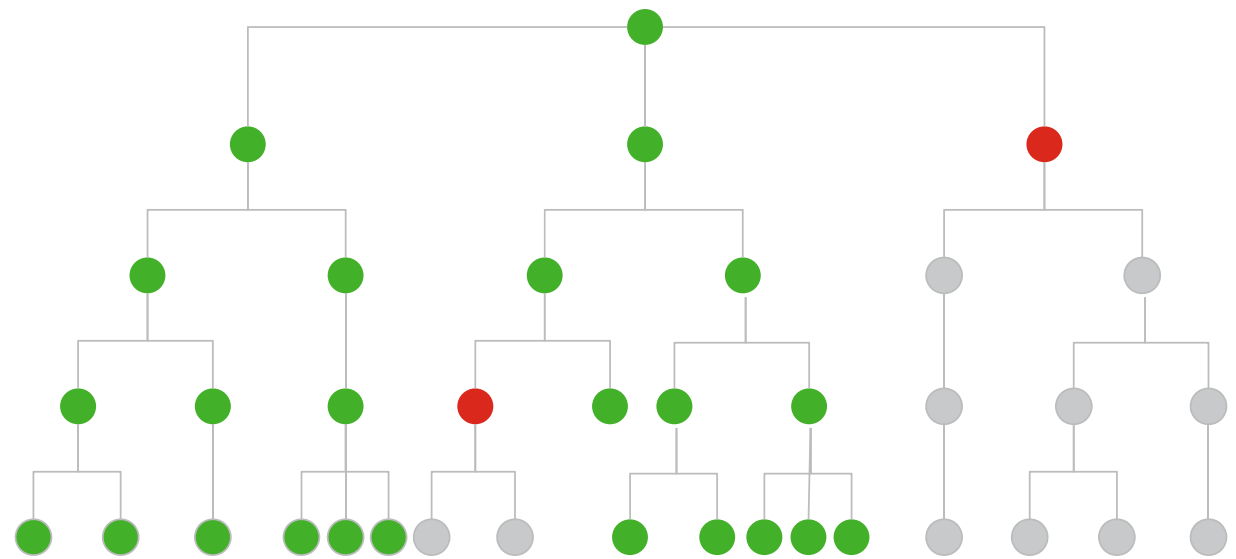
Источник: Ведомости, [«Почему москвичи вышли в карантин из дома»](#)

Влияние осознанности граждан на производственную среду

Общество



Компания



- Не проявляет осознанность в вопросах безопасности
- Проявляет осознанность в вопросах безопасности
- Находится в зоне влияния низкой осознанности в вопросах безопасности

Кризис как точка роста

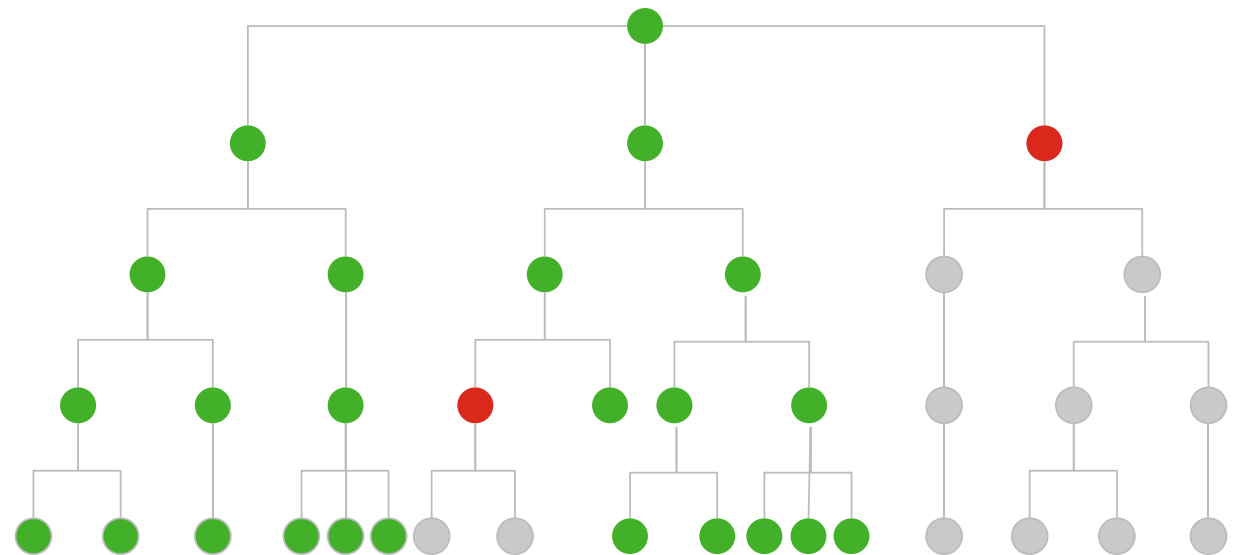
Низкая осознанность работников в вопросах безопасности попадает в сферу ответственности компании, так как влияет на реализацию рисков в сфере безопасности.



