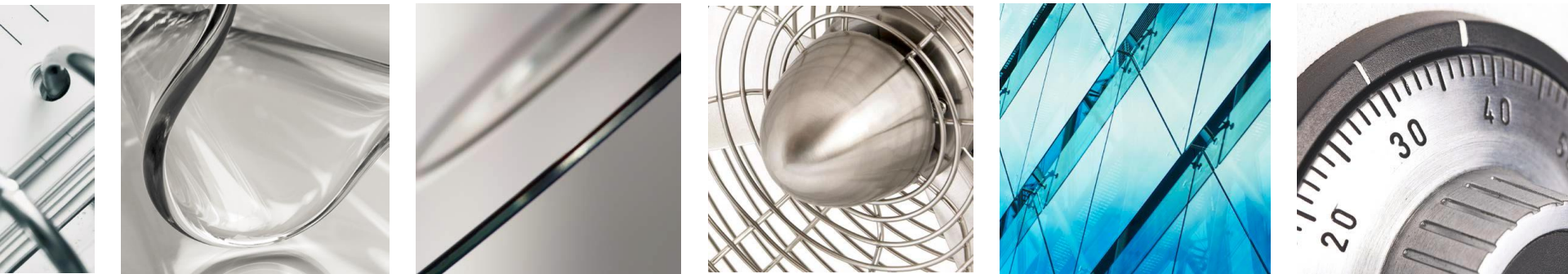


CFO zajtrk

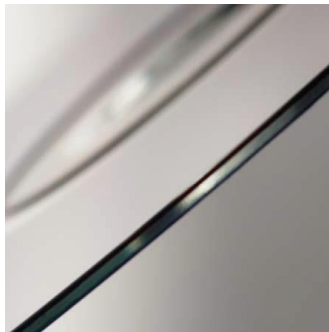


Srebrni salon, Grand hotel Union

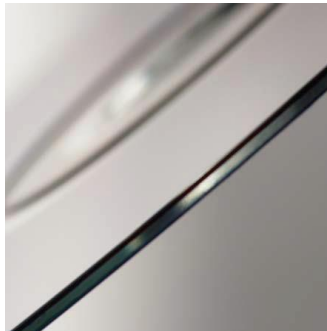
Ljubljana, 10. februar 2016

Anketa finančnih direktorjev Srednje Evrope Slovenija: Optimizem se nadaljuje

Predstavitev rezultatov: Barbara Žibret Kralj, Partner, Deloitte



- 1 O CFO anketi
- 2 Makroekonomska pričakovanja
- 3 Poslovno okolje in pričakovanja
- 4 Prioritete v letu 2016
- 5 Panel in diskusija s finančnimi strokovnjaki iz priznanih slovenskih podjetij



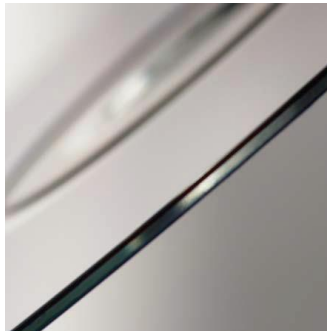
1 o CFO anketi

2 Makroekonomska pričakovanja

3 Poslovno okolje in pričakovanja

4 Prioritete v letu 2016

5 Panel in diskusija s finančnimi strokovnjaki iz priznanih slovenskih podjetij



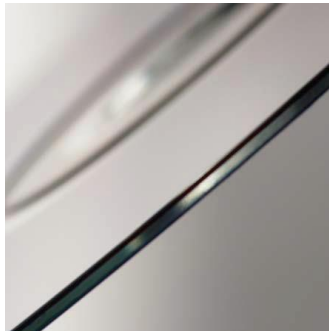
O CFO anketi

- Deloitte v Srednji Evropi je v novembru 2015 CFO anketo izvedel že sedmič, v Sloveniji petič zapored.
- Rezultati prve ankete v Sloveniji so bili objavljeni novembra 2012, v letu 2013 je bila anketa opravljena dvakrat. Od leta 2014 smo anketo izvajali enkrat letno – konec leta.
- V tokratni anketi je sodelovalo 489 finančnih direktorjev iz 11 srednjeevropskih gospodarstev: Bolgarija, Bosna in Hercegovina, Češka, Hrvaška, Litva, Madžarska, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovenija in Srbija.
- V okviru slovenske ankete tudi letos vključujemo lokalno specifična vprašanja, med drugim teme, kot so:
 - trgi ki bodo za slovenske družbe najbolj zanimivi v prihodnjih 12 mesecih,
 - kateri so po mnenju finančnih direktorjev najpomembnejši dejavniki rasti v Sloveniji v tem letu ter
 - kaj po njihovem mnenju najbolj ovira razvoj slovenskega gospodarstva.
- Metode pridobivanja podatkov: ankete in osebni intervjuji, ki so potekali med avgustom in oktobrom 2015.

