



**Deloitte AB**

Org nr 556271-5309

**Årsredovisning och koncernredovisning  
för räkenskapsåret**

1 juni 2015 – 31 maj 2016

# Innehåll

Organisation och ägarförhållanden	3
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	3
Marknaden	3
Våra affärsområden	3-4
Audit	3
Tax	4
Consulting	4
Financial Advisory	4
Medarbetare	4
Resultat och ställning	5
Finansiering	5
Miljö	5
Risker och riskhantering	5
Händelser efter bokslutsdagen	5
Förväntad framtida utveckling	5
Engagemang i samhället	6
Moderbolaget	6
Förslag till vinstdisposition	6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8-9
Kassaflödesanalys	10
Bokslutskommentarer	11-14
Upplysningar till enskilda poster	15-18
Underskrifter	19
Revisionsberättelse	20

Styrelsen och verkställande direktören för Deloitte AB avger härmed årsredovisning och concernredovisning för verksamhetsåret 1 juni 2015 – 31 maj 2016.

## Organisation och ägarförhållanden

Deloitte AB är moderbolag i den svenska Deloitte-koncernen. Aktieägarkretsen (direkt eller via bolag) består av ett 80-tal revisorer och specialister.

Vi har ett tjänsteutbud och en marknadsorienterad organisation som utgår från klienternas behov oavsett storlek. Vi erbjuder hög tillgänglighet, ett personligt engagemang samt bred och djup kunskap om marknadssegment och branscher. Verksamheten i Sverige bedrivs på ett tjugotal orter runt om i landet.

Deloitte AB är medlem i Deloitte Touche Tohmatsu Limited som är ett av världens största revisions- och konsultnätverk med cirka 225 000 medarbetare i 150 länder. Deloitte är varumärket under vilket våra specialister världen över levererar tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, business consulting, finansiell rapportering, riskhantering och ekonomi- och administrativa stödtjänster.

Deloitte AB har en filial (Deloitte Sverige Filial Af Deloitte AB, Sverige) i Köpenhamn, Danmark som är etablerad av administrativa skäl.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Väsentliga händelser under räkenskapsåret framgår av nedanstående avsnitt i förvaltningsberättelsen.

## Marknaden

Det gångna räkenskapsåret har fortsatt att utvecklas väl och de nya tjänster vi erbjudit har mottagits väl av våra klienter. En tydlig trend är att våra erbjudanden i allt större utsträckning påverkas av de digitala förändringar som sker i samhället i stort både i form av de frågor som vi arbetar med att lösa för våra klienter och i hur vi levererar våra tjänster.

Många företag fortsätter att ha tillväxt som en viktig strategisk utmaning ofta med ett stort mått av kostnadsmedvetenhet. Att

utveckla och vässa viktiga stödprocesser är inte något som man arbetar med i projekt utan för många företag något som är en del av den dagliga driften. Dessa trender har haft positiva effekter på efterfrågan på flera av våra tjänsteområden.

Vi tillhandahåller våra klienter anpassade lösningar framför allt genom våra branschgrupper och tjänsteområden. Detta sker inom våra fyra affärsområden: Audit, Tax, Consulting och Financial Advisory. De tjänsteområden vi verkar inom är: Revision, Risk, Ekonomilösningar, Redovisningstjänster, Skatt, Strategy, Operations, Finance Transformation, Human Capital, Technology och Financial Advisory.

Branschgrupperna har särskilt fokus på tjänster till stora företag och under året har vi haft fortsatta framgångar inom Financial Services, Consumer Business, Public Sector, Real Estate samt inom Technology, Media och Telecom (TMT). För att kunna erbjuda våra klienter unika och anpassade lösningar arbetar vi ofta med flera av våra tjänsteområden parallellt. Vi anpassar och förnyar kontinuerligt tjänsterna till våra klienter.

## Våra affärsområden

### Audit

#### Revision

Vi har under året fortsatt att utveckla och modernisera våra revisionstjänster och vi ser fortsatta framgångar på marknaden såväl för stora noterade företag som för mindre och medelstora företag. Inslaget av byrårotationskrav för noterade företag börjar få genomslag i så motto att vissa företag ser över sina leverantörer av revisionstjänster även om de tvingande tidpunkterna för byte ännu inte har inträffat. Inslaget av digitala verktyg såväl som data-analys i våra revisionserbjudanden fortsätter att öka och intresset för detta är stort framför allt hos våra större revisionsklienter.

Det är glädjande att konstatera att vi fått många nya klienter under året. Vi är dock fortsatt noga med att förtroendet som revisorer i nya bolag aldrig får gå ut över våra åtaganden som revisorer för våra befintliga klienter.

Flerårsjämförelse, koncernen	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning	2 012 025	1 695 060	1 632 030	1 461 448	1 425 799
Rörelseresultat	416 588	354 499	266 049	260 789	243 892
Resultat efter finansiella poster	416 518	361 650	266 955	264 169	250 096
Eget kapital	330 834	289 113	223 848	205 356	197 309
Balansomslutning	684 337	614 888	513 740	491 992	494 465
Soliditet (%)	48%	47%	44%	42%	40%
Medelantal anställda	1 162	1 129	1 103	1 081	1 097

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inte annat anges.

## **Risk**

Efterfrågan från företag att stödja dem att hitta effektiva former för riskhantering fortsätter att växa. De nya reglerna med ett tydligare ansvar för riskhantering hos styrelsen har bidragit till en ökad efterfrågan på våra tjänster inom riskhanteringsområdet. Vi ser också en fortsatt ökad efterfrågan vad gäller informations-säkerhet och inte minst vad många kallar "Cyber Security".

