



## **Čo robiť, keď technológie vašej firme prerastajú cez hlavu**

Úspešné zavedenie riadenia softvérových aktív

Jún 2017



Zlepšujeme svet v pohybe

Vyrábame

**25mil.**

sedadlových systémov ročne

Máme

**350**

pobočiek a závodov

Zamestnávame

**75,000**

ľudí globálne

Podporujeme všetky veľké automobily



### Kto je Adient?

Sme najväčším globálnym dodávateľom automobilových sedadiel, ktorý pomáha všetkým významným automobilkám odlišiť ich vozidlá prostredníctvom špičkovej kvality, technológie a výkonu. Podporujeme kultúru vysokého výkonu, ktorá inšpiruje našich zamestnancov a umožňuje nám zlepšovať svet v pohybe – nielen v oblasti sedadiel.

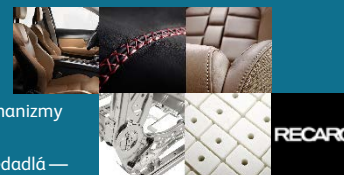
### Pozícia na trhu

Spoločnosť Adient má vedúcu pozíciu na trhu.

Máme rozmanitý mix zákazníkov s dlhoročnými vzťahmi so všetkými významnými globálnymi automobilkami a vedieme trh v Severnej Amerike, Európe a Číne.

Máme najväčší a najkompletnejší sortiment sedadiel na svete.

1. Kompletné riešenia
2. Strih a šitie
3. Látka
4. Kovy a mechanizmy
5. Pena
6. Špeciálne sedadlá — značka RECARO



### Kľúčové fakty

- > Najväčšia diverzifikácia v odvetvi
- > Najväčší zákazník tvorí 14% celkových konsolidovaných tržieb
- > Najväčšia platforma tvorí okolo 5% celkových tržieb

Podľa konsolidovaných tržieb za deväť mesiacov končiacich 30. 9.2016

## Software Asset Management

1.400 software výrobcov

26.500 software produktov a aplikácií

30 výrobcov predstavuje 85% ročných nákladov na software

Dlhodobé rastúce zastúpenie na čínskom trhu v podobe joint ventures

**~45%**

Trhový podiel v Číne

### Adient IT

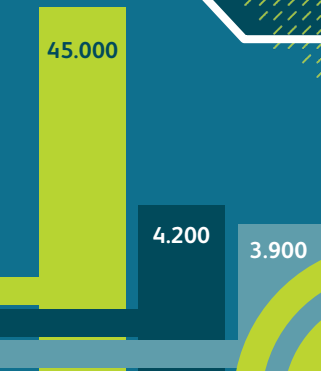
Centralizované a lokálne IT tímy podporujúce globálne fungovanie spoločnosti.

### Počty IT zariadení

PC

Centrálne spravované serve

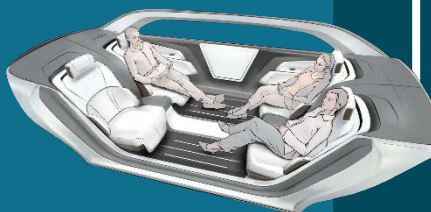
Lokálne spravované serve



Počet IT zamestnancov

**760**

+1630 externých zamestnancov IT



### Funkcie asset managementu v Adiente

- > Software
- > Hardware (PC, serve, sieťové zariadenia)
- > Audit a compliance
- > Ohodnotenie IT služieb

# Dôvody pre zavedenie software asset managementu v spoločnosti Adient

Implementácia kompetencie  
**Software Asset Management**  
v spoločnosti Adient



**Efektivita využitia interných zdrojov pri riešení licenčného auditu**



**Štyri formálne audity v roku 2014**



**Doba riešenia auditu do 52 týždňov**



**Odčlenenie časti podniku**



**20 % pravdepodobnosť na viac ako 5 licenčných auditov ročne**

# Poslanie a ciele SAM

## Aká je definícia riadenia softvérových aktív?

### Poslanie

SAM Platforma **umožňuje vedúcim pracovníkom v IT prijímať efektívnejšie rozhodnutia o investíciách do softvéru**, ktoré sú **v súlade s celkovou stratégiou IT** a organizácii vytvára pridanú hodnotu, pretože **maximalizuje využitie SW a jeho efektívnosť a znižuje náklady a riziká** s ním spojené. Efektívna implementácia SAM umožňuje organizácii **používať softvér, ktorý vlastní, a vlastniť softvér, ktorý používa.**

### Ciele

Riadenie softvérových aktív (softvérových licencií) je podnikový proces, ktorý zahŕňa **optimalizáciu nákupu, nasadzovania, údržby, využitia a vyradenia softvérových aktív** v organizácii. Cieľom SAM je **znižiť náklady v IT a obmedziť prevádzkové, finančné a právne riziká** súvisiace s vlastníctvom a používaním softvéru.

