

**Deloitte.**



Årsredovisning  
2011/2012

# Innehåll

03 Organisation och ägarförhållanden  
Marknaden

---

07 Resultaträkning

---

04 Marknaden forts.  
Medarbetare

---

08 Balansräkning

---

05 Resultat och ställning  
Finansiering  
Miljö  
Risker och riskhantering  
Händelser efter bokslutsdagen

---

10 Kassaflödesanalys

---

06 Framtida utveckling  
Engagemang i samhället  
Moderbolaget  
Förslag till vinstdisposition

---

11 Bokslutskommentarer

---

12 Upplysningar till  
enskilda poster

---

15 Revisionsberättelse

---



Styrelsen och verkställande direktören för Deloitte AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 juni 2011 - 31 maj 2012.

## Organisation och ägarförhållanden

Deloitte AB är moderbolag i Deloitte-koncernen. Aktieägarkretsen består av 86 revisorer och specialister.

Vi har ett tjänsteutbud och en marknadsorienterad organisation som utgår från klienternas behov oavsett storlek. Vi erbjuder hög tillgänglighet, ett personligt engagemang samt bred och djup kunskap om marknadssegment och branscher. Verksamheten i Sverige bedrivs på ett trettiotal orter runt om i landet.

Deloitte AB är medlem i Deloitte Touche Tohmatsu Limited som är ett av världens största revisions- och konsultnätverk med cirka 195 000 medarbetare i 150 länder. Deloitte är varumärket under vilket tiotusentals specialister världen över levererar tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, business consulting, finansiell rapportering, riskhantering och ekonomi- och administrativa stödtjänster.

## Marknaden

Den globala konjunkturen var svag under hela räkenskapsåret till följd av statsfinansiella problem i ett antal länder och därigenom global makroekonomisk osäkerhet. Även om den svenska konjunkturen var god under första halvan av räkenskapsåret, hade det globala konjunkturläget en negativ påverkan på våra rådgivningstjänster. Vår omsättning ökade med 4 procent.

Vår leverans av relevanta och branschanpassade tjänster och lösningar till våra klienter kräver att ett flertal av våra erbjudanden innehåller kompetens från flera av våra affärsområden. Samtliga våra fyra affärsområden – Audit, Tax, Consulting och Financial Advisory – arbetar därför integrerat för att uppnå detta. Vi har stark branschkompetens inom samtliga våra branschgrupper. Vi anpassar kontinuerligt våra tjänster till både stora och små företag.

## Audit

Affärsområdet har trots rådande konjunkturförhållanden haft en god tillväxt under året. Vi växte genom både nya klienter och nya tjänster till befintliga klienter genom högt fokus på klientspecifika behov och förväntningar. Vi ser ständigt över vårt revisionserbjudande för att ge våra klienter en revision som är innovativ, effektiv och värdeskapande, utöver att den är säker och följer externa krav såsom från olika regelverk.

Ett viktigt område är att löpande informera våra klienter om regelverksförändringar något som under året har varit särskilt betydande inom den finansiella sektorn.

Den finansiella krisen och den följande makroekonomiska osäkerheten har lett till ett ökat behov av riskhantering och förstärkning av intern kontroll. Inom dessa områden har vi varit rådgivare till ett flertal klienter inom olika branscher och inte minst inom finansiell verksamhet. Vi bedömer att många företag kommer att fortsätta fokusera på dessa områden till följd av ökad konkurrens, ändrade marknadsförutsättningar i allt snabbare takt och inte minst fortsatt höga krav på bolagsstyrning.

| Flerårsjämförelse, koncernen      | 2011/2012 | 2010/2011 | 2009/2010 | 2008/2009 | 2007/2008 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning                   | 1 425 799 | 1 372 736 | 1 269 997 | 1 322 565 | 1 300 390 |
| Rörelseresultat                   | 243 892   | 297 404   | 235 456   | 204 184   | 173 043   |
| Resultat efter finansiella poster | 250 096   | 298 664   | 238 374   | 202 982   | 175 343   |
| Eget kapital                      | 197 309   | 229 988   | 213 643   | 175 250   | 163 376   |
| Balansomslutning                  | 494 465   | 580 216   | 552 209   | 507 527   | 488 479   |
| Soliditet (%)                     | 39,9%     | 39,6%     | 38,7%     | 34,5%     | 34,5%     |
| Medelantal anställda              | 1 097     | 1 054     | 1 076     | 1 116     | 1 029     |

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inte annat anges.