Glavne ugotovitve ankete v Sloveniji

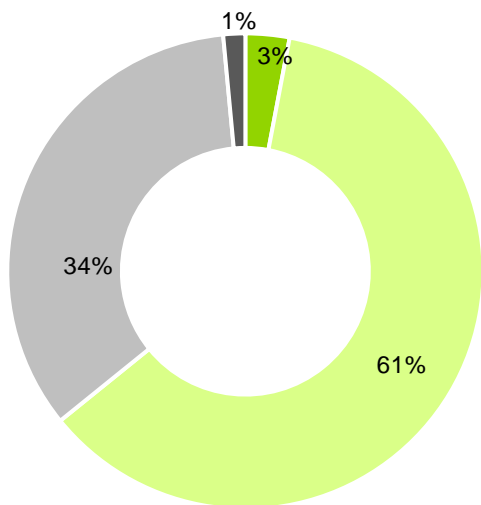
- Optimizem med finančnimi direktorji se nadaljuje tudi v 2016, vendar previdnost pri napovedih ostaja.
- Poudarek v poslovanju podjetij v letu 2016 bo na rasti prihodkov.
- Povečanje poudarka na bolj agresivne strategije kot so nove investicije.
- Znatno povečanje razpoložljivosti novih kreditov.
- Podjetja so zamenjala svoje tradicionalne zunanjetrgovinske partnerje.
- Prekomerna vključenost države v gospodarstvo ostaja ovira za gospodarski razvoj.

- 1 O CFO anketi
- 2 Makroekonomska pričakovanja
- 3 Poslovno okolje in pričakovanja
- 4 Prioritete v letu 2016
- 5 Panel in diskusija s finančnimi strokovnjaki iz priznanih slovenskih podjetij



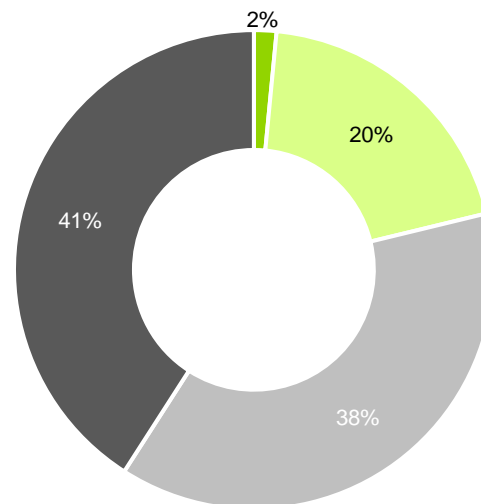
Pričakovanja finančnih direktorjev glede rasti BDP in stopnje brezposelnosti v letu 2016

Pričakovana rast BDP



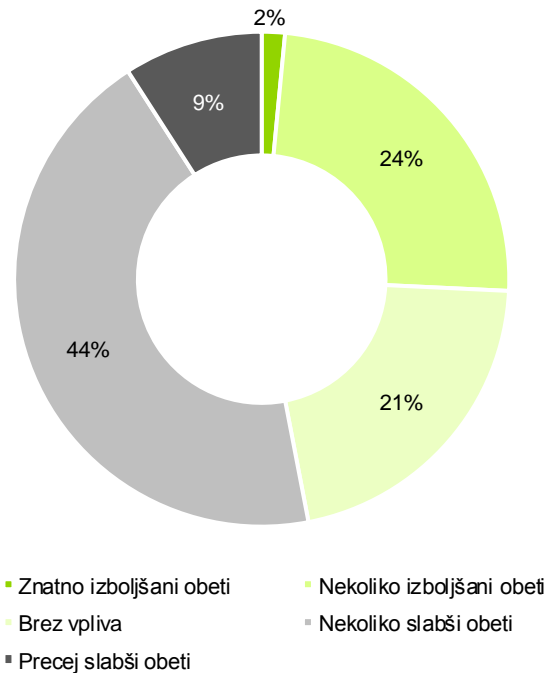
■ 2.6% - 3.5% ■ 1.6% - 2.5% ■ 0.6% - 1.5% ■ ≤0.5%