«Если во время кризиса вы сразу не выступаете как лидер, то впоследствии вам придется заниматься кризис-менеджментом»

Стивен Кови

Компания



Модель лидерства в сфере безопасности «Делойта»



- 1. Видение:** транслирование своего видения борьбы с распространением COVID-19 и преодоления кризиса работникам
- 2. Доверие:** признание ошибок и выстраивание доверительных отношений
- 3. Ориентированность на действия:** проактивность и приложение усилий для достижения результатов
- 4. Коммуникация:** информирование об «общей картине» в области борьбы с COVID-19 всех сотрудников организации
- 5. Сотрудничество:** поощрение сотрудничества в вопросах охраны труда
- 6. Обратная связь и признание:** предоставление положительной обратной связи и стремление по достоинству оценить достижения коллег
- 7. Ответственность:** культивирование личной ответственности в вопросах безопасности

Компоненты построения фундамента доверия



Культивирование личной ответственности в вопросах безопасности и поощрение сотрудничества

Вовлечение сотрудников в вопросы безопасности является кратчайшим путем к успешному развитию культуры личной ответственности среди в вопросах безопасности. Для этой цели можно формировать у сотрудников и поддерживать «состояние активного участия».

1 «Я могу изменить ситуацию к лучшему»

2 «Мы можем изменить ситуацию»

3 «Я ценный член команды»

4 «**Мы можем изменить ситуацию к лучшему**»



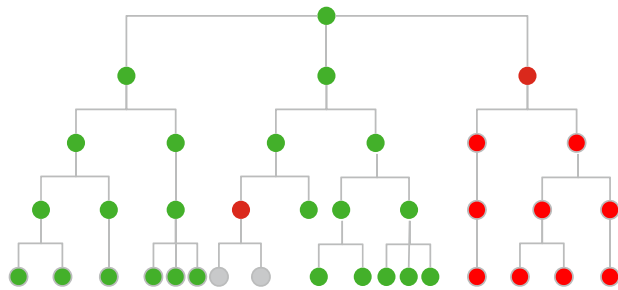
Уверенность в своих силах
«Я могу это сделать»

Оптимизм
«Я надеюсь на лучшее»

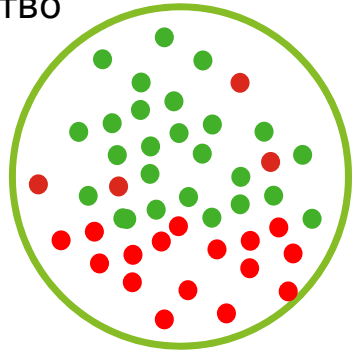
Личный контроль
«Я могу это контролировать»

Ответственность лидеров в сфере безопасности в борьбе с распространением COVID-19