## **Tax**

Liksom tidigare år har vi haft betydande efterfrågan och tillväxt avseende rådgivning vid internationella personalflyttningar och inom transfer pricing. Inom dessa områden är vi en av de ledande skatterådgivarna i Sverige. Rådgivningsbehovet är kopplat till att internationaliseringen inom svenska och utländska företag ständigt ökar. Efterfrågan på våra momstjänster har också varit fortsatt hög.

Då skatter är en betydande kostnadspost för de flesta företag ser vi inom företagsbeskattning potential i att hjälpa företag till en effektiv och hållbar skattehantering. Den globala makroekonomiska osäkerheten har dock inneburit förhållandevis färre företagstransaktioner under året vilket har minskat efterfrågan på vår rådgivning inom företagsbeskattning. Trots detta fick vi förtroendet att stödja flera av de viktigaste transaktionerna på den svenska marknaden under året. Som ett kvitto på våra marknadsframgångar blev vi för tredje året i rad utnämnda av International Tax Review till Sveriges bästa skatterådgivare när det gäller kvalitet, kompetens och bredd.

## **Consulting**

Vi har haft fortsatt hög efterfrågan på tjänster relaterade till effektivitetshöjande åtgärder under det gångna året – effektivisering av processer, strukturella kostnadsbesparingar och ökad effektivitet i hur företag och organisationer möter sina kunder. Vi har även levererat ett antal lösningar inom Finance Transformation för att förbättra styrning och effektivitet inom ekonomifunktionen samt Shared Services för att effektivisera och outsourca stödfunktioner. Vi har också sett ett ökat behov av IT-

rådgivning och IT-lösningar där vi bland annat arbetar med CRM, ärendehantering inom den offentliga sektorn och försäkringssystem. En trend under året har varit att projekten tenderar att bli större och komplexare, vilket i många fall speglar det ökade förändringsbehov våra klienter möter.

## **Financial Advisory**

Efterfrågan på våra tjänster inom M&A, rådgivning kring köp, försäljning och omstrukturering av företag samt förberedelser för börsnotering har påverkats negativt av den rådande makroekonomiska osäkerheten, även om vi som nämnts har varit rådgivare i flera av de viktigaste transaktionerna på den svenska marknaden. Denna osäkerhet har dock inneburit att efterfrågan på värderingstjänster har varit fortsatt hög samt att intresset för rådgivning till företag med lönsamhets- och finansiella problem ökat under året.

## **Medarbetare**

Deloitte's vision är att vara förstahandsvalet för talangfulla medarbetare på arbetsmarknaden som önskar göra sin karriär i revisions- och konsultbranschen.

Länken är stark mellan ett starkt erbjudande inom utveckling och utbildning till våra medarbetare och vår kapacitet att leva upp till vårt löfte om högkvalitativa tjänster till våra klienter. Vi arbetar för att konsekvent bygga ett sant och starkt varumärke som arbetsgivare. Vi lägger ett starkt engagemang i att skapa individuella utvecklingsplaner för varje medarbetare som följs upp genom löpande projektutvärderingar och uppföljningssamtal. Under året som gått har vi investerat i att ytterligare förstärka vårt arbete inom performance management för alla medarbetare. Utbildningar och diskussionsforum har hållits för ledare på olika nivåer för att identifiera och diskutera hur arbetet kan bidra än mer till våra medarbetares utveckling. Systemstöd och processer har utvärderats och utvecklat för att fylla behoven på ännu bättre sätt.

Vårt utbildningsprogram, Deloitte Academy, ger våra medarbetare möjlighet att utvecklas tillsammans och skapa samsyn om Deloitte's värdeerbjudande. I centrum står coaching och utveckling i det dagliga arbetet, vilket stöds av utbildningar i tekniska frågor, ledarskap och affärsutveckling. Deloitte Academy anordnar kurser och utbildningar på Sverige-, Europa-, och global nivå. Totalt deltog våra medarbetare under året i 3 180 olika utbildningstillfällen, fördelat på 25 utbildningstillfällen inom affärsmannaskap och ledarskap, 155 utbildningstillfällen inom teknisk kompetens, och därutöver ca 3 000 genomförda utbildningstillfällen av e-learningkurser inom olika kompetensområden.



Många medarbetare börjar sin karriär hos oss och vi investerar därför i att erbjuda intressanta och givande aktiviteter för talangfulla studenter från utvalda universitet och högskolor. Genom temadagar, praktikplatser och löpande diskussioner ges en mängd studenter möjlighet att redan under studietiden skapa sig en bild av hur ett yrkesliv som revisor eller konsult kan se ut. Under verksamhetsåret har vi kunnat välkomna 173 nya medarbetare till Deloitte. Vi lägger stor vikt vid att ta emot och introducera våra nya kollegor för att de snabbt ska kunna verka inom ramen för Deloitte's värderingar och kompetensramverk.

