



Årsredovisning
2010/2011

Styrelsen och verkställande direktören för Deloitte AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 juni 2010 - 31 maj 2011.

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inget annat anges.

Organisation och ägarförhållanden

Deloitte AB är moderbolag i Deloitte-koncernen. Aktieägarkretsen består av 80 revisorer och specialister.

Vi har ett tjänsteutbud och en marknadsorienterad organisation som utgår från klienternas behov oavsett storlek. Företaget erbjuder hög tillgänglighet, ett personligt engagemang samt bred och djup kunskap om marknadssegment och branscher. Verksamheten i Sverige bedrivs på ett trettiotal orter runt om i landet.

Deloitte AB ingår i Deloitte Touche Tohmatsu Limited som är världens största revisions- och konsultnätverk med cirka 170 000 medarbetare i 150 länder. Deloitte är varumärket under vilket tiotusentals specialister i oberoende företag världen över levererar tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, business consulting, finansiell rapportering, riskhantering och ekonomi- och administrativa stödtjänster.

Marknaden

Konjunkturen präglades av stark tillväxt under den första delen av räkenskapsåret för att sedan stabiliseras. Vår omsättning växte med 8 procent. Tillväxten ökade successivt under året för samtliga affärsområden och särskilt för Consulting. Financial Advisory hade stark tillväxt under hela året. Vi bedömer att tillväxten under 2011/12 kommer att vara god inom samtliga våra affärsområden.

Samtliga våra fyra affärsområden - Audit, Tax, Consulting och Financial Advisory - arbetar integrerat för att leverera relevanta och branschanpassade tjänster och lösningar till våra klienter. Under det gångna året togs ett antal initiativ till nya integrerade tjänster.

Audit

Även detta år har våra klienter bekräftat att vi har ett starkt och innovativt revisionserbjudande. Vi blev Årets Revisionsbyrå 2010 och har Sveriges mest nöjda klienter enligt Finansbarometern. Vi tackar för och är stolta över erkännandet. Men viktigast för oss är att omsätta innovativt tänkande och djup sakkompetens till möjligheter för våra klienter. Våra klienters framgång är vår största drivkraft.

Under året avskaffades revisionsplikten för delar av svenskt näringsliv. Vi har inte nämnvärt påverkats av detta och ser positivt på en efterfrågestyrd revision där vi kan fortsätta att skapa värde för våra klienter och näringslivets intressenter.

Flerårsjämförelse, koncernen	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Nettoomsättning	1 372 736	1 269 997	1 322 565	1 300 390	1 220 615
Rörelseresultat	297 404	235 456	204 184	173 043	169 305
Resultat efter finansiella poster	298 664	238 374	202 982	175 343	167 085
Eget kapital	229 988	213 643	175 250	163 376	168 226
Balansomslutning	580 216	552 209	507 527	488 479	493 601
Soliditet (%)	39,6%	38,7%	34,5%	34,5%	34,1%
Medelantal anställda	1 054	1 076	1 116	1 029	907

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inte annat anges.

Tax

Liksom tidigare år har vi haft betydande efterfrågan och tillväxt avseende rådgivning vid internationella personalflyttningar och inom transfer pricing. Rådgivningsbehovet är kopplat till att internationaliseringen inom svenska och utländska företag ständigt ökar. Efterfrågan på våra momstjänster har varit fortsatt hög, inte minst till följd av betydande ändringar i regelverket. Den starkare konjunkturen och det ökade antalet företagstransaktioner har också inneburit en ökad efterfrågan på vår rådgivning inom företagsbeskattning.

Som ett kvitto på våra marknadsframgångar blev vi utnämnda av International Tax Review till Sveriges bästa skatterådgivare när det gäller kvalitet, kompetens och bredd och till Swedish Transfer Pricing Firm of the Year, i båda fallen för andra året i rad.

