

**Deloitte.**

Årsredovisning  
2009/2010



Styrelsen och verkställande direktören för Deloitte AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 juni 2009-31 maj 2010.

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inget annat angetts.

## Organisation och ägarförhållanden

Deloitte AB är moderbolag i Deloitte-koncernen. Aktieägarkretsen består av 80 revisorer och specialister.

Vi har ett tjänsteutbud och en marknadsorienterad organisation som utgår från klienternas behov oavsett storlek. Företaget erbjuder hög tillgänglighet, ett personligt engagemang samt bred och djup kunskap om marknadssegment och branscher. Verksamheten i Sverige bedrivs på ett trettiotal orter runt om i landet.

Deloitte AB ingår i Deloitte Touche Tohmatsu som är världens största revisions- och konsultnätverk med cirka 171 000 medarbetare i 140 länder. Deloitte är varumärket under vilket tiotusentals specialister i oberoende företag världen över levererar tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, business consulting, finansiell rapportering, riskhantering och ekonomi- och administrativa stödtjänster.

## Marknaden

Det gångna året har präglats av lågkonjunktur, även om tecken på återhämtning har funnits sedan början av 2010. Vår omsättning minskade med 4 procent. Minskningen ska ses mot bakgrund av att lågkonjunkturen för vår bransch har inneburit att våra klienter har varit återhållsamma med att upphandla rådgivningstjänster och senarelagt projekt.

Våra fyra affärsområden Audit, Tax, Consulting och Financial Advisory arbetar integrerat för att leverera relevanta och branschanpassade tjänster och lösningar till våra klienter:

### Audit

Förtroendet från befintliga och nya klienter visar att vi har ett starkt och innovativt revisionserbjudande. Våra erbjudanden avseende bolagsstyrning, verksamhetsrisker inklusive IT och internrevision har också rönt stort intresse från marknaden.

I mars 2010 beslutade regeringen att föreslå riksdagen ett avskaffande av revisionsplikten för delar av svenskt näringsliv. Relaterade lagändringar föreslås träda i kraft under 2010. Vi ser positivt på en efterfrågestyrd revision där vi kan fortsätta att skapa värde för våra klienter och näringslivets intressenter.

### Tax

Utvecklingen har varit god under året särskilt avseende rådgivning vid internationella personalflyttningar och inom transfer pricing. Rådgivningsbehovet är kopplat till att internationaliseringen inom svenska och utländska företag ständigt ökar, liksom en ökad efterfrågan på våra momstjänster. Vår höga kompetens inom transfer pricing innebar att International Tax Review i maj 2010 utsåg Deloitte till Swedish Transfer Pricing Firm of the Year 2010.

### Consulting

Marknadssituationen under året har gett ett starkt fokus på effektivitetshöjande och kostnadsreducerande åtgärder. Det har lett till ökad efterfrågan hos våra klienter på våra lösningar inom Shared Services för att effektivisera stödfunktioner och administration samt inom Lean Six Sigma för att optimera processer och minska ej värdeskapande aktiviteter. Våra klienter efterfrågar även stöd inom samordning av inköp och etablering av nya styrmodeller. Inom den offentliga sektorn har rådgivning kring ärendehantering vuxit under verksamhetsåret.

### Financial Advisory

Den finansiella krisen stabiliserades först under verksamhetsårets senare hälft. Efterfrågan på våra tjänster inom M&A, rådgivning kring köp, försäljning och omstrukturering av företag samt förberedelser för börsnoteringar var därför lägre än normalt i början av verksamhetsåret men ökade mot slutet. Behovet av värderingstjänster i samband med såväl finansiell rapportering som företagstransaktioner har varit stort under hela verksamhetsåret.

## Medarbetare

Vår ambition är att vara det företag där ambitiösa och professionella personer helst vill bygga sin karriär och uppfattas som det mest moderna och framgångsrika företaget inom vår bransch. Vi bedriver ett systematiskt arbete för att stärka vårt varumärke som arbetsgivare och har under året fortsatt arbetet med att ligga i framkant avseende värdeerbjudande till medarbetare, företagskultur, ledarskap, utvecklingsmöjligheter, jämställdhet, mångfald och flexibilitet.