Pričakovanja glede stopnje brezposelnosti



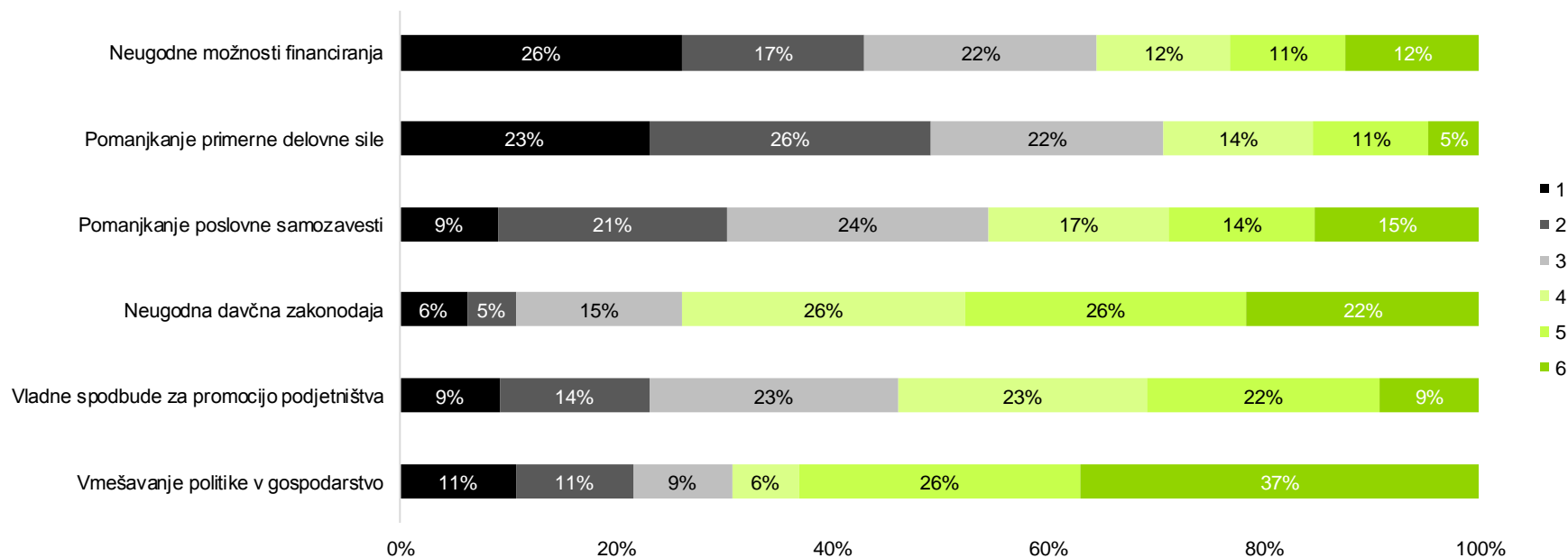
■ Znatno povečanje ■ Nekolikšno povečanje
■ Nevtralno ■ Nekolikšno zmanjšanje

Pričakovanja finančnih direktorjev glede razvoja dogodkov v zadnjih mesecih v Grčiji in njihovih vplivov na obete za doseganje bolj stabilne in bolj integrirane evropske monetarne unije na dolgi rok



Pričakovanja finančnih direktorjev glede najpomembnejših ovir za razvoj slovenskega gospodarstva

(1 - najmanj pomembno, 6 - najbolj pomembno)



Najpomembnejši dejavniki rasti v prihodnjih 12 mesecih



Direktne tuje naložbe



Okrevanje bančnega sektorja



Učinkovite vladne politike

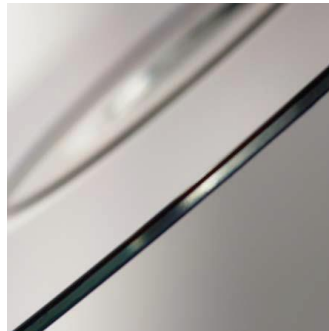


Zmanjšanje davkov



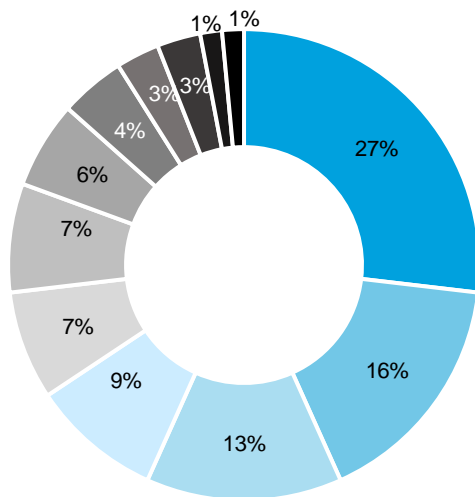
Tehnološki napredek

- 1 O CFO anketi
- 2 Makroekonomska pričakovanja
- 3 Poslovno okolje in pričakovanja
- 4 Prioritete v letu 2016
- 5 Panel in diskusija s finančnimi strokovnjaki iz priznanih slovenskih podjetij