Consulting

Det har varit fortsatt hög efterfrågan på tjänster relaterade till effektivitetshöjande och kostnadsreducerande åtgärder, men också på intäktshöjande åtgärder till följd av den förbättrade konjunkturen. Vi har sett en ökad efterfrågan av snabbare beslutsprocesser kring projekt inom dessa områden, särskilt under den senare delen av året. Vi har levererat lösningar inom områden som Finance Transformation för att förbättra styrning och effektivitet inom ekonomifunktionen, Shared Services för att effektivisera stödfunktioner och administration och inom Lean Six Sigma för att optimera processer och minska ej värdeskapande aktiviteter. Men också inom Commercial Excellence där vi arbetar med att förbättra företags marknads-, sälj- och serviceorganisationer hela vägen från strategi och process till implementering och förändring. Inom den offentliga sektorn har rådgivning kring ärendehantering fortsatt att växa under året.

Financial Advisory

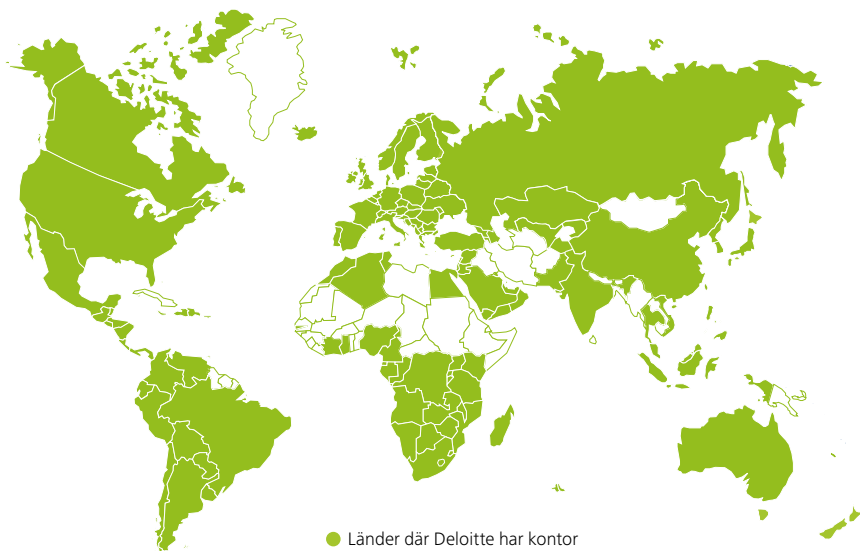
Efterfrågan på våra tjänster inom M&A, rådgivning kring köp, försäljning och omstrukturering av företag, förberedelser för börsnotering samt värderingstjänster har varit hög under hela året. Våra satsningar på tjänster inom Commercial Due Diligence och Post Merger Integration sedan något år har varit mycket lyckosamma och vi har vunnit flera stora projekt inom dessa områden under året som gått. Vi kommer under kommande år lansera ytterligare nya tjänster inom Financial Advisory.

Medarbetare

Deloitte's vision är att vara förstahandsvalet för talangfulla medarbetare på arbetsmarknaden som önskar göra sin karriär i revisions- och konsultbranschen.

Länken är stark mellan ett bra erbjudande inom utveckling och utbildning och vår kapacitet att leva upp till vårt löfte om högkvalitativa tjänster till våra klienter. Vi arbetar för att konsekvent bygga ett sant och starkt varumärke som arbetsgivare. Vi lägger ett stort engagemang i att skapa individuella utvecklingsplaner för varje medarbetare som följs upp genom löpande projektutvärderingar och uppföljningssamtal. Vårt utbildningsprogram, Deloitte Academy, ger våra medarbetare möjlighet att utvecklas tillsammans och skapa samsyn om Deloitte's värdeerbjudande. I centrum står coaching och utveckling i det dagliga arbetet, vilket stöds av utbildningar i tekniska frågor, ledarskap och affärsutveckling. Deloitte Academy anordnar kurser och utbildningar på Sverige-, Europa-, och global nivå. Totalt deltog våra medarbetare under året i 1 800 utbildningar, fördelat på 20 utbildningar inom affärsmannaskap och ledarskap, 180 utbildningar inom teknisk kompetens och cirka 1 600 e-learning-kurser.





Många medarbetare börjar sin karriär hos oss och vi investerar därför i att erbjuda intressanta och givande aktiviteter för talangfulla studenter från utvalda universitet och högskolor. Genom studiebesök, praktikplatser och examensarbeten ges en mängd studenter möjlighet att redan under studietiden skapa sig en bild av hur ett yrkesliv som revisor eller konsult kan se ut. Under verksamhetsåret har vi kunnat välkomna 188 nya medarbetare till Deloitte. Vi lägger stor vikt vid att ta emot och introducera våra nya kollegor för att de snabbt ska kunna verka inom ramen för Deloitte värderingar och kompetensramverk.