I stark konkurrens med andra arbetsgivare kan vi glädja oss åt att kunna attrahera personer som med olika erfarenhetsbakgrund bidrar till att vidareutveckla vår kompetensbas och skapa mervärde till våra klienter.

### Resultat och ställning

Koncernens intäkter uppgick till 1 429 (1 378) Mkr en ökning med 4 procent. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 250 (299) Mkr.

Koncernen har under året totalt investerat 6 (5) Mkr i inventarier och rörelseförvärv. De likvida medlen i koncernen var 110 (151) Mkr vid årets slut. Soliditeten uppgick till 40 (40) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 186 (178) Mkr.

### Finansiering

Verksamheten finansieras med eget kapital samt inlåning från delägarna. Därutöver har bolaget ett kreditlöfte som uppgår till 75 Mkr. Koncernen har inga externa lån.

### Miljö

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. En miljöpolicy finns upprättad och ett aktivt miljöarbete bedrivs inom företaget.

### Risker och riskhantering

De finansiella riskerna minimeras genom en av styrelsen fastställd finanspolicy. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal branscher. Ingen enskild klient utgör mer än 3 procent av intäkterna.

För att hantera riskerna i affärsverksamheten finns strikta processer och rutiner. Utförande av revisionstjänster regleras därutöver av myndigheter, både nationellt och internationellt. Klienternas behov av förtroende för att Deloitte ska utföra sina tjänster på ett opartiskt och självständigt sätt har medfört att bolaget har vidareutvecklat rutiner och kontroller för att säkerställa oberoendeställningen. Det globala nätverket Deloitte Touch Tohmatsu Limited har utvecklat gemensamma regler som gäller för samtliga medlemsföretag.

### Händelser efter bokslutsdagen

Inga väsentliga händelser efter bokslutsdagen har inträffat.



## Framtida utveckling

Revision och revisionsnära tjänster kommer även fortsatt att vara dominerande, men kommer i linje med Deloitte internationellt framgent att svara för en mindre andel av den totala verksamheten. De största osäkerhetsfaktorerna som bolaget står inför är kopplade till indirekta effekter hänförliga till finansiell oro i delar av Europa och eventuella regulatoriska förändringar som påverkar bolaget och våra klienter. Under 2011 och under inledningen av 2012 har vi sett en något ökad efterfrågan på våra tjänster jämfört med föregående räkenskapsår. Vi bedömer att det finns ett fortsatt starkt behov av våra revisions- och rådgivningstjänster hos våra klienter, vilket skapar goda förutsättningar för en gynnsam utveckling under de närmaste åren.

## Engagemang i samhället

Deloitte är en aktiv aktör i utvecklingen av högskoleutbildningarna inom områdena ekonomi och skatt genom att våra medarbetare medverkar som lärare och föreläsare vid universitet och högskolor, men även via sponsorskap och donationer. Vi är bland annat Capital Partner till Handelshögskolan i Stockholm, Associate Partner till Handelshögskolan i Göteborg, samarbetspartner till Centrum för skatterätt vid Uppsala Universitet och Stockholms Universitet och medlem i Stiftelsen Partnerskap vid EFL, Ekonomihögskolan i Lund.

Vi bidrar till ett aktivt kulturliv bland annat genom att vara huvudsponsor till Moderna Museets samlingar och sponsor till GöteborgsOperan.

Genom att vara remissinstans och debattör inom våra specialområden bidrar vi även till samhällsutvecklingen på lokal, nationell och global nivå. Vi har en mycket aktiv roll i vår branschorganisation FAR och verkar för att skapa gemensamma regelverk för hur vi utvecklar branschen som en värdefull del av näringslivet genom att arbeta i styrelsen och samtliga sektioner samt policygrupper. Vi deltar även i arbetet inom nätverket SNS, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle och är en del av Etikkollegiets vänkrets, ett forum för etik i arbete och samhällsliv.

Tillväxt och att visa på goda exempel i svenskt näringsliv är frågor som engagerar oss. Vi delar ut en rad priser och utmärkelser, både i egen regi och som samarbetspartner till andra organisationer. Vi har program för utveckling av svensk corporate governance och stöd för CFO:ns strategiska roll. Vi uppmärksammar även styrelseordförandens roll genom den nationella utmärkelsen Guldklubban, en utmärkelse för förtjänstfullt ordförandeskap inom noterade och onoterade företag. Vad gäller tillväxt står vi bakom en rad priser som Technology Fast 50, Rising Stars samt Årets tillväxtföretag i Luleå, Umeå, Östersund



och Sundsvall. Deloitte i Sverige stödjer en högskola i Sydafrika inom Star For Life, en organisation som arbetar med att minska spridningen av HIV och AIDS bland skolungdomar, och en förskola i Burkina Faso som ger barnen där en större chans att klara sig till högre utbildningsnivåer. I akuta situationer går vi samman med andra Deloitte-länder och donerar medel till katastrofhjälp och stöd i drabbade regioner.