En stimulerande kompetensutveckling är viktig både för klienten, vårt företag och den enskilde medarbetaren. Vi genomför individuellt anpassade utbildningar för teknisk kompetens och affärsmannaskap. Ledarskapet har en avgörande betydelse för vår framgång på marknaden och därför genomför vi även omfattande utbildningsprogram för våra ledare på olika nivåer i företaget. Totalt under året har vi genomfört 960 utbildningar varav 30 inom affärsmannaskap och ledarskap, 130 inom teknisk kompetens samt 800 e-learningkurser.

Trots den marknadssituation svenskt näringsliv befunnit sig i under verksamhetsåret har vi fortsatt att rekrytera för att säkerställa kompetensen i våra klientuppdrag och utvecklingen av vårt företag. På Universums Företagsbarometer, där studenter rankar ideala arbetsgivare, har vi under året flyttat upp två placeringar, till plats 14. Vi är även fortsatt högt rankade på talangnätverket Nova 100:s barometer. 99 nya medarbetare har under året börjat på Deloitte.

## Resultat och ställning

Koncernens intäkter uppgick till 1 352 (1 410) Mkr vilket är en minskning med 4 procent. Intäkterna har påverkats av den globala finanskrisen. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 238 (203) Mkr.

Koncernen har under året totalt investerat 2 (14) Mkr. De likvida medlen i koncernen var 179 (136) Mkr vid årets slut. Soliditeten uppgick till 39 (34) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 180 (268) Mkr.

## Finansiering

Verksamheten finansieras med eget kapital samt inlåning från delägarna. Därutöver har bolaget en kreditlöfte som uppgår till 75 Mkr. Koncernen har inga externa lån.



Flerårsjämförelse, koncernen	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006
KSEK					
Nettoomsättning	1 351 997	1 409 565	1 359 390	1 267 615	1 123 132
Rörelseresultat	235 456	204 184	173 043	169 305	127 895
Resultat efter finansiella poster	238 374	202 982	175 343	167 085	122 538
Eget kapital	213 643	175 250	163 376	168 226	135 052
Balansomslutning	552 209	507 527	488 479	493 601	422 224
Soliditet	38,7%	34,5%	34,5%	34,1%	32,0%
Medelantal anställda	1 076	1 116	1 029	907	837

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inte annat anges.

## Miljö

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken. En miljöpolicy finns upprättad och ett aktivt miljöarbete bedrivs inom företaget.

## Risker och riskhantering

De finansiella riskerna minimeras genom en av styrelsen fastställd finanspolicy. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal branscher. Ingen enskild klient utgör mer än 3 procent av intäkterna.

För att hantera riskerna i affärsverksamheten finns strikta processer och rutiner. Utförande av revisionstjänster regleras av myndigheter, både nationellt och internationellt. Klienternas behov av förtroende för att Deloitte ska utföra sina tjänster på ett opartiskt och självständigt sätt har medfört att bolaget har vidareutvecklat rutiner och kontroller för att säkerställa oberoendeställningen. Det globala nätverket Deloitte Touche Tohmatsu har utvecklat gemensamma regler som gäller för samtliga medlemsföretag.

## Händelser efter bokslutsdagen

Deloitte AB har per den 1 juni 2010 avyttrat sitt dotterföretag Sydsvenska Lagerbolag AB. I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter bokslutsdagen.

## Framtida utveckling

Revision och revisionsnära tjänster kommer även fortsatt att vara dominerande, men kommer i linje med Deloitte internationellt framgent att svara för en mindre andel av koncernens totala verksamhet. De största osäkerhetsfaktorerna som bolaget står inför är kopplade till indirekta effekter hänförliga till finansiell oro i delar av Europa, eventuella regulatoriska förändringar som påverkar bolaget och våra klienter samt momentana effekter av revisionspliktens avskaffande för små företag. 2008 och 2009 karakteriserades av svagare efterfrågan på våra tjänster på grund av finanskrisen. Under 2010 ser vi en ökad optimism och behov av våra rådgivningstjänster hos våra klienter, vilket skapar goda förutsättningar för en gynnsam utveckling under de närmaste åren.

## Engagemang i samhället

Deloitte är en aktiv aktör i utvecklingen av högskoleutbildningarna inom områdena ekonomi och skatt, genom att våra medarbetare medverkar som lärare och föreläsare vid universitet och högskolor, men även via sponsorskap och donationer. Bland annat är vi Capital Partner till Handelshögskolan i Stockholm. Vi deltar även i nätverket Executive Foundation Lund och är samarbetspartner till Centrum för Skatterätt vid Uppsala universitet samt Stockholms universitet.