I stark konkurrens med andra arbetsgivare kan vi glädja oss åt att kunna attrahera personer som med olika erfarenhetsbakgrund bidrar till att vidareutveckla vår kompetensbas och skapa mervärde till våra klienter.

Resultat och ställning

Koncernens intäkter uppgick till 1 378 (1 273) Mkr en ökning med 8 procent. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 299 (238) Mkr.

Koncernen har under året totalt investerat 5 (2) Mkr. De likvida medlen i koncernen var 151 (179) Mkr vid årets slut. Soliditeten uppgick till 40 (39) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 178 (180) Mkr.

Finansiering

Verksamheten finansieras med eget kapital samt inlåning från delägarna. Därutöver har bolaget ett kreditlöfte som uppgår till 75 Mkr. Koncernen har inga externa lån.

Miljö

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. En miljöpolicy finns upprättad och ett aktivt miljöarbete bedrivs inom företaget.

Risker och riskhantering

De finansiella riskerna minimeras genom en av styrelsen fastställd finanspolicy. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal branscher. Ingen enskild klient utgör mer än 3 procent av intäkterna.

För att hantera riskerna i affärsverksamheten finns strikta processer och rutiner. Utförande av revisionstjänster regleras av myndigheter, både nationellt och internationellt. Klienternas behov av förtroende för att Deloitte ska utföra sina tjänster på ett opartiskt och självständigt sätt har medfört att bolaget har vidareutvecklat rutiner och kontroller för att säkerställa oberoendeställningen. Det globala nätverket Deloitte Touche Tohmatsu Limited har utvecklat gemensamma regler som gäller för samtliga medlemsföretag.

Händelser efter bokslutsdagen

Inga väsentliga händelser efter bokslutsdagen har inträffat.

Framtida utveckling

Revision och revisionsnära tjänster kommer även fortsatt att vara dominerande, men kommer i linje med Deloitte internationellt framgent att svara för en mindre andel av den totala verksamheten. De största osäkerhetsfaktorerna som bolaget står inför är kopplade till indirekta effekter hänförliga till finansiell oro i delar av Europa, eventuella regulatoriska förändringar som påverkar bolaget och våra klienter. Under 2010 och under inledningen av 2011 har vi sett en ökad efterfrågan på våra tjänster jämfört med 2008 och 2009 som påverkades av den globala finanskrisen. Vi bedömer att det finns ett fortsatt starkt behov av våra revisions- och rådgivningstjänster hos våra klienter, vilket skapar goda förutsättningar för en gynnsam utveckling under de närmaste åren.



Engagemang i samhället

Deloitte är en aktiv aktör i utvecklingen av högskoleutbildningarna inom områdena ekonomi och skatt genom att våra medarbetare medverkar som lärare och föreläsare vid universitet och högskolor, men även via sponsorskap och donationer. Vi är bland annat Capital Partner till Handelshögskolan i Stockholm, Associate Partner till Handelshögskolan i Göteborg, samarbetspartner till Centrum för skatterätt vid Uppsala Universitet och Stockholms Universitet och medlem i Stiftelsen Partnerskap vid EFL, Ekonomihögskolan i Lund.

Vi bidrar till ett aktivt kulturliv bland annat genom att vara huvudsponsor till Moderna Museets samlingar och sponsor till GöteborgsOperan.

Genom att vara remissinstans och debattör inom våra specialområden bidrar vi även till samhällsutvecklingen på lokal, nationell och global nivå. Vi har en mycket aktiv roll i vår branschorganisation Far där Svante Forsberg, Deloitte, var ordförande under åren 2008-2010. Vi har medlemmar i samtliga Far:s sektioner och policygrupper och verkar för att skapa gemensamma regelverk för hur vi utvecklar branschen som en värdefull del av näringslivet. Vi deltar även i arbetet inom nätverket SNS, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle. Vi är vänföretag till Etik-kollegiet, ett forum för etik i arbete och samhällsliv.