## Moderbolaget

Deloitte AB är det bolag i vilket mer än 90 procent av koncernens verksamhet bedrivs. Av koncernens 1 097 (1 054) anställda är 1 070 (1 024) anställda i moderbolaget.

## Förslag till vinstdisposition

### Koncernen

Fritt eget kapital i koncernen uppgår till 190 390 864 kronor varav årets vinst är 183 766 098 kronor.

### Moderbolaget (i kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst.

Till årsstämmans förfogande står:

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 4 174 311          |
| årets vinst      | 183 784 571        |
|                  | <b>187 958 882</b> |

Styrelsen föreslår att

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| i ny räkning balanseras | 187 958 882        |
|                         | <b>187 958 882</b> |

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med tillhörande tilläggsupplysningar.

# Resultaträkning

| Belopp i KSEK   | Not  | Koncernen                |                          | Moderbolaget             |                          |
|---|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|   |      | 2011-06-01<br>2012-05-31 | 2010-06-01<br>2011-05-31 | 2011-06-01<br>2012-05-31 | 2010-06-01<br>2011-05-31 |
| <b>Rörelsens intäkter m m</b>   |      |                          |                          |                          |                          |
| Nettoomsättning   | 1    | 1 425 799                | 1 372 736                | 1 425 799                | 1 372 736                |
| Övriga rörelseintäkter  |      | 3 488                    | 5 999                    | 4 948                    | 5 999                    |
|   |      | 1 429 287                | 1 378 735                | 1 430 747                | 1 378 735                |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |      |                          |                          |                          |                          |
| Övriga externa kostnader  | 2, 3 | -382 675                 | -325 167                 | -384 694                 | -325 175                 |
| Personalkostnader   | 4    | -774 545                 | -728 681                 | -774 545                 | -728 697                 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -28 175                  | -27 483                  | -7 775                   | -7 082                   |
|   |      | -1 185 395               | -1 081 331               | -1 167 014               | -1 060 954               |
| <b>Rörelseresultat</b>  |      | 243 892                  | 297 404                  | 263 732                  | 317 781                  |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                              |      |                          |                          |                          |                          |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                      | 5    | –                        | –                        | -20 400                  | -18 525                  |
| Ränteutgifter och liknande resultatposter                                   |      | 7 483                    | 2 379                    | 7 475                    | 2 377                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  |      | -1 279                   | -1 119                   | -712                     | -1 095                   |
|   |      | 6 204                    | 1 260                    | -13 637                  | -17 243                  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |      | 250 096                  | 298 664                  | 250 095                  | 300 538                  |
| Skatt på årets resultat   | 6    | -66 330                  | -81 616                  | -66 310                  | -83 805                  |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>183 766</b>           | <b>217 048</b>           | <b>183 785</b>           | <b>216 733</b>           |

# Balansräkning

| Belopp i KSEK                                | Not | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |     | 2012-05-31     | 2011-05-31     | 2012-05-31     | 2011-05-31     |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |     |                |                |                |                |
| Hysesrätt                                    | 7   | 3 300          | 3 300          | 3 300          | 3 300          |
| Goodwill                                     | 8   | 17 289         | 37 237         | 17 289         | 16 837         |
|  |     | 20 589         | 40 537         | 20 589         | 20 137         |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                |                |                |                |
| Byggnader och mark                           | 9   | 139            | 141            | 139            | 141            |
| Inventarier                                  | 10  | 8 073          | 10 063         | 8 073          | 10 063         |
|  |     | 8 212          | 10 204         | 8 212          | 10 204         |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                |                |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 11  | –              | –              | 220            | 220            |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | –              | –              | –              | 2 778          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       |     | 36 530         | 32 391         | 36 530         | 32 391         |
|  |     | 36 530         | 32 391         | 36 750         | 35 389         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>65 331</b>  | <b>83 132</b>  | <b>65 551</b>  | <b>65 730</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                |                |                |                |
| Kundfordringar                               |     | 259 324        | 259 139        | 259 324        | 259 139        |
| Övriga fordringar                            |     | 2 519          | 4              | 2 519          | –              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 12  | 17 794         | 37 352         | 17 649         | 37 212         |
| Ej fakturerade arvoden                       |     | 39 474         | 49 605         | 39 474         | 49 605         |
|  |     | 319 111        | 346 100        | 318 966        | 345 956        |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     | <b>110 023</b> | <b>150 984</b> | <b>110 023</b> | <b>150 984</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>429 134</b> | <b>497 084</b> | <b>428 989</b> | <b>496 940</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>494 465</b> | <b>580 216</b> | <b>494 540</b> | <b>562 670</b> |