Genom att vara remissinstans och debattör inom våra specialområden bidrar vi även till samhällsutvecklingen på lokal, nationell och global nivå. Vi har en mycket aktiv roll i vår branschorganisation Far där Svante Forsberg, Deloitte är ordförande. Vi har medlemmar i samtliga Far:s kommittéer och verkar för att skapa gemensamma regelverk och samsyn för hur vi utvecklar branschen som en värdefull del av näringslivet. Vi deltar även i arbetet inom nätverket SNS, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle. Tillväxt och att visa på goda exempel i svenskt näringsliv engagerar oss. Vi delar ut en rad priser och utmärkelser, både i egen regi och som samarbetspartner till andra organisationer. Vi har program för utveckling av svensk corporate governance och stöd för CFO:ns strategiska roll. Vi uppmärksammar även styrelseordförandens roll genom den nationella utmärkelsen Guldklubban, en utmärkelse för förtjänstfullt ordförandeskap inom noterade och onoterade företag. Vad gäller tillväxt står vi bakom en rad priser som Technology Fast 50, Rising Stars, Årets tillväxsföretag i Luleå, Umeå, Östersund och Sundsvall.

## Moderbolaget

Deloitte AB är det bolag i vilket mer än 90 procent av koncernens verksamhet bedrivs. Av koncernens 1 076 (1 116) anställda är 1 043 (1 081) anställda i moderbolaget.

## Förslag till vinstdisposition

### Koncernen

Fritt eget kapital i koncernen uppgår till 206 704 664 kronor varav årets vinst är 172 923 192 kronor.

### Moderbolaget (i kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står:

balanserad vinst	6 452 805
årets vinst	<u>198 135 725</u>
	204 588 530

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	<u>204 588 530</u>
	204 588 530

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.



Resultaträkning		Koncernen		Moderbolaget	
		2009-06-01 2010-05-31	2008-06-01 2009-05-31	2009-06-01 2010-05-31	2008-06-01 2009-05-31
KSEK	Not				
<b>Rörelsens intäkter m m</b>					
Nettoomsättning	1	1 351 997	1 409 565	1 267 657	1 319 816
Övriga rörelseintäkter		3 709	10 687	3 709	10 678
		1 355 706	1 420 252	1 271 366	1 330 494
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	2, 3	-389 174	-458 469	-325 872	-389 557
Personalkostnader	4	-704 612	-728 165	-704 566	-728 244
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-26 464	-29 434	-6 063	-9 034
		-1 120 250	-1 216 068	-1 036 501	-1 126 835
<b>Rörelseresultat</b>					
		235 456	204 184	234 865	203 659
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-	-	783	-
Ränteintäkter		5 304	2 581	5 281	2 386
Räntekostnader		-2 386	-3 783	-1 693	-3 116
		2 918	-1 202	4 371	-730
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					
		238 374	202 982	239 236	202 929
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Avsättning till periodiseringsfond		-	-	-	-10 000
Återföring från periodiseringsfond		-	-	33 000	-
		-	-	33 000	-10 000
<b>Resultat före skatt</b>					
		238 374	202 982	272 236	192 929
Skatt på årets resultat	6	-65 451	-58 438	-74 100	-56 199
<b>Årets resultat</b>					
		<b>172 923</b>	<b>144 544</b>	<b>198 136</b>	<b>136 730</b>

Balansräkning		Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	Not	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar					
Hyresrätter och liknande rättigheter	7	3 300	3 300	3 300	3 300
Goodwill	8	60 181	83 311	19 380	22 110
		63 481	86 611	22 680	25 410
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	9	144	146	143	145
Inventarier	10	9 253	10 141	9 253	10 141
		9 397	10 287	9 396	10 286
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	11	–	–	320	6 537
Fordringar hos koncernföretag		–	–	17 320	32 314
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 353	1 353	1 353	1 353
		1 353	1 353	18 993	40 204
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		74 231	98 251	51 069	75 900
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		203 658	206 483	203 434	206 284
Övriga fordringar		363	342	11	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	59 564	40 476	59 626	40 447
Ej fakturerade arvoden		35 232	25 757	35 186	23 496
		298 817	273 058	298 257	270 281
<b>Kassa och bank</b>		179 161	136 219	176 360	134 421
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		477 978	409 277	474 617	404 702
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>552 209</b>	<b>507 528</b>	<b>525 686</b>	<b>480 602</b>