Våra tjänster till företag inom den finansiella sektorn fortsätter att utvecklas väl. Regelverksefterlevnad och stöd vid utvecklande av rutiner och kontroller kopplade till IT-system är fortsatt viktiga områden där vi stöttar många företag. Ökade krav inom områden rörande bolagsstyrning, riskhantering, intern kontroll och hållbarhet har också haft en positiv effekt på efterfrågan på våra tjänster inom dessa områden.

För ett flertal klienter där vi inte har andra uppdrag som kan äventyra vårt oberoende utför vi internrevision oftast med fokus på finansiell rapportering och operativa uppföljningsrutiner. Vi har även fortsatt att utveckla våra erbjudanden inom vad vi kallar "Forensic Services".

## **Ekonomilösningar**

Efterfrågan på våra tjänster för att stödja ekonomifunktioner i olika former av förändringsprojekt har fortsatt att utvecklas väl, både vad gäller interimslösningar i olika typer av nyckelbefattningar och vad gäller stöd i att genomföra förändringar inom ekonomifunktionen. Dagens ekonomifunktioner möter nya utmaningar och möjligheter som initieras av förändringar i teknologi, nya regelverk och komplex lagstiftning samt ökade interna krav på effektivitet och snabb rapportering.

## **Redovisningstjänster**

Efterfrågan på redovisnings- och lönetjänster har varit fortsatt god både avseende outsourcingtjänster till större klienter och mer allmänna redovisningstjänster till mindre och medelstora företag och organisationer. Våra automatiserade lösningar med ett digitalt kontor fortsätter att uppskattas av våra klienter.

## **Tax**

Globaliseringen inom många branscher och marknader har haft fortsatt positiv effekt på att efterfrågan på tjänster kopplade till transaktioner över landsgränser, både när det gäller internationella utstationeringar såväl som rådgivning kopplad till "transfer pricing". Vi har befest vår ledande marknadsposition på den svenska marknaden.

Efterfrågan inom företagsbeskattning har också varit god där våra M&A-tjänster utvecklats särskilt väl under året. Vi ser att många klienter efterfrågar mer stöd kring regelefterlevnad och även stöd i att säkerställa att processer med skattemyndigheter hanteras på ett korrekt sätt. Efterfrågan på våra momstjänster har varit fortsatt stabil.

Våra klienter fortsätter att uppskatta de tjänster vi bistår med vilket lett till flera olika kvalitetsutmärkelser, bland annat "Tax firm of the year". Vi har under de senaste fyra åren fått denna utmärkelse tre gånger.

## **Consulting**

Vår Consultingverksamhet har haft ett mycket bra år, där vi tydligt har distanserat oss från våra konkurrenter. Detta är glädjande, eftersom Consulting är ett viktigt tillväxtområde för Deloitte.

Våra tjänsteområden inom Consulting är Strategy, Operations, Finance Transformation, Human Capital och Technology. Inom Technology arbetar vi med såväl IT-rådgivning som teknisk implementation av olika typer av affärssystem såsom SAP, Siebel och Salesforce.

Vi har positionerat oss som en av de ledande rådgivarna i världen när det gäller digitalisering och driver ett antal studios under varumärket Deloitte Digital. Vår svenska verksamhet inom Deloitte Digital utvecklas mycket väl.

Efterfrågan på våra tjänster har varit mycket god under året. Några exempel härpå är olika typer av effektiviseringsprojekt, tillväxtinitiativ hos företag i flera olika branscher, Shared Service Centers, Finance Transformation, rådgivning rörande IT-outsourcing, regelefterlevnad hos finansiella institutioner, IT-rådgivning till banker samt införande av IT-system inom en rad områden.

Många av våra projekt utförs för klienter med global verksamhet. Vår förmåga att leverera globalt och tillföra våra klienter insikter från världsledande experter är mycket viktig i dessa situationer. Vår Consultingverksamhet arbetar i allt högre utsträckning tillsammans med våra kollegor i Norden, Europa och resten av världen.

## **Financial Advisory**

Vi har under året haft en mycket stor efterfrågan på Financial Advisories samtliga tjänsteområden. Inom Transaction Services har våra team arbetat med såväl rådgivning vid företagsaffärer som omstruktureringar. Inom Valuations har vi under året sett en tilltagande ökning av modelleringsuppdrag samt även rådgivning i publika utköp och samgåenden. Inom Corporate Finance Advisory har vi slutfört ett flertal såväl köp- som säljrelaterade mandat och efterfrågan på våra rådgivningstjänster i samband med förberedelser inför börsnotering har varit omfattande. Vi har under året varit rådgivare i flera av de viktigaste transaktionerna på den svenska marknaden. Vårt väl utvecklade samarbete med utländska Deloitte-medlemsfirmor har också bidragit till ett flertal projekt där vi arbetat tillsammans med andra medlemsfirmor för att rådge i våra klienters internationella M&A-uppdrag.

## **Medarbetare**

Medarbetarna är Deloitte's främsta tillgång och de som bär vårt varumärke ut på marknaden i varje stund. De som söker sig till oss drivs av att ge allra bästa service och leverera värde till våra klienter. Som arbetsgivare har vi ansvar att skapa bästa möjliga förutsättningar för att ta tillvara på denna kompetens och ge möjlighet till en lång och utvecklande karriär i vårt företag. Ledare på Deloitte lägger stor vikt vid att stödja medarbetare i att utarbeta individuella utvecklingsplaner och stödja dem i deras utveckling genom feedback och uppmuntran.