# Balansräkning, forts.

| Belopp i KSEK  | Not | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |     | 2012-05-31     | 2011-05-31     | 2012-05-31     | 2011-05-31     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |     |                |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>  | 13  |                |                |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                                   |     |                |                |                |                |
| Aktiekapital (24 596 aktier)                                 |     | 3 376          | 3 376          | 3 376          | 3 376          |
| Reservfond   |     | –              | –              | 3 523          | 3 523          |
| Bundna reserver  |     | 3 543          | 3 543          | –              | –              |
|  |     | 6 919          | 6 919          | 6 899          | 6 899          |
| <i>Fritt eget kapital</i>                                    |     |                |                |                |                |
| Överkursfond   |     | 8              | 8              | 8              | 8              |
| Balanserad vinst   |     | 6 616          | 6 013          | 4 166          | 3 878          |
| Årets resultat   |     | 183 766        | 217 048        | 183 785        | 216 733        |
|  |     | 190 390        | 223 069        | 187 959        | 220 619        |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |     | 197 309        | 229 988        | 194 858        | 227 518        |
| <i>Avsättningar</i>  |     |                |                |                |                |
| Pensioner  |     | 13 314         | 12 300         | –              | –              |
| <b>Summa avsättningar</b>                                    |     | 13 314         | 12 300         | –              | –              |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                                  |     |                |                |                |                |
| Leverantörsskulder   |     | 14 749         | 27 110         | 14 745         | 27 108         |
| Koncerninterna skulder                                       |     | –              | –              | 16 658         | –              |
| Aktuell skatteskuld  |     | 44 963         | 67 764         | 48 435         | 70 986         |
| Övriga skulder   |     | 54 820         | 61 359         | 54 293         | 60 538         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 14  | 169 310        | 181 695        | 165 550        | 176 520        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |     | 283 842        | 337 928        | 299 682        | 335 152        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |     | <b>494 465</b> | <b>580 216</b> | <b>494 540</b> | <b>562 670</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                                    |     |                |                |                |                |
| <b>Ställda säkerheter</b>                                    |     |                |                |                |                |
| Företagsinteckningar avseende beviljat kreditlöfte på 75 000 |     | 88 000         | 88 000         | 88 000         | 88 000         |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>                              |     | 88 000         | 88 000         | 88 000         | 88 000         |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                                   |     |                |                |                |                |
| Ansvarighet till Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti      |     | 240            | 230            | –              | –              |

# Kassaflödesanalys

| Belopp i KSEK   | Not | Koncernen                |                          | Moderbolaget             |                          |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|   |     | 2011-06-01<br>2012-05-31 | 2010-06-01<br>2011-05-31 | 2011-06-01<br>2012-05-31 | 2010-06-01<br>2011-05-31 |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |                          |                          |                          |                          |
| Rörelseresultat   |     | 243 892                  | 297 404                  | 263 732                  | 317 781                  |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 15  | 28 665                   | 27 993                   | 7 817                    | 7 082                    |
| Erhållen ränta mm   |     | 7 483                    | 2 379                    | 7 475                    | 2 377                    |
| Erlagd ränta  |     | -713                     | -1 119                   | -712                     | -1 095                   |
| Betald inkomstskatt   |     | -89 130                  | -81 615                  | -88 861                  | -83 805                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>190 197</b>           | <b>245 042</b>           | <b>189 451</b>           | <b>242 340</b>           |
| <i>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</i>                               |     |                          |                          |                          |                          |
| Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete                                 |     | 10 131                   | -14 373                  | 10 131                   | -14 419                  |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar  |     | -185                     | -55 481                  | -185                     | -55 705                  |
| Minskning(+)/ökning(-) av fordringar  |     | 17 043                   | -8 466                   | 17 045                   | -8 613                   |
| Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder  |     | -12 362                  | 11 957                   | -12 362                  | 11 955                   |
| Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder                                      |     | -18 924                  | -807                     | -18 324                  | 9 000                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>185 900</b>           | <b>177 872</b>           | <b>185 756</b>           | <b>184 558</b>           |
| <i>Investeringsverksamheten</i>   |     |                          |                          |                          |                          |
| Förvärv av goodwill   | 8   | -3 563                   | -240                     | -3 563                   | -240                     |
| Förvärv av inventarier  | 10  | -2 715                   | -5 107                   | -2 715                   | -5 107                   |
| Försäljning av andelar i koncernföretag   |     | -                        | -                        | -                        | 1 975                    |
| Årets amorteringar från koncernföretag  |     | -                        | -                        | 20 545                   | 14 542                   |
| Övriga poster   |     | -4 139                   | -                        | -4 139                   | -                        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-10 417</b>           | <b>-5 347</b>            | <b>10 128</b>            | <b>11 170</b>            |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>  |     |                          |                          |                          |                          |
| Inlösen av aktier   |     | -                        | -3 938                   | -                        | -3 938                   |
| Koncernbidrag   |     | -                        | -                        | -20 400                  | -20 400                  |
| Utbetald utdelning  | 13  | -216 445                 | -196 764                 | -216 445                 | -196 764                 |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-216 445</b>          | <b>-200 702</b>          | <b>-236 845</b>          | <b>-221 102</b>          |
| <i>Förändring av likvida medel</i>  |     |                          |                          |                          |                          |
| Likvida medel vid årets början  |     | 150 984                  | 179 161                  | 150 984                  | 176 358                  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |     | <b>110 023</b>           | <b>150 984</b>           | <b>110 023</b>           | <b>150 984</b>           |