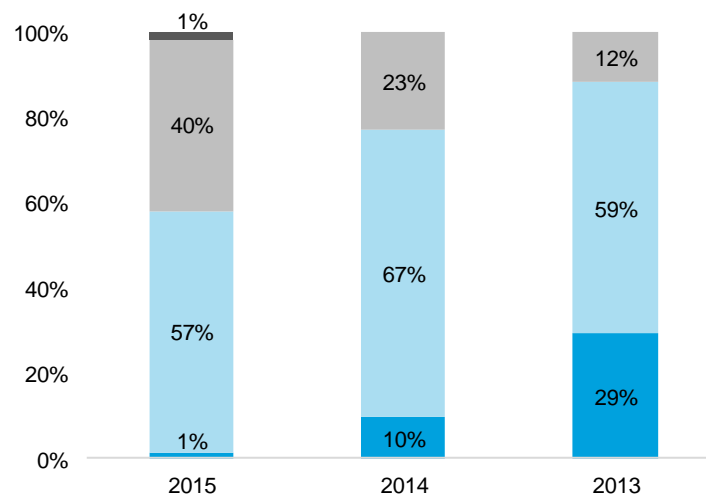
Mnenje finančnih direktorjev glede dejavnikov, ki lahko predstavljajo veliko tveganje za njihova podjetja v prihodnjih 12 mesecih in ocene splošne ravni zunanje negotovosti v gospodarstvu

Dejavniki, ki predstavljajo tveganje



- Recesija in zmanjšanje domačega povpraševanja
- Recesija in zmanjšanje tujega povpraševanja
- Tržni pritiski na znižanje cen produktov/storitev
- Nestabilni poslovni in davčni zakoni
- Pomanjkanje dostopa do financiranja
- Drugo
- Insolventnost in plačilna ozka grla v gospodarstvu
- Tečajno tveganje
- Povečanje stroškov vodenja podjetja (cen materiala, delovne sile, storitev)
- Geopolitična tveganja
- Pomanjkanje kvalificirane delovne sile
- Povečanje poslovnih predpisov

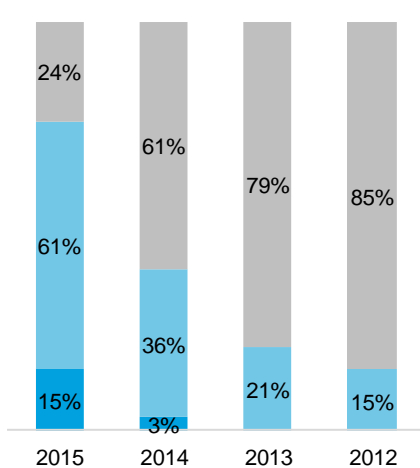
Raven zunanje negotovosti



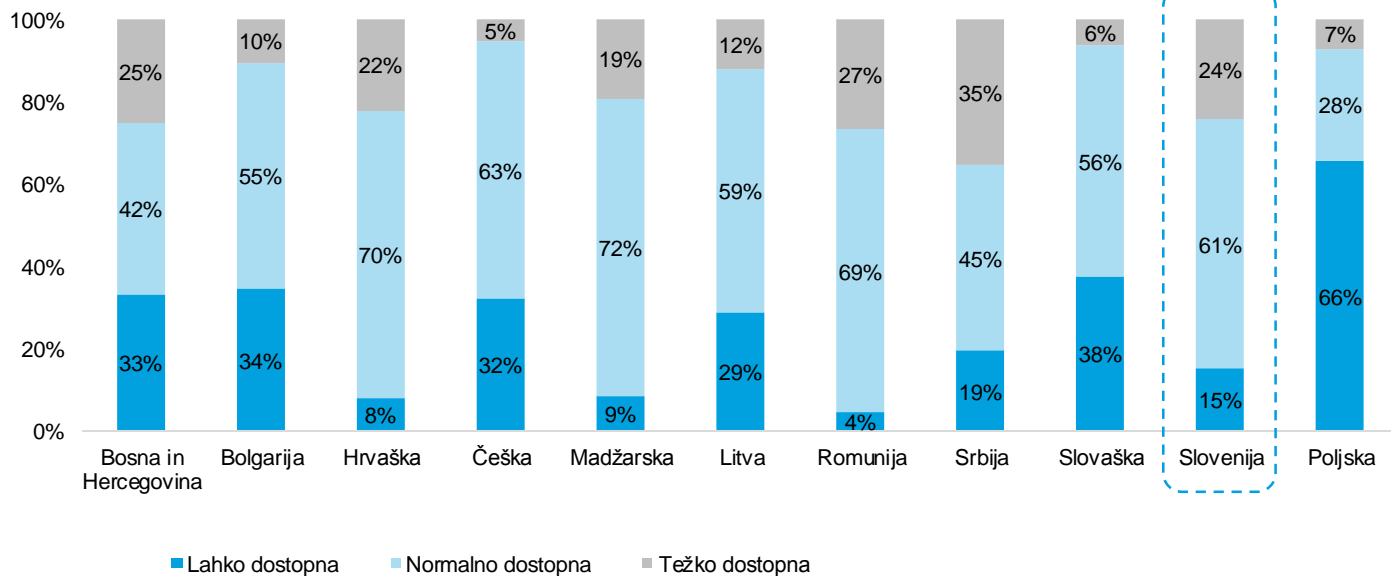
- Zelo visoka stopnja negotovosti
- Visoka stopnja negotovosti
- Normalna stopnja negotovosti
- Nizka stopnja negotovosti