Under året som gått har vi välkomnat 250 nya kollegor till Deloitte. För ungefär tre av fyra medarbetare är Deloitte den första arbetsgivaren efter avslutade studier. Vi har ett stort ansvar för att skapa en miljö där dessa unga talanger får en positiv start på sin karriär och kan bygga en solid professionell plattform. En grundlig introduktion och ett välutvecklat utbildningsprogram skapar förutsättningar för dem att utvecklas. Med löpande handledning och utmanande arbetsuppgifter får dessa medarbetare en positiv start på sitt yrkesliv och möjligheten att utvecklas snabbt.

Vår utbildningsverksamhet inom Deloitte Academy har successivt utvecklats under året. Totalt deltog våra medarbetare under året i 26 lärarledda utbildningar inom affärsmannaskap och ledarskap samt 180 utbildningar inom specialområden. Därutöver deltog medarbetare vid 265 olika e-learningkurser. Samarbetet med Deloitte University EMEA har utökats ytterligare under året, och ett växande antal erfarna medarbetare och partners deltar där i utbildningar inom ledarskap och affärsmannaskap. Även branschutbildning samt avancerad utbildning inom olika verksamhetsområden förläggs till Deloitte University. Att delta i dessa utbildningar, som deltagare eller facilitator, innebär en unik möjlighet att utvecklas själv, att bidra till andras utveckling och att stärka sitt nätverk med kollegor från andra länder. På så vis bygger vi en starkare Deloittekultur och skapar ännu bättre förutsättningar att serva våra klienter med högsta kvalitet.

Vi fortsätter investera mycket tid i vårt långsiktiga arbete på talangmarknaden. Vi har en viktig uppgift i att informera studenter om hur det är att arbeta i vår bransch och på Deloitte. Vi genomför löpande aktiviteter på universitet och högskolor runt om i landet, och bjuder kontinuerligt in studenter till våra olika kontor för temakvällar och seminarier. Vi har även ett direkt samarbete med ett antal institutioner, där vi bidrar i kursverksamheten med föreläsningar och case. Fler och fler av våra olika verksamhetsområden tar emot praktikanter som får möjlighet att arbeta på Deloitte under en begränsad period för att prova på yrket. Detta gäller även akademiker med utländsk bakgrund som praktiserar inom ramen för programmet "Korta vägen".

Ett viktigt komplement till vårt arbete med rekrytering av nyutexaminerade är att rekrytera medarbetare med relevant erfarenhet och expertis. Dessa personer bidrar med nya perspektiv och vi lägger stor vikt vid att introducera dem i Deloittes interna nätverk och kultur.

## Resultat och ställning

Koncernens intäkter uppgick till 2 022 (1 701) Mkr, en ökning med 19 procent. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 417 (362) Mkr.

Koncernen har under året totalt investerat 22 (19) Mkr i aktier och inventarier. De likvida medlen i koncernen var 215 (201) Mkr vid årets slut. Soliditeten uppgick till 48 (47) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 315 (286) Mkr.

En allt större del av omsättningen kommer från stora globala

konsultprojekt som involverar resurser från flera Deloittekontor runt om i världen.

## Finansiering

Verksamheten finansieras med eget kapital samt inlåning från delägarna. Därutöver har koncernen en checkkredit som uppgår till 75 Mkr. Koncernen har inga externa lån.

## Miljö

Att arbeta på ett miljömässigt hållbart sätt är en nödvändighet för att möta förväntningar från våra klienter, medarbetare och vår omvärld. Vi bidrar till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling främst genom kunskap och förmåga att förstå affärsmässiga utmaningar och problem i ett större sammanhang kopplat till miljömässig hållbarhet och klimatförändringar. Vi är bland annat initiativtagare till utmärkelsen SACC New York – Deloitte Green Award. Priset delas ut årligen av Deloitte i samarbete med Svensk-Amerikanska handelskammaren till ett företag som uppnått ett framgångsrikt arbete inom miljövänlig och hållbar utveckling.

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. En miljöpolicy finns upprättad och ett aktivt miljöarbete bedrivs inom koncernen, främst inom de områden som ger störst negativ miljöpåverkan.

## Risker och riskhantering

De finansiella riskerna minimeras genom en av styrelsen fastställd finanspolicy. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal branscher. Ingen enskild klient utgör mer än 7 procent av intäkterna.

För att hantera riskerna i affärsverksamheten finns strikta processer och rutiner. Utförande av revisionstjänster regleras därutöver av myndigheter, både nationellt och internationellt. Klienternas behov av förtroende för att Deloitte ska utföra sina tjänster på ett opartiskt och självständigt sätt har medfört att bolaget har vidareutvecklat rutiner och kontroller för att säkerställa oberoendeställningen. Det globala nätverket Deloitte Touche Tohmatsu Limited har utvecklat gemensamma regler som gäller för samtliga medlemsfirmor.

## Händelser efter bokslutsdagen

Inga väsentliga händelser efter bokslutsdagen har inträffat.