# Bokslutskommentarer

## Allmänna upplysningar

### Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden och FAR.

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

### Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Detta innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill. Avskrivning på goodwill baseras på den beräknade ekonomiska livslängden.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har kontroll enligt ÅRL 1:4.

### Intäktsredovisning

Bolagets tjänster tillhandahålls i allt väsentligt på löpande räkning. Bolaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs, i enlighet med BNFs huvudregel i BFNAR 2003:3. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete.

### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### Rörelsefordringar och rörelseskulder i utländsk valuta

Rörelsefordringar och rörelseskulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan valutakurs vid anskaffningstidpunkten och valutakurs på balansdagen är resultatförd.

### Skatter

Aktuell skatt för perioden baseras på periodens resultat justerat för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader där tillgångars eller skulders redovisade värde avviker från skattemässiga värden på balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader medan uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### Koncernbidrag

Lämnade koncernbidrag redovisas över resultaträkningen i enlighet med koncernbidragets ekonomiska innebörd.



# Uppllysningar till enskilda poster

## Not 1 Inköp och försäljning inom koncernen

|   | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|---|-----------|-----------|--------------|-----------|
|   | 2011/2012 | 2010/2011 | 2011/2012    | 2010/2011 |
| Andel av försäljningen som avser koncernföretag | 0,0%      | 0,0%      | 0,0%         | 0,0%      |
| Andel av inköpen som avser koncernföretag       | 0,0%      | 0,0%      | 4,5%         | 6,0%      |

## Not 2 Leasingavtal

| Belopp i KSEK  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2011/2012      | 2010/2011      | 2011/2012      | 2010/2011      |
| Under åren har företagens leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till   | 63 707         | 62 462         | 63 707         | 62 462         |
| Framtida leasingavgifter inkl hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande: |                |                |                |                |
| Inom 1 år  | 60 311         | 56 125         | 60 311         | 56 125         |
| Inom 2 till 5 år   | 96 889         | 122 089        | 96 889         | 122 089        |
|  | <b>157 200</b> | <b>178 214</b> | <b>157 200</b> | <b>178 214</b> |

## Not 3 Arvode och kostnadsersättning

| Belopp i KSEK              | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                            | 2011/2012  | 2010/2011  | 2011/2012    | 2010/2011  |
| <b>Osborne Revision AB</b> |            |            |              |            |
| Revisionsuppdrag           | 250        | 250        | 250          | 250        |
|                            | <b>250</b> | <b>250</b> | <b>250</b>   | <b>250</b> |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Något arvode utöver revision har inte utgått.