Pričakovanja finančnih direktorjev v Sloveniji in Srednji Evropi glede ocene trenutne dostopnosti novih posojil

Slovenski finančni direktorji

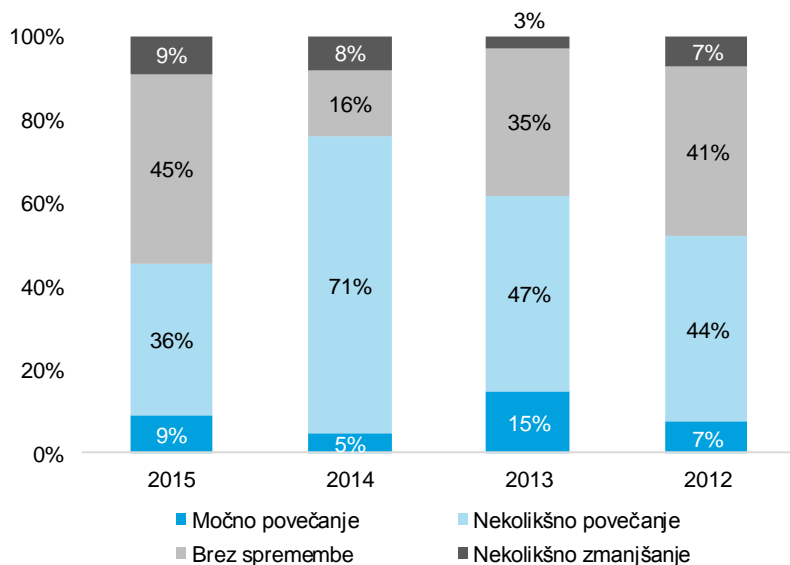


Finančni direktorji centralne Evrope

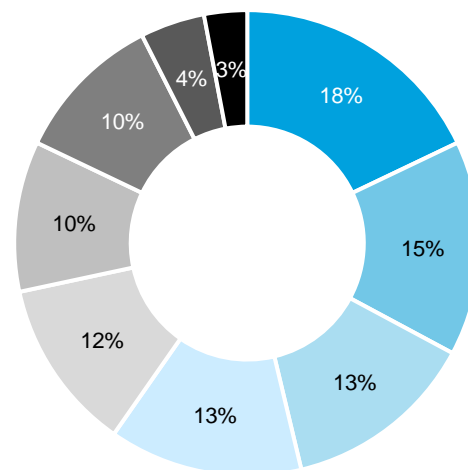


Pričakovanja slovenskih finančnih direktorjev glede ravni združitvev in prevzemov v letu 2016 in mnenja o privatizacijskih postopkih izpeljanih v 2015

Pričakovanja glede ravni združitvev in prevzemov v 2016



Privatizacija podjetij v 2015



- Država ni ravnala skrbno v prodaji, lahko bi našli boljše kupce
- Prodajni procesi niso bili transparentni in primerni
- Večina procesov je bila dobrih
- Večina podjetij je bila prodana primernim kupcem
- Nekaj privatizacij je bilo nepremišljenih in nepotrebnih
- Država ni ravnala skrbno v prodaji, lahko bi se boljše pogajali
- Drugo
- Prodaje so bile transparentne in primerno zaključene
- Podjetja so bila prodana v primernem času