## Förväntad framtida utveckling

Revision och revisionsnära tjänster kommer även fortsatt att vara dominerande men kommer i linje med Deloitte internationellt i framtiden successivt svara för en allt mindre andel av den totala verksamheten. De största osäkerhetsfaktorerna som bolaget står inför är främst kopplade till indirekta effekter hänförliga till regulatoriska förändringar inom EU, som påverkar bolaget och våra klienter. Revisorernas roll och uppdrag inom den finansiella sektorn bedöms fortsättningsvis utvecklas och förändras under de kommande åren. Under räkenskapsåret har vi sett en ökad efterfrågan främst kopplad till rådgivningstjänster jämfört med

föregående räkenskapsår. Vi bedömer att det finns ett fortsatt starkt behov av våra revisions- och rådgivningstjänster hos våra klienter, vilket skapar goda förutsättningar för en gynnsam utveckling under de närmaste åren.

## Engagemang i samhället

Vår vision är att upplevas som ledare i samhället. Att hjälpa klienter och samarbetspartners att genomlysna, utveckla och effektivisera olika typer av verksamheter på ett sunt och riskmedvetet sätt, med hög kvalitet och integritet, skapar förtroende hos bolagets intressenter och gagnar samhället i stort.

Tillväxt och att visa på goda exempel i svenskt näringsliv är frågor som engagerar oss. Vi har program för utveckling av svensk bolagsstyrning och stöd för CFO:ns och CIO:ns (Chief Information Officer) strategiska roll. Vi delar ut en rad priser och utmärkelser, både i egen regi och som samarbetspartner till andra organisationer. Vi uppmärksammar bland annat styrelseordförandens roll genom den nationella utmärkelsen Guldklubban, en utmärkelse för förtjänstfullt ordförandeskap i noterade och onoterade bolag. Vi står också bakom en utmärkelse inom hållbarhetsområdet och bakom en rad tillväxtpriser som Technology Fast 50 samt Årets tillväxtbolag i norrlandslänen Jämtland, Västernorrland och Norrbotten. Deloitte är också initiativtagare och samarbetspartner till Åre kapitalmarknadsdag.

Vi utvecklar utbildningar och främjar forskning vid våra universitet och högskolor. Deloitte är en aktiv aktör i utvecklingen av högskoleutbildningarna inom områdena ekonomi och skatt genom att våra medarbetare medverkar som lärare och föreläsare vid universitet och högskolor men även via sponsorskap och donationer. Vi är bland annat Capital Partner till Handelshögskolan i Stockholm, Associate Partner till Handelshögskolan i Göteborg, samarbetspartner till Centrum för skatterätt vid Uppsala universitet och Stockholms universitet och medlem i Stiftelsen Partnerskap vid Ekonomihögskolan i Lund.

Genom att agera remissinstans och debattör bidrar vi till utvecklingen inom våra specialområden på lokal, nationell och global nivå. Vi verkar för att skapa gemensamma regelverk för att utveckla branschen som en värdefull del av näringslivet och vi har en aktiv roll i vår branschorganisation FAR och dess styrelse, samtliga sektioner samt policygrupper. Vi deltar även i arbetet inom nätverket SNS, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle och är en del av Etikkollegiets vänkrets, ett forum för etik i arbete och samhällsliv.

Deloitte bidrar till ett aktivt förenings- och kulturliv främst genom stöd till lokala föreningar. Vårt största enskilda stöd är att vara huvudsponsor till Moderna Museets samlingar. Vi stödjer en grundskola i Sydafrika inom Star For Life, en organisation som arbetar med att motivera och inspirera ungdomar till bättre liv och ökad framtidstro och därigenom minska spridningen av HIV och AIDS. Vi bidrar också till utvecklingen av en förskola i Burkina Faso för att ge barnen större chans att klara sig till högre utbildningsnivåer. Vi är samarbetspartner till organisationen Transfer, som vill inspirera svenska högstadieelever till studier, egna initiativ

och entreprenörskap, där våra medarbetare ges möjlighet att medverka som föreläsare. I akuta situationer går vi samman med andra Deloitte-länder och donerar medel till katastrofhjälp och stöd i drabbade regioner samt en julgåva. 2015 års julgåva gick, efter en omröstning bland våra medarbetare, till Barncancerfonden och Cancerfonden. Vi har även under året stött UNHCR, United Nations High Commissioner for Refugees, med ett bidrag för att hjälpa de människor som befinner sig på flykt från kriget i Syrien.

Vi är engagerade i projektet "Stå upp för fotbollen", initierat av Svensk Elitfotboll. Projektet syftar till att stärka fotbollen som en positiv kraft i samhället.

## Moderbolaget

Deloitte AB är det bolag i vilket mer än 90 procent av koncernens verksamhet bedrivs. Av koncernens 1 162 (1 129) anställda är 1 149 (1 112) anställda i moderbolaget.

## Förslag till vinstdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst.

Till årsstämman förfogande står:

Balanserad vinst	2 360 517
Årets vinst	321 243 288
	<b>323 603 805</b>
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	323 603 805
	<b>323 603 805</b>

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med tillhörande tilläggsupplysningar. Alla belopp anges i tusentals svenska kronor där annat ej anges.

# Resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2015-06-01 2016-05-31	2014-06-01 2015-05-31	2015-06-01 2016-05-31	2014-06-01 2015-05-31
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	1	2 012 025	1 695 060	2 012 025	1 695 060
Övriga rörelseintäkter		10 444	5 599	9 824	4 759
		<b>2 022 469</b>	<b>1 700 659</b>	<b>2 021 849</b>	<b>1 699 819</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	2,3	-707 556	-515 668	-707 526	-515 625
Personalkostnader	4	-880 670	-815 814	-880 653	-815 785
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8-13	-12 603	-12 204	-12 603	-12 204
Övriga rörelsekostnader		-5 099	-2 474	-5 099	-2 474
Resultat från andelar i intresseföretag		46	-	-	-
		<b>-1 605 881</b>	<b>-1 346 160</b>	<b>-1 605 880</b>	<b>-1 346 088</b>
<b>Rörelseresultat</b>		416 588	354 499	415 969	353 731
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	1 241	8 508	1 221	8 494
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 311	-1 357	-719	-626
		<b>-69</b>	<b>7 151</b>	<b>502</b>	<b>7 868</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		416 518	361 650	416 471	361 599
Skatt på årets resultat	7	-95 258	-81 942	-95 228	-81 903
<b>Årets resultat</b>		<b>321 260</b>	<b>279 708</b>	<b>321 243</b>	<b>279 696</b>

# Balansräkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Hyresrätt	8	1 980	2 310	1 980	2 310
Goodwill	9	4 099	6 731	4 099	6 731
Övriga immateriella tillgångar	10	245	368	245	368
		<b>6 325</b>	<b>9 409</b>	<b>6 325</b>	<b>9 409</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	11	132	134	132	134
Inventarier	12	21 220	11 983	21 220	11 983
Datorer	13	8 938	7 791	8 938	7 791
		<b>30 289</b>	<b>19 908</b>	<b>30 289</b>	<b>19 908</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	14	–	–	220	220
Andelar i intresseföretag	15	9 468	7 750	9 421	7 750
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	1 353	1 353	1 353	1 353
		<b>10 820</b>	<b>9 103</b>	<b>10 994</b>	<b>9 323</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>47 434</b>	<b>38 420</b>	<b>47 608</b>	<b>38 640</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		350 641	281 789	350 641	281 789
Aktuell skattefordran		–	24 063	–	21 815
Övriga fordringar		3 511	4 968	3 275	4 849
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	22 458	19 035	22 433	19 042
Upparbetade ej fakturerade arvoden		45 328	45 871	45 328	45 871
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>421 939</b>	<b>375 726</b>	<b>421 677</b>	<b>373 366</b>
<b>Kassa och bank</b>	18	<b>214 963</b>	<b>200 742</b>	<b>214 963</b>	<b>200 742</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>636 902</b>	<b>576 468</b>	<b>636 640</b>	<b>574 108</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>684 337</b>	<b>614 888</b>	<b>684 248</b>	<b>612 748</b>



# Balansräkning, forts.

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital för koncernen</b>					
Aktiekapital (21 503 aktier)		3 387	3 387	-	-
Övrigt tillskjutet kapital		3 543	3 543	-	-
Annat eget kapital inklusive årets resultat		323 903	282 183	-	-
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>330 834</b>	<b>289 113</b>	-	-
<b>Eget kapital för moderbolaget</b>					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital (21 503 aktier)		-	-	3 387	3 387
Reservfond		-	-	3 523	3 523
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 910</b>	<b>6 910</b>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst		-	-	2 361	2 203
Årets resultat		-	-	321 243	279 696
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>323 604</b>	<b>281 899</b>
<b>Summa eget kapital</b>	19	<b>330 834</b>	<b>289 113</b>	<b>330 514</b>	<b>288 809</b>
<i>Avsättningar</i>					
Avsättningar för pensioner		15 139	14 899	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder		42 278	49 221	42 275	49 219
Skulder till koncernföretag		-	-	16 269	15 810
Aktuell skatteskuld		16 081	-	17 686	-
Övriga skulder		66 334	65 227	65 950	64 736
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	213 671	196 428	211 554	194 174
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>338 364</b>	<b>310 876</b>	<b>353 734</b>	<b>323 939</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>684 337</b>	<b>614 888</b>	<b>684 248</b>	<b>612 748</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>					
<b>Ställda säkerheter</b>					
Företagsinteckningar		88 000	88 000	88 000	88 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>88 000</b>	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>					
Ansvarighet till Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti		303	295	-	-
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>303</b>	<b>295</b>	-	-

# Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2015-06-01 2016-05-31	2014-06-01 2015-05-31	2015-06-01 2016-05-31	2014-06-01 2015-05-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		416 588	354 499	415 969	353 731
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	12 322	11 887	12 707	12 202
Erhållen ränta		1 241	1 302	1 221	1 288
Erlagd ränta		-734	-634	-719	-625
Betald inkomstskatt		-55 115	-72 925	-55 727	-72 986
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>374 302</b>	<b>294 129</b>	<b>373 451</b>	<b>293 610</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>					
Minskning(+)/ökning(-) av ej fakturerade arvoden		543	-12 400	543	-12 400
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-68 852	-23 580	-68 852	-23 581
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-1 966	-7 462	-1 815	-7 360
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-6 943	12 571	-6 944	12 571
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		18 352	22 905	18 594	22 612
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>315 435</b>	<b>286 163</b>	<b>314 976</b>	<b>285 452</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Förvärv av intresseföretag		-1 671	-7 750	-1 671	-7 750
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-20 003	-11 532	-20 003	-11 532
Årets amorteringar till koncernföretag		-	-	459	711
Avyttring självrisfond		-	45 672	-	45 672
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-21 674</b>	<b>26 390</b>	<b>-21 215</b>	<b>27 101</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Nyemission		-	301	-	301
Inlösen av aktier		-	-7 239	-	-7 239
Utbetald utdelning		-279 539	-207 504	-279 539	-207 504
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-279 539</b>	<b>-214 442</b>	<b>-279 539</b>	<b>-214 442</b>
Årets kassaflöde		14 222	98 111	14 222	98 111
Likvida medel vid årets början		200 742	102 631	200 742	102 631
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>214 964</b>	<b>200 742</b>	<b>214 964</b>	<b>200 742</b>

# Bokslutskommentarer

## Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Deloitte AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Se avsnitt Rörelseförvärv nedan för redovisning av förvärv och avyttring av dotterbolag.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

## Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

## Goodwill och negativ goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas.

## Förändringar i innehavet

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterbolag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

## Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterbolags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 10 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

## Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av försäljning av tjänster på löpande räkning.

## Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. I nettoomsättningen ingår fakturerade utlägg och fakturerade arvoden för underkonsulter. Motsvarande kostnad ingår i övriga externa kostnader.

## Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

## Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen innehar enbart operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

## Utländsk valuta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen i den period de uppstår.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har både avgiftsbestämda- samt förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### *Förmånsbestämda planer*

För förmånsbestämda pensionsförpliktelser har företaget en förpliktelse att lämna överenskomna ersättningar till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt risken att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskulden storlek erhålles av oberoende företag (PRI). Pensionsskulden redovisas enligt den erhållna uppgiften.

## Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av aktuell skatt.

### *Aktuell skatt under perioden*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

### *Aktuell skatt för perioden*

Aktuell skatt redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Koncernen saknar transaktioner som redovisas mot eget kapital, varför ingen skatt redovisas inom eget kapital.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Koncernen innehar inga materiella anläggningstillgångar där skillnader i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig. Därmed har ingen materiell anläggningstillgång delats upp i komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder har för inventarier uppskattats till 5-8 år och för datorer till 2-5 år.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

### *Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

## Immateriella tillgångar

### *Anskaffning genom separata förvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

### **Borttagande från balansräkningen**

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter

periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

### **Upplupet anskaffningsvärde**

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### **Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

### **Intresseföretag**

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 % - 50 % av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretaget inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade

värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning.

### **Skulder och eget kapital**

Vid emission av aktier redovisas en ökning av eget kapital när en utomstående part är skyldig att överföra kontanter eller andra resurser till företaget i utbyte mot emitterade aktier. En ökning av eget kapital ska också redovisas om företaget erhållit kontanter eller andra resurser innan egetkapitalinstrument är emitterat, och företaget inte kan krävas på återbetalning.

Aktier eller andra egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde av de kontanter eller andra resurser som företaget mottagit eller har att fordra. Direkta utgifter i samband med en egetkapitaltransaktion ska redovisas som avdragspost från eget kapital.

### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i koncernbalansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

### **Ansvarsförbindelser**

En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt

att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### **Redovisningsprinciper för moderbolaget**

Skilnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### ***Dotterbolag***

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### ***Intresseföretag***

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.



# Uppllysningar till enskilda poster

## Not 1 Inköp och försäljning inom koncernen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Andel av försäljningen som avser koncernbolag	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Andel av inköpen som avser koncernbolag	0,0%	0,0%	1,7%	2,6%

## Not 2 Leasingavtal

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Under åren har bolagets leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till	60 791	63 010	60 791	63 010
Framtida leasingavgifter inkl hyra av lokal för icke uppsägningbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	56 549	57 615	56 549	57 615
Inom 2 till 5 år	106 153	138 713	106 153	138 713
Senare än 5 år	21 777	29 687	21 777	29 687
	<b>184 479</b>	<b>226 015</b>	<b>184 479</b>	<b>226 015</b>

## Not 3 Arvode och kostnadsersättning

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
<b>Crowe Horwath Osborne AB</b>				
Revisionsuppdrag	300	317	300	317
	<b>300</b>	<b>317</b>	<b>300</b>	<b>317</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Något arvode utöver revision har inte utgått.

## Not 4 Personal

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
<b>Medelantal anställda</b>				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid				
Medelantal anställda har varit	1 162	1 129	1 149	1 112
varav kvinnor	663	642	654	630
<b>Löner, ersättningar m m</b>				
<b>Styrelse och verkställande direktör</b>				
Löner och ersättningar	1 200	1 443	1 200	1 443
Pensionskostnader	72	72	72	72
	<b>1 272</b>	<b>1 515</b>	<b>1 272</b>	<b>1 515</b>
<b>Övriga anställda</b>				
Löner och ersättningar	577 993	542 711	570 823	534 230
Pensionskostnader	64 946	62 928	63 710	61 881
	<b>642 939</b>	<b>605 639</b>	<b>634 533</b>	<b>596 111</b>

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Sociala kostnader	198 102	177 737	195 498	174 908
<b>Summa vd och övriga anställda</b>	<b>842 312</b>	<b>784 891</b>	<b>831 302</b>	<b>772 534</b>
<b>Könsfördelning i styrelse och bolagsledning</b>				
Antal styrelseledamöter,	7	8	7	8
varav kvinnor	2	3	2	3
Antal ledande befattningshavare inkl. vd,	10	10	10	10
varav kvinnor	4	3	4	3
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd	0	0	0	0

Enligt anställningsavtal gäller sex månaders ömsesidig uppsägning för vd. Något avtal om avgångsvederlag för vd finns inte. Styrelsearvoden utgår ej. I moderbolagets resultaträkning avses personalkostnaderna till 1,6% (1,6%) ersättningar till personal anställda i dotterbolag och verksamma i moderbolaget. Dotterbolaget har genom fakturering överfört kostnaden på moderbolaget.

## Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Ränteintäkter	1 220	1 283	1 199	1 269
Avkastning självrisfond	-	2 416	-	2 416
Valutakursvinst avyttring självrisfond	-	4 791	-	4 791
Erhållen utdelning	21	18	21	18
	<b>1 241</b>	<b>8 508</b>	<b>1 221</b>	<b>8 494</b>

## Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Räntekostnader	582	786	5	63
Bankkostnader	729	571	715	563
	<b>1 311</b>	<b>1 357</b>	<b>720</b>	<b>626</b>

## Not 7 Skatt på årets resultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Aktuell skatt	95 258	81 942	95 228	81 903
	<b>95 258</b>	<b>81 942</b>	<b>95 228</b>	<b>81 903</b>
Redovisat resultat före skatt	416 518	361 650	416 471	361 599
Skatt enligt gällande skattesats	91 634	79 563	91 624	79 552
Skatteeffekt av:				
Justering av skatt tidigare år	-	3	-	3
Ej avdragsgilla kostnader	3 802	2 762	3 769	2 732
Ej skattepliktiga intäkter	-168	-408	-165	-406
Resultatandel intresseföretag	-10	-	-	-
Dansk filial	-	22	-	22
<b>Redovisat skatt</b>	<b>95 258</b>	<b>81 942</b>	<b>95 228</b>	<b>81 903</b>

## Not 8 Hyresrätt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 300	3 300	3 300	3 300
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 300</b>	<b>3 300</b>	<b>3 300</b>	<b>3 300</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-990	-660	-990	-660
Årets avskrivningar enligt plan	-330	-330	-330	-330
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 320</b>	<b>-990</b>	<b>-1 320</b>	<b>-990</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 980</b>	<b>2 310</b>	<b>1 980</b>	<b>2 310</b>

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 10 år.

## Not 9 Goodwill

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	219 830	219 830	28 377	28 377
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>219 830</b>	<b>219 830</b>	<b>28 377</b>	<b>28 377</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-213 100	-210 468	-21 647	-19 015
Årets avskrivningar enligt plan	-2 631	-2 631	-2 631	-2 631
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-215 731</b>	<b>-213 099</b>	<b>-24 278</b>	<b>-21 646</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>4 099</b>	<b>6 731</b>	<b>4 099</b>	<b>6 731</b>

Goodwill skrivs av enligt en tioårig avskrivningsplan med 10% per år.

## Not 10 Övriga immateriella tillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	614	614	614	614
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>614</b>	<b>614</b>	<b>614</b>	<b>614</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-245	-123	-245	-123
Årets avskrivningar enligt plan	-123	-123	-123	-123
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-368</b>	<b>-246</b>	<b>-368</b>	<b>-246</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>245</b>	<b>368</b>	<b>245</b>	<b>368</b>

Övriga immateriella tillgångar skrivs av enligt en femårig avskrivningsplan med 20% per år.

## Not 11 Byggnader och mark

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	173	173	173	173
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>173</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-39	-37	-39	-37
Årets avskrivningar enligt plan	-2	-2	-2	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-41</b>	<b>-39</b>	<b>-41</b>	<b>-39</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>132</b>	<b>134</b>	<b>132</b>	<b>134</b>

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 50 år.

## Not 12 Inventarier

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	69 350	60 345	69 350	60 345
Återföring årets utrangeringar	-13 801	-	-13 801	-
Årets inköp	13 565	9 005	13 565	9 005
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>69 113</b>	<b>69 350</b>	<b>69 113</b>	<b>69 350</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-57 367	-54 027	-57 367	-54 027
Årets avskrivningar enligt plan	-4 073	-3 340	-4 073	-3 340
Årets utrangeringar	13 547	-	13 547	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-47 893</b>	<b>-57 367</b>	<b>-47 893</b>	<b>-57 367</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>21 220</b>	<b>11 983</b>	<b>21 220</b>	<b>11 983</b>

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-8 år.

## Not 13 Datorer

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 579	13 052	15 579	13 052
Årets inköp	6 444	2 527	6 444	2 527
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>22 024</b>	<b>15 579</b>	<b>22 024</b>	<b>15 579</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 789	-2 010	-7 789	-2 010
Årets avskrivningar enligt plan	-5 298	-5 778	-5 298	-5 778
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 086</b>	<b>-7 788</b>	<b>-13 086</b>	<b>-7 788</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>8 938</b>	<b>7 791</b>	<b>8 938</b>	<b>7 791</b>

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 2-5 år.



## Not 14 Andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

Företag	Org. nr.	Säte	Antal/ Kapital andel %	2016- 05-31	2015- 05-31
Deloitte & Touche Sverige AB	556288-7587	Stockholm	100%	120	120
Deloitte & Touche ATR AB	556626-6937	Stockholm	100%	100	100
				<b>220</b>	<b>220</b>

### Dotterbolagen

Ingående anskaffningsvärde				220	220
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>				<b>220</b>	<b>220</b>

## Not 15 Andelar i intresseföretag

Företag	Org. nr.	Säte	Antal/ Kapital andel %	2016- 05-31	2015- 05-31
Mobiento Group AB	556778-1553	Stockholm	36,5%	9 421	7 750

Deloitte AB förvärvade ytterligare 5,65% av aktierna i företaget Mobiento Group AB den 26 juni 2015. Vid förvärvet uppstod en negativ goodwill uppgående till 643, vilken har lösts upp i sin helhet i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag. Då innehavet är att anse som rörelserelaterat har Deloitte ABs resultatandel belastat rörelseresultatet.