Balansräkning		Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	Not	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	13				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital (33 755 aktier)		3 376	2 703	3 376	2 703
Ej registrerat aktiekapital		–	510	–	510
Reservfond		–	–	3 523	3 523
Bundna reserver		3 563	27 884	–	–
		6 939	31 097	6 899	6 736
<b>Fritt eget kapital</b>					
Fria reserver		33 781	-391	–	–
Överkursfond		–	–	3 947	3 409
Balanserad vinst		–	–	2 506	1 007
Årets resultat		172 923	144 544	198 136	136 730
		206 704	144 153	204 589	141 146
<b>Summa eget kapital</b>		213 643	175 250	211 488	147 882
<b>Obeskattade reserver</b>					
Periodiseringsfond	14	–	–	–	33 000
Summa obeskattade reserver		–	–	–	33 000
<b>Avsättningar</b>					
Pensioner och andra liknande förpliktelser		11 789	11 287	–	–
Uppskjuten skatt		–	8 679	–	–
<b>Summa avsättningar</b>		11 789	19 966	–	–
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		15 153	16 525	15 153	16 523
Aktuell skatteskuld		65 934	45 655	66 310	49 012
Övriga skulder		68 499	81 841	61 467	76 092
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	177 191	168 291	171 268	158 093
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		326 777	312 312	314 198	299 720
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		552 209	507 528	525 686	480 602
<b>POSTER INOM LINJEN</b>					
<b>Ställda säkerheter</b>					
Företagsinteckningar avseende beviljad koncernkredit på 100 000 KSEK		88 000	88 000	88 000	88 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>		88 000	88 000	88 000	88 000
<b>Ansvarsförbindelser</b>					
		Inga	Inga	Inga	Inga



Kassaflödesanalys		Koncernen		Moderbolaget	
		2009-06-01 2010-05-31	2008-06-01 2009-05-31	2009-06-01 2010-05-31	2008-06-01 2009-05-31
KSEK	Not				
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	1	235 456	204 184	234 865	203 659
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	16	26 925	29 951	6 022	9 115
Erhållen ränta m m		5 304	2 581	5 281	2 386
Erlagd ränta		-2 386	-3 783	-1 693	-3 116
Betald inkomstskatt		-74 130	-56 199	-74 100	-56 199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		191 169	176 734	170 375	155 845
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-9 475	41 845	-11 690	39 944
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		2 825	19 992	2 850	18 957
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-19 109	24 455	-19 136	23 712
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-1 372	1 620	-1 370	1 847
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		15 837	2 876	15 848	-4 908
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		179 875	267 522	156 877	235 397
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av hyresrätter och liknande rättigheter	7	-	-3 300	-	-3 300
Förvärv av goodwill	8	-	-6 376	-	-6 376
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	10	-2 403	-4 811	-2 403	-4 811
Utdelning från koncernföretag		-	-	7 000	-
Årets amorteringar från koncernföretag	11	-	-	14 994	30 763
Försäljning av långfristiga värdepapper		-	14	-	14
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-2 403	-14 473	19 591	16 290
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Årets nyemission	13	701	3 255	701	3 255
Amortering långfristiga lån		-	72	-	80
Utbetald utdelning	13	-135 231	-135 924	-135 231	-135 924
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		-134 530	-132 597	-134 530	-132 589
<b>Förändring av likvida medel</b>					
Likvida medel vid årets början		42 942	120 452	41 938	119 098
Likvida medel vid årets slut		136 219	15 767	134 420	15 322
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>179 161</b>	<b>136 219</b>	<b>176 358</b>	<b>134 420</b>

# Bokslutskommentarer

## Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och god redovisningssed. Vid respektive tilläggsupplysning framgår det vilka rekommendationer, allmänna råd och vägledningar som tillämpats för den aktuella posten. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

## Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## Aktivering av finansieringsutgifter och andra utgifter

Behandlingen av koncernbidrag och aktieägartillskott har skett enligt uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp nr 7 (URA 7), vilket innebär att koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital.

## Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

## Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan valutakurs vid anskaffningstidpunkten och valutakurs på balansdagen är resultatförd och redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad i den mån den underliggande posten är av rörelsekaraktär och i övriga fall som finansiell post.

## Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuell skatt för perioden baseras på periodens resultat justerat för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader där tillgångar eller skulders redovisade värde avviker från skattemässiga värden på balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader medan uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

## Intäktsredovisning

Bolaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs, i enlighet med BNF:s huvudregel i BFAR 2003:3. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete.

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Detta innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill. Avskrivning på goodwill baseras på den beräknade ekonomiska livslängden.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har kontroll enligt ÅRL 1:4.

## Upplysningar till enskilda poster

Not 1 • Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0,0%	0,0%	8,0%	10,0%
Not 2 • Leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Under åren har företagets leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till	62 423	66 368	62 423	66 248
Framtida leasingavgifter inkl hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	48 134	53 165	48 134	53 165
Inom 2 till 5 år	100 564	67 725	100 564	67 725
	148 698	120 890	148 698	120 890
Not 3 • Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
<b>Osborne Revision AB</b>				
Revisionsuppdrag	435	379	435	379
	435	379	435	379
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.				
Not 4 • Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
<b>Medelantal anställda</b>				
Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid				
Medelantal anställda har varit	1 076	1 116	1 043	1 081
varav kvinnor	587	606	561	579
<b>Sjukfrånvaro</b>				
Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid				
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	1,7%	2,1%	1,5%	1,9%
Andel av sjukfrånvaro som avser långtidsjukfrånvaro	38,2%	58,1%	30,9%	58,8%
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,2%	3,1%	1,9%	2,7%
Sjukfrånvaro för män	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%
Sjukfrånvaro för personal 29 år och yngre	0,8%	1,2%	0,9%	1,3%
Sjukfrånvaro för personal 30-49 år	1,8%	2,4%	1,4%	2,1%
Sjukfrånvaro för personal 50 år och äldre	3,8%	3,3%	3,7%	3,1%
<b>Löner, ersättningar m m</b>				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelse och verkställande direktör				
Löner och ersättningar	511	502	511	502
Pensionskostnader	63	52	63	52
	574	554	574	554
Övriga anställda				
Löner och ersättningar	460 236	488 848	449 986	475 112
Pensionskostnader	61 701	64 895	60 397	62 538
	521 937	553 743	510 383	537 650
Sociala kostnader	154 618	159 660	149 746	155 173
Summa vd och övriga anställda	677 129	713 957	660 703	693 377

Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Antal styrelseledamöter,	8	8	8	8
varav kvinnor	2	2	2	2
Antal övriga befattningshavare inklusive vd,	11	11	11	11
varav kvinnor	1	1	1	1
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd	-	-	-	-

Styrelsearvodet utgår ej.

I moderbolagets resultaträkning avser personalkostnaderna till 3 procent (föregående år 3 procent) ersättningar till personal anställda i dotterföretag och verksamma i moderbolaget. Dotterföretaget har genom fakturering överfört kostnaden på moderbolaget.

Not 5 • Resultat från andelar i koncernföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Nedskrivningar	-	-	-6 217	-
Anticiperad utdelning	-	-	7 000	-
	-	-	783	-

Not 6 • Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Aktuell skatt	74 130	56 199	74 100	56 199
Uppskjuten skatt	-8 679	2 239	-	-
	65 451	58 438	74 100	56 199

Not 7 • Hyresrätter och liknande rättigheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Ingående anskaffningsvärde	3 300	-	3 300	-
Inköp	-	3 300	-	3 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 300	3 300	3 300	3 300
Utgående redovisat värde	3 300	3 300	3 300	3 300

Not 8 • Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Ingående anskaffningsvärde	220 815	227 880	29 362	23 880
Inköp	-	6 376	-	6 376
Försäljningar/utrangeringar	-	-13 441	-	-894
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	220 815	220 815	29 362	29 362
Ingående avskrivningar	-137 504	-127 793	-7 251	-5 393
Försäljningar/utrangeringar	-18	13 441	-18	894
Årets avskrivningar	-23 112	-23 152	-2 712	-2 752
Utgående ackumulerade avskrivningar	-160 634	-137 504	-9 981	-7 252
Utgående redovisat värde	60 181	83 311	19 381	22 110

Goodwill skrivs av enligt en tioårig avskrivningsplan med 10 procent per år.

Not 9 • Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Ingående anskaffningsvärde	174	174	173	173
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	174	174	173	173
Ingående avskrivningar	-28	-26	-28	-26
Årets avskrivningar	-2	-2	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30	-28	-30	-28
Utgående redovisat värde	144	146	143	145
Redovisat värde byggnader	64	66	64	65
Redovisat värde mark	80	80	80	80
	144	145	144	145

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 50 år.