Nemčija in Avstrija



Države bivše
Jugoslavije



Rusija in bivše
USSR države

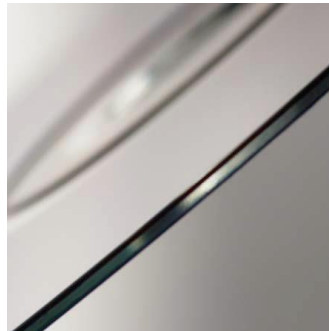


Ostali trgi



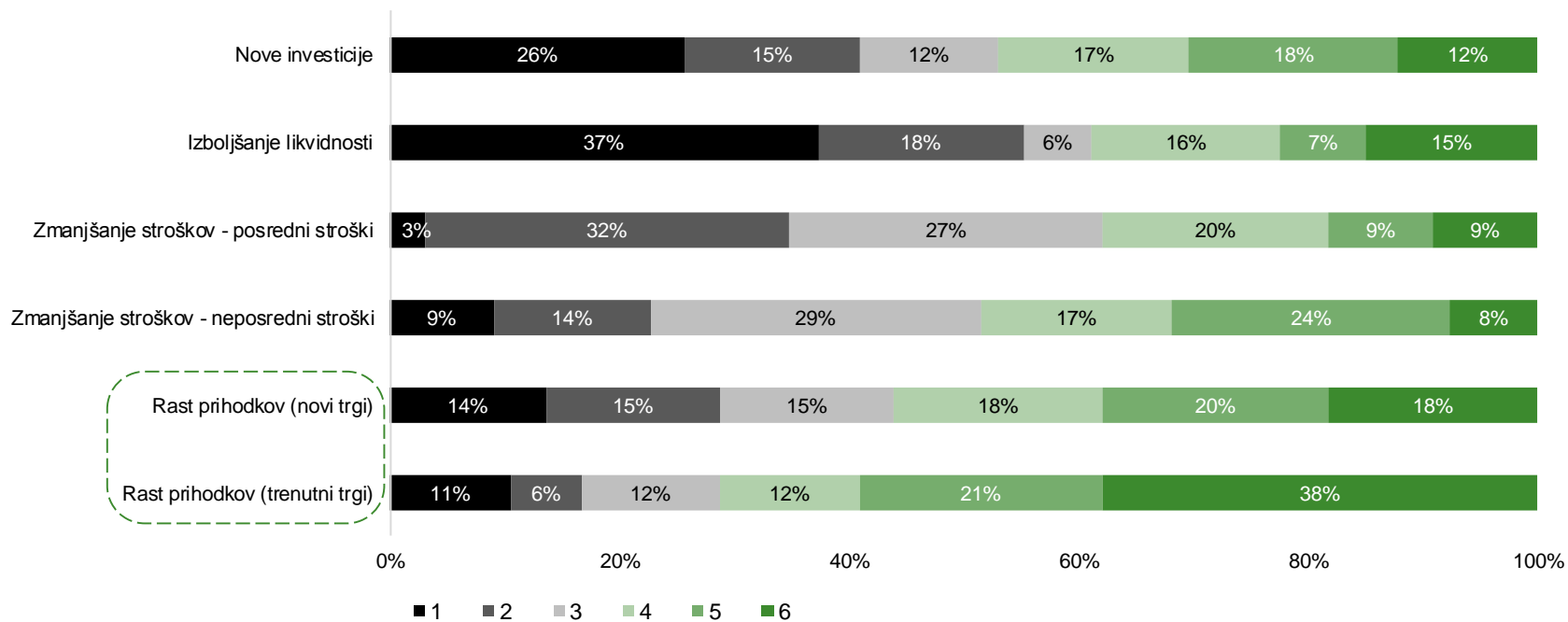
Nemško govoreči trgi bodo za 41% slovenskih podjetij predstavljali najpomembnejše zunanje trgovinske partnerje.

- 1 O CFO anketi
- 2 Makroekonomska pričakovanja
- 3 Poslovno okolje in pričakovanja
- 4 **Prioritete v letu 2016**
- 5 Panel in diskusija s finančnimi strokovnjaki iz priznanih slovenskih podjetij



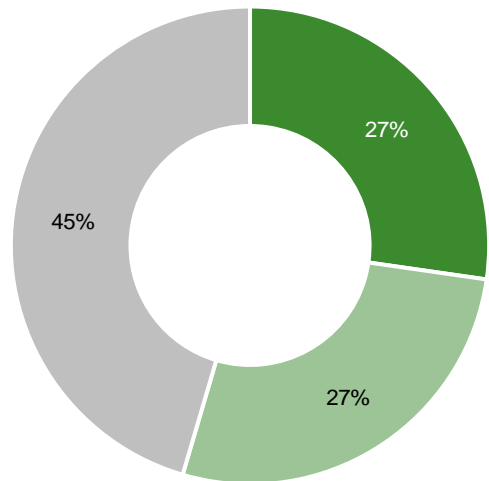
Pričakovanja o fokusu podjetij v Sloveniji v prihodnjih 12 mesecih

(1 - najmanj pomembno, 6 - najbolj pomembno)



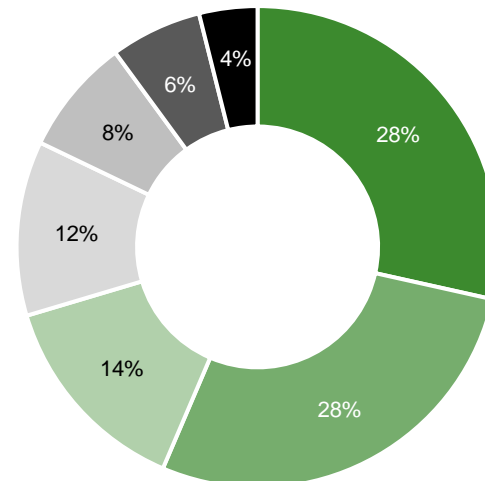
Pričakovanja finančnih direktorjev glede ključnih izzivov ter preoblikovanja in prestrukturiranja kot prioritete družb v letu 2016