Tillväxt och att visa på goda exempel i svenskt näringsliv är frågor som engagerar oss. Vi delar ut en rad priser och utmärkelser, både i egen regi och som samarbetspartner till andra organisationer. Vi har program för utveckling av svensk corporate governance och stöd för CFO:ns strategiska roll. Vi uppmärksammar även styrelseordförandens roll genom den nationella utmärkelsen Guldklubban, en utmärkelse för förtjänstfullt ordförandeskap inom noterade och onoterade företag. Vad gäller tillväxt står vi bakom en rad priser som Technology Fast 50, Rising Stars samt Årets tillväxtföretag i Luleå, Umeå, Östersund och Sundsvall.



Deloitte i Sverige stödjer en högskola i Sydafrika inom Star For Life, en organisation som arbetar med att minska spridningen av HIV och AIDS bland skolungdomar, och en förskola i Burkina Faso som ger barnen där en större chans att klara sig till högre utbildningsnivåer. I akuta situationer har vi gått samman med andra Deloitte-länder och vi har under räkenskapsåret donerat medel till katastrofhjälp, bland annat till Pakistan och Japan.

Moderbolaget

Deloitte AB är det bolag i vilket mer än 90 procent av koncernens verksamhet bedrivs. Av koncernens 1 054 (1 076) anställda är 1 024 (1 043) anställda i moderbolaget.

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Fritt eget kapital i koncernen uppgår till 223 070 467 kronor varav årets vinst är 217 048 273 kronor.

Moderbolaget (i kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst.

Till årsstämman förfogande står:

balanserad vinst	3 886 160
årets vinst	216 732 951
	<hr/>
	220 619 111

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras	220 619 111
	<hr/>
	220 619 111

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med tillhörande tilläggsupplysningar.



Resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010-06-01 2011-05-31	2009-06-01 2010-05-31	2010-06-01 2011-05-31	2009-06-01 2010-05-31
Rörelsens intäkter m m					
Nettoomsättning	1	1 372 736	1 269 997	1 372 736	1 267 657
Övriga rörelseintäkter		5 999	3 709	5 999	3 709
		1 378 735	1 273 706	1 378 735	1 271 366
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	2, 3	-325 167	-307 174	-325 175	-325 872
Personalkostnader	4	-728 681	-704 612	-728 697	-704 566
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-27 483	-26 464	-7 082	-6 063
		-1 081 331	-1 038 250	-1 060 954	-1 036 501
Rörelseresultat		297 404	235 456	317 781	234 865
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	5	–	–	-18 525	783
Ränteintäkter		2 379	5 304	2 377	5 281
Räntekostnader		-1 119	-2 386	-1 095	-1 693
		1 260	2 918	-17 243	4 371
Resultat efter finansiella poster		298 664	238 374	300 538	239 236
Bokslutsdispositioner					
Återföring från periodiseringsfond		–	–	–	33 000
		–	–	–	33 000
Resultat före skatt		298 664	238 374	300 538	272 236
Skatt på årets resultat	6	-81 616	-65 451	-83 805	-74 100
Årets resultat		217 048	172 923	216 733	198 136

Balansräkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Hysesrätter och liknande rättigheter	7	3 300	3 300	3 300	3 300
Goodwill	8	37 237	60 181	16 837	19 380
		40 537	63 481	20 137	22 680
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	9	141	143	141	143
Inventarier	10	10 063	9 253	10 063	9 253
		10 204	9 396	10 204	9 396
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	11	–	–	220	320
Fordringar hos koncernföretag		–	–	2 778	17 320
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 353	1 353	1 353	1 353
		1 353	1 353	4 351	18 993
Summa anläggningstillgångar		52 094	74 230	34 692	51 069
Omsättningstillgångar					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		259 139	203 658	259 139	203 434
Övriga fordringar		4	364	–	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	68 390	59 564	68 250	59 626
Ej fakturerade arvoden		49 605	35 232	49 605	35 186
		377 138	298 818	376 994	298 257
Kassa och bank		150 984	179 161	150 984	176 360
Summa omsättningstillgångar		528 122	477 978	527 978	474 617
SUMMA TILLGÅNGAR		580 216	552 209	562 670	525 686

Balansräkning, forts.