## Not 4 Personal

| Belopp i KSEK   | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2011/2012      | 2010/2011      | 2011/2012      | 2010/2011      |
| <b>Medelantal anställda</b>   |                |                |                |                |
| Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid |                |                |                |                |
| Medelantal anställda har varit  | 1 097          | 1 054          | 1 070          | 1 024          |
| varav kvinnor   | 623            | 593            | 602            | 570            |
| <b>Löner, ersättningar m m</b>  |                |                |                |                |
| Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:        |                |                |                |                |
| <b>Styrelse och verkställande direktör</b>  |                |                |                |                |
| Löner och ersättningar  | 550            | 749            | 550            | 749            |
| Pensionskostnader   | 83             | 65             | 83             | 65             |
|   | <b>633</b>     | <b>814</b>     | <b>633</b>     | <b>814</b>     |
| <b>Övriga anställda</b>   |                |                |                |                |
| Löner och ersättningar  | 507 022        | 477 850        | 496 128        | 465 180        |
| Pensionskostnader   | 64 962         | 55 604         | 63 128         | 54 353         |
|   | <b>571 984</b> | <b>533 454</b> | <b>559 256</b> | <b>519 533</b> |

| Belopp i KSEK  | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|--|-----------|-----------|--------------|-----------|
|  | 2011/2012 | 2010/2011 | 2011/2012    | 2010/2011 |
| Sociala kostnader                                    | 166 762   | 160 841   | 163 032      | 156 417   |
| Summa vd och övriga anställda                        | 739 379   | 695 109   | 722 921      | 676 764   |
| <b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b> |           |           |              |           |
| Antal styrelseledamöter,                             | 8         | 8         | 8            | 8         |
| varav kvinnor  | 3         | 2         | 3            | 2         |
| Antal övriga befattningshavare inkl. vd,             | 10        | 10        | 10           | 10        |
| varav kvinnor  | 1         | 1         | 1            | 1         |
| Pensionsförpliktelser till styrelse och vd           | -         | -         | -            | -         |

Enligt anställningsavtal gäller sex månaders ömsesidig uppsägning för vd. Något avtal om avgångsvederlag för vd finns inte. Styrelsearvodet utgår ej. I moderbolagets resultaträkning avses personalkostnaderna till 2,5% (föreg år 3%) ersättningar till personal anställda i dotterföretag och verksamma i moderbolaget. Dotterföretaget har genom fakturering överfört kostnaden på moderbolaget.

## Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

| Belopp i KSEK                               | Koncernen |           | Moderbolaget   |                |
|---|-----------|-----------|----------------|----------------|
|   | 2011/2012 | 2010/2011 | 2011/2012      | 2010/2011      |
| Realisationsvinst vid försäljning av aktier | -         | -         | -              | 1 875          |
| Lämnade koncernbidrag                       | -         | -         | -20 400        | -20 400        |
|   | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-20 400</b> | <b>-18 525</b> |

## Not 6 Skatt på årets resultat

| Belopp i KSEK    | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                  | 2011/2012     | 2010/2011     | 2011/2012     | 2010/2011     |
| Aktuell skatt    | 66 330        | 83 827        | 66 310        | 83 805        |
| Uppskjuten skatt | -             | -2 211        | -             | -             |
|                  | <b>66 330</b> | <b>81 616</b> | <b>66 310</b> | <b>83 805</b> |

## Not 7 Hyresrätt

| Belopp i KSEK                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 3 300      | 3 300      | 3 300        | 3 300      |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 3 300      | 3 300      | 3 300        | 3 300      |
| Utgående redovisat värde                 | 3 300      | 3 300      | 3 300        | 3 300      |

## Not 8 Goodwill

| Belopp i KSEK                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 221 055    | 220 815    | 29 602       | 29 362     |
| Inköp                                    | 3 562      | 240        | 3 562        | 240        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 224 617    | 221 055    | 33 164       | 29 602     |
| Ingående avskrivningar                   | -183 818   | -160 634   | -12 765      | -9 981     |
| Årets avskrivningar                      | -23 510    | -23 184    | -3 110       | -2 784     |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -207 328   | -183 818   | -15 875      | -12 765    |
| Utgående redovisat värde                 | 17 289     | 37 237     | 17 289       | 16 837     |

Goodwill skrivs av enligt en tioårig avskrivningsplan med 10% per år.

## Not 9 Byggnader och mark

| Belopp i KSEK                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 173        | 173        | 173          | 173        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 173        | 173        | 173          | 173        |
| Ingående avskrivningar                   | -32        | -30        | -32          | -30        |
| Årets avskrivningar                      | -2         | -2         | -2           | -2         |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -34        | -32        | -34          | -32        |
| Utgående redovisat värde                 | 139        | 141        | 139          | 141        |
| Redovisat värde byggnader                | 59         | 61         | 59           | 61         |
| Redovisat värde mark                     | 80         | 80         | 80           | 80         |
|  | 139        | 141        | 139          | 141        |

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 50 år.