Preoblikovanja in prestrukturiranja



- Močna prioriteta
- Zmerno prioriteta
- Ni prioriteta

Ključni izzivi



- Znižanje stroškov poslovanja
- Prenova poslovnih procesov
- Izterjava slabih dolgov
- Iskanje financiranja novih investicij
- Vrednotenje sredstev (oslabitve)
- Restrukturiranje dolga
- Drugo

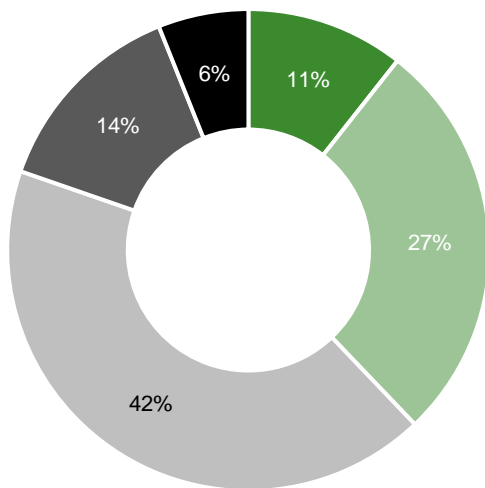
61%



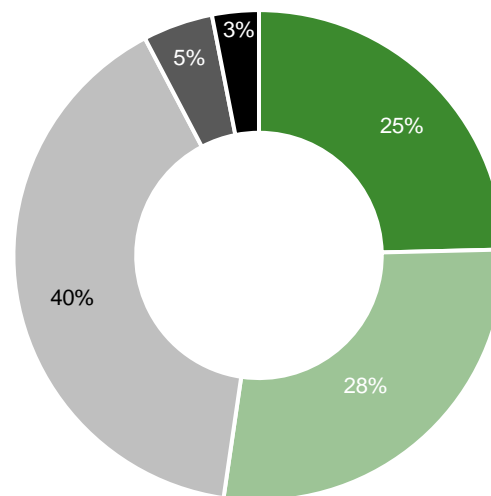
slovenskih
podjetij pričakuje
povečanje
prihodkov v
prihodnjih 12
mesečih.

Trenutno zanimanje finančnih direktorjev glede zadolževanja pri bankah in notranjega financiranja kot vira financiranja