Årets resultat Mobiento Group AB 2015-06-01-2016-05-31: -1 635

Eget kapital Mobiento Group AB per 2016-05-31: 25 953

### Koncernen

Belopp i KSEK	2016-05-31	2015-05-31
Ingående anskaffningsvärde	7 750	-
Förvärv av intresseföretag	1 671	7 750
Upplösning av negativ goodwill	643	-
Resultat från andelar i intresseföretag	-597	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>9 467</b>	<b>7 750</b>

## Not 19 Eget kapital

### Koncernen

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 1 juni 2015	3 387	3 543	282 183	289 113
Årets resultat	-	-	321 260	321 260
<b>Transaktioner med ägare:</b>				
Utdelning till ägare	-	-	-279 539	-279 539
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-279 539</b>	<b>-279 539</b>
<b>Utgående balans per 31 maj 2016</b>	<b>3 387</b>	<b>3 543</b>	<b>323 903</b>	<b>330 833</b>

Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare, dvs inga minoriteter/innehavare utan bestämmande inflytande.

### Moderbolaget

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 juni 2015	3 387	3 523	-	2 203	279 696	288 809
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	279 696	-279 696	-
Årets resultat	-	-	-	-	321 243	321 243
<b>Transaktioner med ägare:</b>						
Utdelning till ägare	-	-	-	-279 539	-	-279 539
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-279 539</b>	<b>-</b>	<b>-279 539</b>
<b>Utgående balans per 31 maj 2016</b>	<b>3 387</b>	<b>3 523</b>	<b>-</b>	<b>2 360</b>	<b>321 243</b>	<b>330 513</b>

Beslut om aktieutdelning fattades på extra bolagstämma i januari 2016. Av bolagets 21 503 (21 503) aktier är 4 051 (4 051) preferensaktier och 17 452 (17 452) stamaktier per 2016-05-31. Kvotvärdet uppgår till 157,52 (157,52) kronor per aktie.

### Moderbolaget

Belopp i KSEK	2016-05-31	2015-05-31
Ingående anskaffningsvärde	7 750	-
Förvärv av intresseföretag	1 671	7 750
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>9 421</b>	<b>7 750</b>

## Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Andra långfristiga innehav	1 353	1 353	1 353	1 353
	<b>1 353</b>	<b>1 353</b>	<b>1 353</b>	<b>1 353</b>

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Övriga förutbetalda kostnader	11 949	8 772	11 945	8 772
Förutbetalda hyror	3 807	4 309	3 807	4 309
Förutbetalda leasingavgifter	835	906	835	906
Upplupna räntetäkter	-	1	-	1
Förutbetalda försäkringar	5 868	5 047	5 846	5 054
	<b>22 458</b>	<b>19 035</b>	<b>22 433</b>	<b>19 042</b>

## Not 18 Kassa och bank

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Beviljad kreditlimit checkräkningskredit	75 000	75 000	75 000	75 000
Varav utnyttjad del	-	-	-	-

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	154 623	143 303	153 029	141 629
Upplupna pensionskostnader	5 407	4 385	5 532	4 530
Upplupna sociala avgifter	45 561	42 573	44 914	41 852
Övriga upplupna kostnader	8 079	6 167	8 079	6 163
	<b>213 671</b>	<b>196 428</b>	<b>211 554</b>	<b>194 174</b>

## Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-31	2015-05-31	2016-05-31	2015-05-31
Avskrivningar inventarier	4 221	3 340	4 221	3 340
Avskrivningar datorer	5 298	5 778	5 298	5 778
Avskrivningar goodwill	2 631	2 631	2 631	2 631
Avskrivningar övriga immateriella tillgångar	123	123	123	123
Avskrivningar hyresrätt	330	330	330	330
Utrangeringar inventarier	109	-	109	-
Resultatandel intresseföretag	-46	-	-	-
Förändring PRI-skuld (endast kapitaldelen)	-336	-315	-	-
Övrigt	-7	-	-5	-
	<b>12 322</b>	<b>11 887</b>	<b>12 707</b>	<b>12 202</b>

**Stockholm den 20 juni 2016**

Hans Warén  
*Ordförande*

Maria Ekelund  
*Styrelseledamot*

Kim Hallenheim  
*Styrelseledamot*

Olle Kinnman  
*Styrelseledamot*

Therese Kjellberg  
*Styrelseledamot*

Daniel de Paula  
*Styrelseledamot*

Anders Rinzén  
*Styrelseledamot*

Jan Berntsson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 juni 2016.  
Crowe Horwath Osborne AB

Christer Eriksson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Deloitte AB för räkenskapsåret 2015-06-01–2016-05-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2016-05-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Deloitte AB för räkenskapsåret 2015-06-01–2016-05-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 20 juni 2016  
Crowe Horwath Osborne AB

Christer Eriksson  
*Auktoriserad revisor*



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte provides audit, consulting, financial advisory, risk management, tax and related services to public and private clients spanning multiple industries. Deloitte serves four out of five Fortune Global 500® companies through a globally connected network of member firms in more than 150 countries bringing world-class capabilities, insights, and high-quality service to address clients’ most complex business challenges. To learn more about how Deloitte’s approximately 225,000 professionals make an impact that matters, please connect with us on Facebook, LinkedIn, or Twitter.