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	13				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital (24 596 aktier)		3 376	3 376	3 376	3 376
Reservfond		–	–	3 523	3 523
Bundna reserver		3 543	3 563	–	–
		6 919	6 939	6 899	6 899
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fria reserver		6 021	33 781	–	–
Överkursfond		–	–	8	3 947
Balanserad vinst		–	–	3 878	2 506
Årets resultat		217 048	172 923	216 733	198 136
		223 069	206 704	220 619	204 589
Summa eget kapital		229 988	213 643	227 518	211 488
<i>Avsättningar</i>					
Pensioner och andra liknande förpliktelser		12 300	11 789	–	–
Summa avsättningar		12 300	11 789	–	–
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder		27 110	15 153	27 108	15 153
Aktuell skatteskuld		67 764	65 934	70 986	66 310
Övriga skulder		61 359	68 499	60 538	61 467
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	181 695	177 191	176 520	171 268
Summa kortfristiga skulder		337 928	326 777	335 152	314 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		580 216	552 209	562 670	525 686
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter					
Företagsinteckningar avseende beviljad koncernkredit på 75 000 KSEK		88 000	88 000	88 000	88 000
Summa ställda säkerheter		88 000	88 000	88 000	88 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010-06-01 2011-05-31	2009-06-01 2010-05-31	2010-06-01 2011-05-31	2009-06-01 2010-05-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	1	297 404	235 456	317 781	234 865
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15	27 993	26 925	7 082	6 022
Erhållen ränta mm		2 379	5 304	2 377	5 281
Erlagd ränta		-1 119	-2 386	-1 095	-1 693
Betald inkomstskatt		-81 615	-74 130	-83 805	-74 100
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		245 042	191 169	242 340	170 375
<i>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</i>					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-14 373	-9 475	-14 419	-11 690
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-55 481	2 825	-55 705	2 850
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-8 466	-19 109	-8 613	-19 136
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		11 957	-1 372	11 955	-1 370
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-807	15 837	9 000	15 848
Kassaflöde från den löpande verksamheten		177 872	179 875	184 558	156 877
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Förvärv av goodwill	8	-240	–	-240	–
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	10	-5 107	-2 403	-5 107	-2 403
Försäljning av andelar i koncernföretag	11	–	–	1 975	–
Årets amorteringar från koncernföretag	11	–	–	14 542	14 994
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 347	-2 403	11 170	12 591
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Årets nyemission	13	–	701	–	701
Inlösen av aktier		-3 938	–	-3 938	–
Koncernbidrag		–	–	-20 400	7 000
Utbetald utdelning	13	-196 764	-135 231	-196 764	-135 231
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-200 702	-134 530	-221 102	-127 530
<i>Förändring av likvida medel</i>					
Likvida medel vid årets början		179 161	136 219	176 358	134 420
Likvida medel vid årets slut		150 984	179 161	150 984	176 358

Bokslutskommentarer

Allmänna upplysningar

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden och FAR.

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Detta innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill. Avskrivning på goodwill baseras på den beräknade ekonomiska livslängden.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har kontroll enligt ÅRL 1:4.

Intäktsredovisning

Bolaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs, i enlighet med BNFs huvudregel i BFNAR 2003:3. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete.

Historiskt har intäkter och kostnader redovisats brutto avseende förmedlingstjänsten av lagerbolag. Från 2010 har denna princip ändrats till att redovisas netto, innebärande att endast den provision som Deloitte erhåller redovisas i resultaträkningen. Enligt bolagets uppfattning resulterar den ändrade principen i att en mer rättvisande bild av verksamheten presenteras i bolagets resultaträkning. Enligt BFNAR 2003:3 framgår vidare att intäkter motsvaras av vad som tas emot för egen räkning. Jämförelsetalen har räknats om enligt den nya principen. Någon resultatpåverkande effekt uppstår inte som följd av den nya principen utan den påverkar endast presentation av nettoomsättning och övriga externa kostnader.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Rörelsefordringar och rörelseskulder i utländsk valuta

Rörelsefordringar och rörelseskulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan valutakurs vid anskaffningstidpunkten och valutakurs på balansdagen är resultatförd.

Skatter

Aktuell skatt för perioden baseras på periodens resultat justerat för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader där tillgångars eller skulders redovisade värde avviker från skattemässiga värden på balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader medan uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Koncernbidrag mm

Behandlingen av koncernbidrag och aktieägartillskott har skett enligt Uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp nr 7 (URA 7).