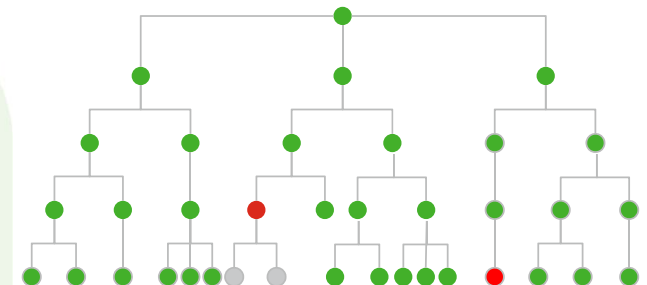
Компания



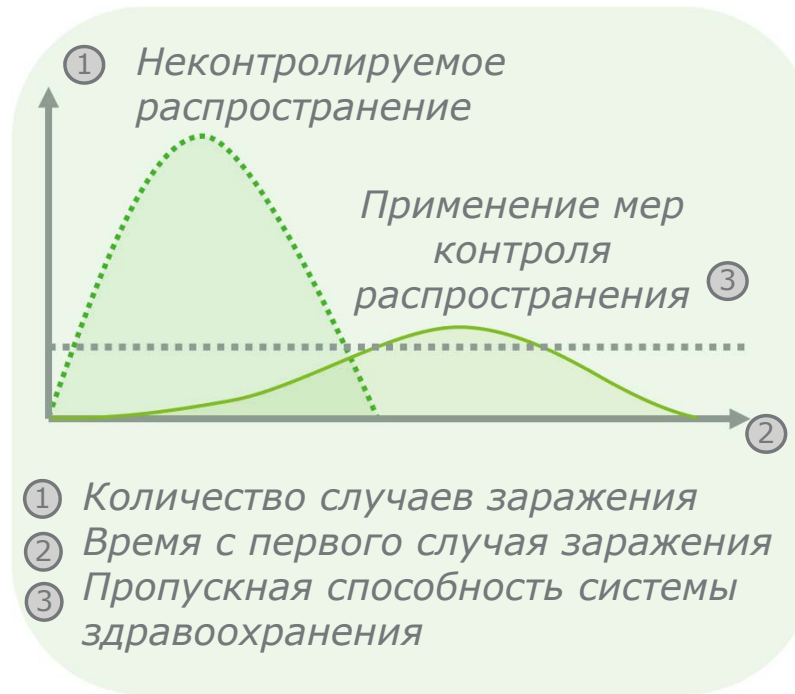
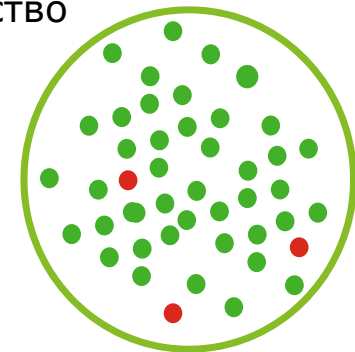
Общество



Компания



Общество



Услуги компании «Делойт» в области охраны труда и промышленной безопасности



Комплексные решения вопросов промышленной безопасности

- Аудит и диагностика, анализ эффективности работы системы управления охраной труда и промышленной безопасности на предприятии
- Оценка и повышение уровня зрелости культуры безопасности
- Оценка климата безопасности
- Управление подрядными организациями в части ОТПБ
- Разработка и реализация стратегий и стандартов



Инновационные технологии в области ОТПБ

- Автоматизация процессов ОТПБ
- Цифровизация процессов ОТПБ



Управление рисками ОТПБ

- Диагностика системы управления рисками ОТПБ, разработка рекомендаций по совершенствованию системы;
- Внедрение риск-ориентированного подхода;
- Управление критическими рисками за счёт внедрения критически важных средств контроля (по версии ICMM)



Программы развития личной ответственности, обучение

- Разработка профиля и модели компетенций
- Разработка программ обучения и проведение тренингов
- Поведенческие аудиты безопасности
 - Системы мотивации ОТПБ
 - Управление подрядными организациями в области ОТПБ
 - Управление рисками в области ОТПБ
 - Лидерство приверженность в области ОТПБ
- Разработка и проведение бизнес-игр в области ОТПБ



Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, в том числе аффилированных, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед» (далее — «ДТТЛ»). Каждое из этих юридических лиц является самостоятельным и независимым. Компания «ДТТЛ» (также именуемая как «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Более подробную информацию можно получить на сайте www.deloitte.com/about.

«Делойт» является ведущей международной сетью компаний по оказанию услуг в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками и налогообложения, а также сопутствующих услуг. «Делойт» ведет свою деятельность в 150 странах, в число клиентов которой входят около 400 из 500 крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. Около 312 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Более подробную информацию можно получить на сайте www.deloitte.com.

Настоящее сообщение содержит исключительно информацию общего характера. Ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица не предоставляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в международную сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящую публикацию.

© 2020 АО «Делойт и Туш СНГ». Все права защищены.