## Not 10 Inventarier

| Belopp i KSEK                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 54 027     | 48 920     | 54 027       | 48 920     |
| Inköp                                    | 2 715      | 5 107      | 2 715        | 5 107      |
| Försäljningar/utrangeringar              | -70        | -          | -70          | -          |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 56 672     | 54 027     | 56 672       | 54 027     |
| Ingående avskrivningar                   | -43 964    | -39 667    | -43 964      | -39 667    |
| Försäljningar/utrangeringar              | 28         | -          | 28           | -          |
| Årets avskrivningar                      | -4 663     | -4 297     | -4 663       | -4 297     |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -48 599    | -43 964    | -48 599      | -43 964    |
| Utgående redovisat värde                 | 8 073      | 10 063     | 8 073        | 10 063     |

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år.

## Not 11 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget                             |             |           |                      |            |            |
|--|-------------|-----------|----------------------|------------|------------|
| Företag                                  | Org. nr.    | Säte      | Antal/Kapitalandel % | 2012-05-31 | 2011-05-31 |
| Deloitte & Touche ATR AB                 | 556626-6937 | Stockholm | 100%                 | 100        | 100        |
| Deloitte & Touche Sverige AB             | 556288-7587 | Stockholm | 100%                 | 120        | 120        |
|  |             |           |                      | 220        | 220        |
| Dotterföretagen                          |             |           |                      |            |            |
| Ingående anskaffningsvärde               |             |           |                      | 220        | 320        |
| Försäljningar/utrangeringar              |             |           |                      | -          | -100       |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden |             |           |                      | 220        | 220        |
| Utgående redovisat värde                 |             |           |                      | 220        | 220        |

## Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Belopp i KSEK                 | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                               | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Förutbetalda leasingavgifter  | 847        | 802        | 847          | 802        |
| Övriga förutbetalda kostnader | 16 022     | 33 393     | 15 877       | 35 734     |
| Upplupna ränteutgifter        | 595        | 714        | 595          | 676        |
| Förutbetalda försäkringar     | 330        | 2 443      | 330          | -          |
|                               | 17 794     | 37 352     | 17 649       | 37 212     |

## Not 13 Eget kapital

| Koncernen                 |              |                 |               |
|---------------------------|--------------|-----------------|---------------|
| Belopp i KSEK             | Aktiekapital | Bundna reserver | Fria reserver |
| Belopp vid årets ingång   | 3 376        | 3 543           | 223 069       |
| Utdelning till aktieägare |              |                 | -216 445      |
| Årets vinst               |              |                 | 183 766       |
| Belopp vid årets utgång   | 3 376        | 3 543           | 190 390       |
| Moderbolaget              |              |                 |               |
| Belopp i KSEK             | Aktiekapital | Bundna reserver | Fria reserver |
| Belopp vid årets ingång   | 3 376        | 3 523           | 220 619       |
| Utdelning till aktieägare |              |                 | -216 445      |
| Årets vinst               |              |                 | 183 785       |
| Belopp vid årets utgång   | 3 376        | 3 523           | 187 959       |

Beslut om aktieutdelning fattades på extra bolagstämma i januari 2012. Av bolagets 24 596 aktier är 3 926 preferensaktier och 20 670 stamaktier per 2012-05-31.

## Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Belopp i KSEK                     | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                   | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Upplupna lönerelaterade kostnader | 120 786    | 128 279    | 117 928      | 125 039    |
| Upplupna sociala avgifter         | 39 707     | 36 698     | 38 922       | 35 597     |
| Övriga upplupna kostnader         | 5 517      | 9 998      | 5 400        | 9 164      |
| Upplupna försäkringskostnader     | 3 300      | 6 720      | 3 300        | 6 720      |
|                                   | 169 310    | 181 695    | 165 550      | 176 520    |

## Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| Belopp i KSEK   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2012-05-31 | 2011-05-31 | 2012-05-31   | 2011-05-31 |
| Avskrivningar   | 28 175     | 27 483     | 7 775        | 7 082      |
| Utrangeringar inventarier   | 42         | -          | 42           | -          |
| Förändring PRI-skuld (kapitalvärdet, räntedelen ligger under rörelseresultatet) | 448        | 510        | -            | -          |
|   | 28 665     | 27 993     | 7 817        | 7 082      |

**Stockholm den 19 juni 2012**

Svante Forsberg  
*Ordförande*

Björn Sundqvist  
*Vice ordförande*

Christina Bergman

Frida Haglund

Mats Häggbring

Therese Kjellberg

Jan Palmqvist

Torbjörn Svensson

Jan Berntsson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 juni 2012

Osborne Revision AB

Christer Eriksson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Deloitte AB för räkenskapsåret 2011-06-01 – 2012-05-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 maj 2012 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Deloitte AB för räkenskapsåret 2011-06-01 – 2012-05-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 juni 2012

Osborne Revision AB

Christer Eriksson  
Auktoriserad revisor

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte's more than 195,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.