Upplysningar till enskilda poster

Not 1 Inköp och försäljning inom koncernen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0,0%	0,0%	6,0%	8,0%

Not 2 Leasingavtal

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Under åren har företagens leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till	62 462	62 423	62 462	62 423
Framtida leasingavgifter inkl hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	56 125	48 134	56 125	48 134
Inom 2 till 5 år	122 089	100 564	122 089	100 564
	178 214	148 698	178 214	148 698

Not 3 Arvode och kostnadsersättning

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Osborne Revision AB				
Revisionsuppdrag	250	435	250	435
	250	435	250	435

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag. Något arvode utöver revision har inte utgått.

Not 4 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Medelantal anställda				
Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid				
Medelantal anställda har varit	1 054	1 076	1 024	1 043
varav kvinnor	593	587	570	561
Sjukfrånvaro				
Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid				
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	1,7%	1,7%	1,5%	1,5%
Andel av sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro	49,6%	38,2%	43,1%	30,9%
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,5%	2,2%	2,1%	1,9%
Sjukfrånvaro för män	0,7%	1,1%	0,8%	1,1%
Sjukfrånvaro för personal 29 år och yngre	0,9%	0,8%	0,9%	0,9%
Sjukfrånvaro för personal 30-49 år	2,0%	1,8%	1,6%	1,4%
Sjukfrånvaro för personal 50 år och äldre	2,8%	3,8%	2,6%	3,7%

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Löner, ersättningar m m				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelse och verkställande direktör				
Löner och ersättningar	749	511	749	511
Pensionskostnader	65	63	65	63
	814	574	814	574
Övriga anställda				
Löner och ersättningar	477 850	460 236	465 180	449 986
Pensionskostnader	55 604	61 701	54 353	60 397
	533 454	521 937	519 533	510 383
Sociala kostnader	160 841	154 618	156 417	149 746
Summa vd och övriga anställda	695 109	677 129	676 764	660 703
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Antal styrelseledamöter, varav kvinnor	8 2	8 2	8 2	8 2
Antal övriga befattningshavare inkl. vd, varav kvinnor	10 1	11 1	10 1	11 1
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd	–	–	–	–

Styrelsearvoden utgår ej.

I moderbolagets resultaträkning avser personalkostnaderna till 3% (föreg år 3%) ersättningar till personal anställda i dotterföretag och verksamma i moderbolaget. Dotterföretaget har genom fakturering överfört kostnaden på moderbolaget.

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Realisationsvinst vid försäljning av aktier	–	–	1 875	–
Nedskrivningar	–	–	–	-6 217
Anticiperad utdelning	–	–	–	7 000
Lämnade koncernbidrag	–	–	-20 400	–
	–	–	-18 525	783

Not 6 Skatt på årets resultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Aktuell skatt	83 827	74 130	83 805	74 100
Uppskjuten skatt	-2 211	-8 679	–	–
	81 616	65 451	83 805	74 100

Not 7 Hyresrätter och liknande rättigheter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Ingående anskaffningsvärde	3 300	3 300	3 300	3 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 300	3 300	3 300	3 300
Utgående redovisat värde	3 300	3 300	3 300	3 300

Not 8 Goodwill

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Ingående anskaffningsvärde	220 815	220 815	29 362	29 362
Inköp	240	-	240	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	221 055	220 815	29 602	29 362
Ingående avskrivningar	-160 634	-137 504	-9 981	-7 251
Försäljningar/utrangeringar	-	-18	-	-18
Årets avskrivningar	-23 184	-23 112	-2 784	-2 712
Utgående ackumulerade avskrivningar	-183 818	-160 634	-12 765	-9 981
Utgående redovisat värde	37 237	60 181	16 837	19 381

Goodwill skrivs av enligt en tioårig avskrivningsplan med 10% per år.

Not 9 Byggnader och mark

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Ingående anskaffningsvärde	173	173	173	173
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	173	173	173	173
Ingående avskrivningar	-30	-28	-30	-28
Årets avskrivningar	-2	-2	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32	-30	-32	-30
Utgående redovisat värde	141	143	141	143
Redovisat värde byggnader	61	63	61	63
Redovisat värde mark	80	80	80	80
	141	143	141	143

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 50 år.