#### Taxeringsvärde

Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter:	640	175	640	175
varav byggnader:	225	128	225	128

Not 10 • Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Ingående anskaffningsvärde	59 211	56 356	59 211	56 356
Inköp	2 403	4 811	2 403	4 811
Försäljningar/utrangeringar	-12 694	-1 956	-12 694	-1 956
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 920	59 211	48 920	59 211
Ingående avskrivningar	-49 070	-44 666	-49 070	-44 666
Försäljningar/utrangeringar	12 753	1 876	12 753	1 876
Årets avskrivningar	-3 350	-6 280	-3 350	-6 280
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39 667	-49 070	-39 667	-49 070
Utgående redovisat värde	9 253	10 141	9 253	10 141

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år.

#### Not 11 • Andelar i koncernföretag

##### Moderbolaget

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal /Kapitalandel %	2010-05-31	2009-05-31
Deloitte & Touche ATR	556626-6937	Stockholm	100%	100	100
Deloitte & Touche Sverige AB	556288-7587	Stockholm	100%	120	6 337
Sydsvenska Lagerbolag AB	556548-4440	Vetlanda	100%	100	100
				320	6 537

##### Dotterföretagen

Ingående anskaffningsvärde	6 537	6 537
Nedskrivning av aktier	-6 217	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	320	6 537
Utgående redovisat värde	320	6 537

Not 12 • Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Förutbetalda leasingavgifter	669	669	669	669
Övriga förutbetalda kostnader	19 887	14 599	19 873	14 570
Upplupna ränteintäkter	96	366	96	366
Förutbetalda försäkringar	38 912	24 842	38 988	24 842
	59 564	40 476	59 626	40 447

#### Not 13 • Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver
	Belopp vid årets ingång	3 214	27 884
Nyemission	162	-	538
Utdelning till aktieägare			-135 231
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	-	-24 321	24 321
Årets vinst			172 923
Belopp vid årets utgång	3 376	3 563	206 704

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
	Belopp vid årets ingång	3 214	3 523
Utdelning till aktieägare			-135 231
Nyemission	163	-	538
Årets vinst			198 136
Belopp vid årets utgång	3 377	3 523	204 589

Beslut om aktieutdelning fattades på extra bolagstämma i januari 2010.

Av bolagets 33 755 aktier är 13 085 preferensaktier och 20 670 stamaktier per 2010-05-31.

Not 14 • Periodiseringsfond	Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31
Periodiseringsfond, taxering 2009	-	23 000
Periodiseringsfond, taxering 2010	-	10 000
	-	33 000

Not 15 • Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	121 296	112 660	118 086	106 022
Upplupna sociala avgifter	34 358	35 597	33 093	34 053
Övriga upplupna kostnader	14 726	13 979	13 278	11 963
Upplupna försäkringskostnader	6 811	6 055	6 811	6 055
	177 191	168 291	171 268	158 093

Not 16 • Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-05-31	2009-05-31	2010-05-31	2009-05-31
Avskrivningar	26 464	29 434	6 063	9 034
Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	–	81	–	81
Avsättningar	502	437	–	–
Övriga poster	-41	–	-41	–
	26 925	29 952	6 022	9 115

Stockholm den 17 juni 2010

Svante Forsberg, Ordförande

Torbjörn Svensson

Mats Häggbring

Birgitta Löf

Jan Palmqvist

Anna Pontén

Tommy Kronholm

Björn Sundqvist

Jan Berntsson, Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 juni 2010.  
Osborne Revision AB

Christer Eriksson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Deloitte AB för räkenskapsåret 2009-06-01– 2010-05-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 juni 2010  
Osborne Revision AB

Christer Eriksson  
Auktoriserad revisor

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 140 countries, Deloitte brings world-class capabilities and deep local expertise to help clients succeed wherever they operate. Deloitte's approximately 170,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, Deloitte Global Services Limited, Deloitte Global Services Holdings Limited, the Deloitte Touche Tohmatsu Verein, any of their member firms, or any of the foregoing's affiliates (collectively the "Deloitte Network") are, by means of this publication, rendering accounting, business, financial, investment, legal, tax, or other professional advice or services. This publication is not a substitute for such professional advice or services, nor should it be used as a basis for any decision or action that may affect your finances or your business. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.