Zadolževanje pri banki



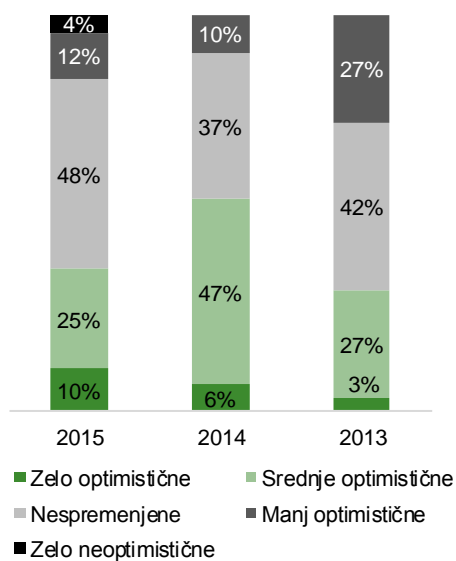
Notranje financiranje



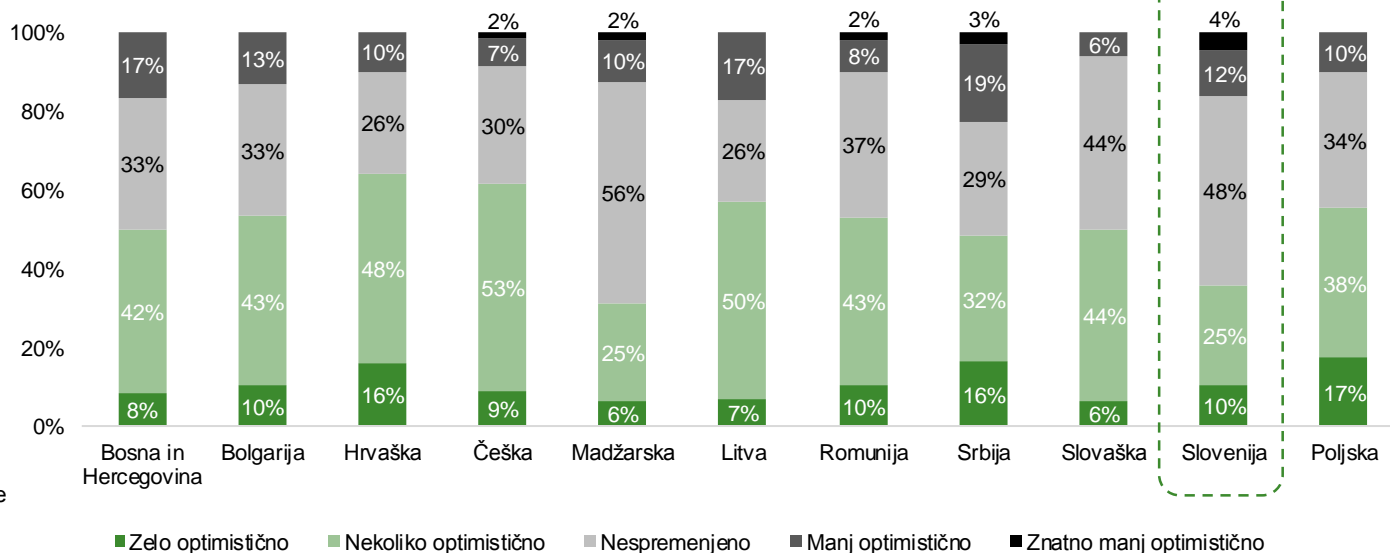
■ Zelo zanimivo ■ Zanimivo ■ Nezanimivo ■ Nekoliko nezanimivo ■ Zelo nezanimivo

Mnenje finančnih direktorjev v Srednji Evropi glede finančne napovedi svojih družb v primerjavi z obdobjem pred šestimi meseci

Finančne napovedi slovenskih finančnih direktorjev



Finančne napovedi finančnih direktorjev v centralni Evropi



Hvala za vašo pozornost!



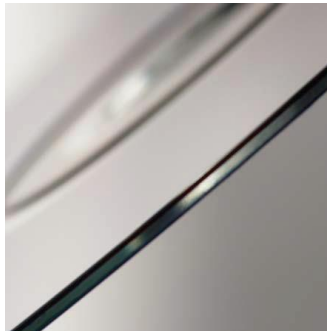
Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/hr/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte has in the region of 200,000 professionals, all committed to becoming the standard of excellence.

© 2015. For information, contact Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

- 1 O CFO anketi
- 2 Makroekonomska pričakovanja
- 3 Poslovno okolje in pričakovanja
- 4 Prioritete v letu 2016
- 5 Panel in diskusija s finančnimi strokovnjaki iz priznanih slovenskih podjetij



CFO zajtrk

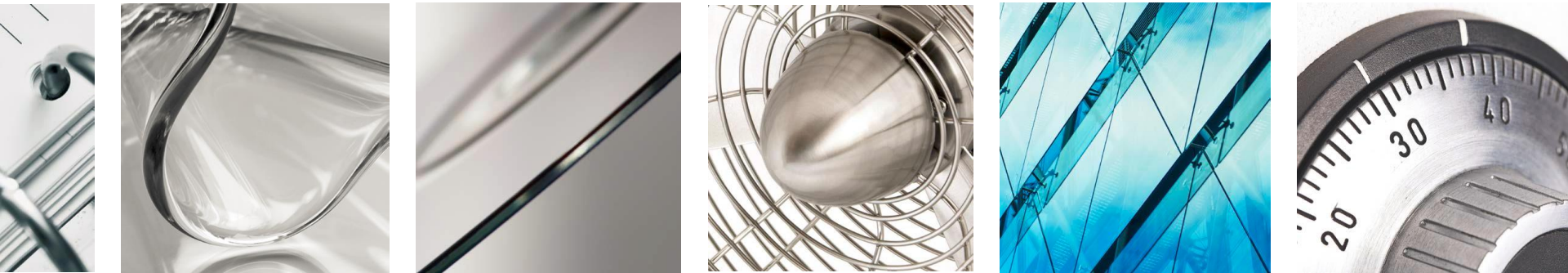


Panelisti:

- **Igor Banič**, predsednik uprave, SGP Pomgrad d.d.,
- **Peter Groznik**, član uprave za finance in ekonomiko, Gorenje d.d.,
- **Uroš Ivanc**, član uprave za računovodstvo in finance, Zavarovalnica Triglav d.d.,
- **Peter Krivc**, finančni direktor, ACH d.d.,
- **Igor Malevanov**, namestnik predsednika uprave in finančni direktor, SIJ d.d.,
- **Dušan Olaj**, direktor, Duol d.o.o.,

Moderatorka: **Barbara Žibret Kralj**, partnerka, Deloitte d.o.o.

CFO zajtrk



Srebrni salon, Grand hotel Union
Ljubljana, 10. februar 2016