Taxeringsvärde

Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter:	640	640	640	640
varav byggnader:	225	225	225	225

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Ingående anskaffningsvärde	48 920	59 211	48 920	59 211
Inköp	5 107	2 403	5 107	2 403
Försäljningar/utrangeringar	-	-12 694	-	-12 694
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54 027	48 920	54 027	48 920
Ingående avskrivningar	-39 667	-49 070	-39 667	-49 070
Försäljningar/utrangeringar	-	12 753	-	12 753
Årets avskrivningar	-4 297	-3 350	-4 297	-3 350
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 964	-39 667	-43 964	-39 667
Utgående redovisat värde	10 063	9 253	10 063	9 253

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år.

Not 11 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget					
Företag	Org. nr.	Säte	Antal/Kapital andel %	2011-05-31	2010-05-31
Deloitte & Touche ATR	556626-6937	Stockholm	100%	100	100
Deloitte & Touche Sverige AB	556288-7587	Stockholm	100%	120	120
Sydsvenska Lagerbolag AB	556548-4440	Vetlanda	100%	-	100
				220	320
Dotterföretagen					
Ingående anskaffningsvärde				320	6 537
Nedskrivning av aktier				-	-6 217
Försäljningar/utrangeringar				-100	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden				220	320
Utgående redovisat värde				220	320

Belopp anges i KSEK om inte annat anges.

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Förutbetalda leasingavgifter	802	669	802	669
Övriga förutbetalda kostnader	37 069	19 887	37 061	19 873
Upplupna ränteutgifter	714	96	676	96
Förutbetalda försäkringar	29 805	38 912	29 711	38 988
	68 390	59 564	68 250	59 626

Not 13 Eget kapital

Koncernen			
	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver
Belopp vid årets ingång	3 376	3 563	206 704
Fondemission	916	-	-916
Inlösen aktier	-916	-	-3 023
Utdelning till aktieägare	-	-	-196 764
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	-	-20	20
Årets vinst	-	-	217 048
Belopp vid årets utgång	3 376	3 543	223 069

Belopp anges i KSEK om inte annat anges.

Moderbolaget			
	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	3 376	3 523	204 589
Fondemission	916	-	-916
Utdelning till aktieägare	-	-	-196 764
Inlösen aktier	-916	-	-3 023
Årets vinst	-	-	216 733
Belopp vid årets utgång	3 376	3 523	220 619

Belopp anges i KSEK om inte annat anges.

Beslut om aktieutdelning fattades på extra bolagstämma i januari 2011. Av bolagets 24 596 aktier är 3 926 preferensaktier och 20 670 stamaktier per 2011-05-31.

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	128 279	121 296	125 039	118 086
Upplupna sociala avgifter	36 698	34 358	35 597	33 093
Övriga upplupna kostnader	9 998	14 726	9 164	13 278
Upplupna försäkringskostnader	6 720	6 811	6 720	6 811
	181 695	177 191	176 520	171 268

Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-05-31	2010-05-31	2011-05-31	2010-05-31
Avskrivningar	27 483	26 464	7 082	6 063
Avsättningar	510	502	–	–
Övriga poster	–	-41	–	-41
	27 993	26 925	7 082	6 022

Stockholm den 22 juni 2011

Svante Forsberg
Ordförande

Björn Sundqvist
Vice ordförande

Mats Häggbring

Tommy Kronholm

Birgitta Löf

Jan Palmqvist

Anna Pontén

Torbjörn Svensson

Jan Berntsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 juni 2011

Osborne Revision AB

Christer Eriksson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Deloitte AB för räkenskapsåret 2010-06-01 – 2011-05-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 juni 2011
Osborne Revision AB

Christer Eriksson
Auktoriserad revisor

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and deep local expertise to help clients succeed wherever they operate. Deloitte's approximately 170,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, Deloitte Global Services Limited, Deloitte Global Services Holdings Limited, the Deloitte Touche Tohmatsu Verein, any of their member firms, or any of the foregoing's affiliates (collectively the "Deloitte Network") are, by means of this publication, rendering accounting, business, financial, investment, legal, tax, or other professional advice or services. This publication is not a substitute for such professional advice or services, nor should it be used as a basis for any decision or action that may affect your finances or your business. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.