SAM pomáha organizáciám pochopiť, aký softvér majú **licencovaný, nasadený a v používaní**. SAM tiež umožňuje organizácii lepšie porozumieť hierarchickému **poradiu softvérových produktov z hľadiska riadenia dodávateľov.**



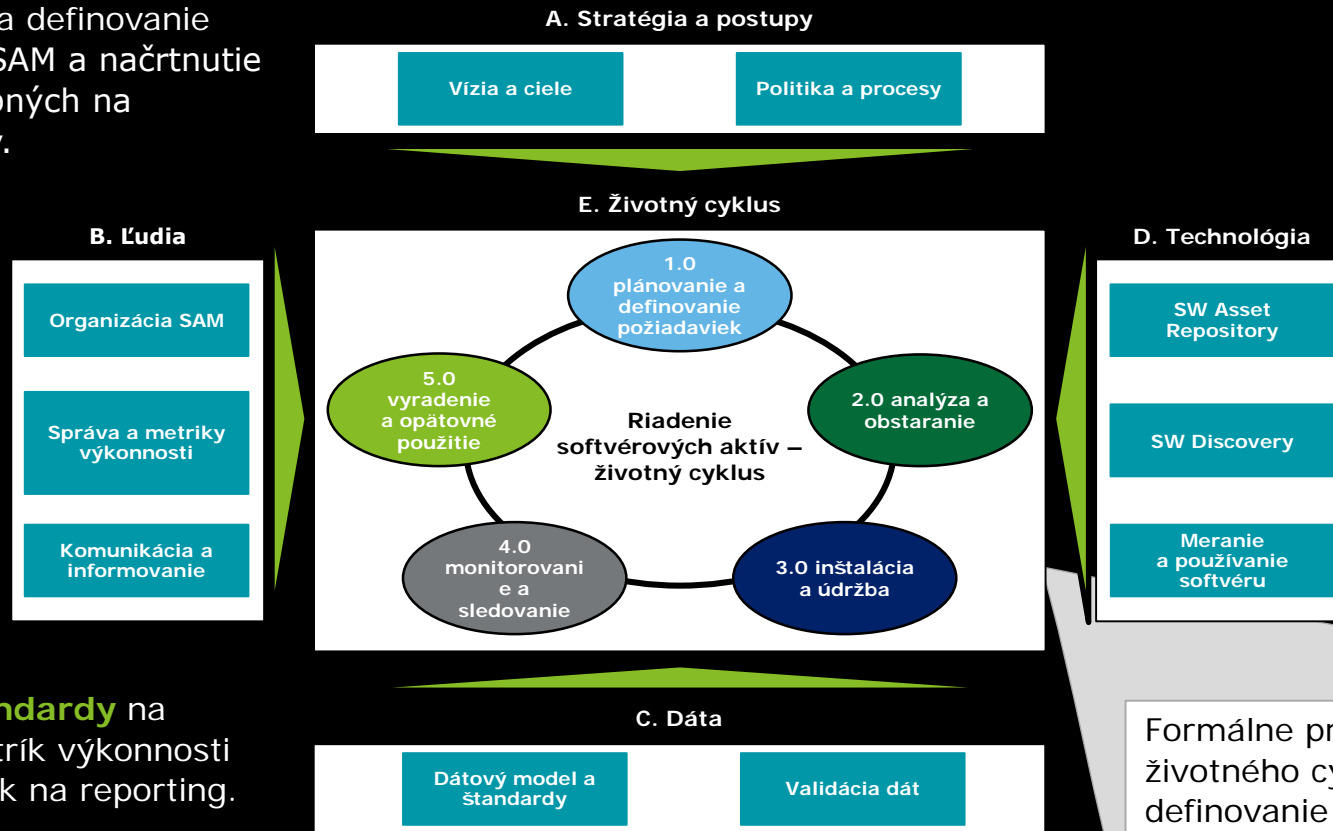
# Deloitte SAM Framework

SAM Framework spoločnosti Deloitte pozostáva z piatich navzájom prepojených oblastí a je základom pre efektívne riadenie softvérových aktív organizácie.

**Stratégia a predpisy** na definovanie vízie a cieľov programu SAM a načrtnutie činností a iniciatív potrebných na dosiahnutie vízie a cieľov.

**Roly SAM, zodpovednosť** a požiadavky na reporting na realizáciu a monitorovanie procesu SAM, ako aj komunikácia a školenia na poučenie zainteresovaných osôb v organizácii.

**Dátové štandardy** na splnenie metriky výkonnosti a požiadaviek na reporting.



**Nástroje a technológia** na zefektívnenie procesov a zlepšenie presnosti a aktuálnosti dát.

Formálne procesy na riadenie životného cyklu – plánovanie a definovanie požiadaviek, analýza a obstarávanie, inštalácia a údržba, monitorovanie a sledovanie, vyradenie a opätovné použitie.

# Úspechy SAM

Najväčšie úspechy programu SAM v spoločnosti Adient.

## HW Baseline

Zlepšenie kvality  
a integrity dát o HW  
inventári v  
spoločnosti.

## SW Baseline

Zvýšenie prehľadu o  
aktuálnom stave  
využívania SW licencií  
a existujúcich SW  
kontraktoch a  
podmienkach  
využívania.

## Potenciál úspor

Identifikácia oblastí,  
ktoré môžu mať za  
následok výrazné  
úspory na nákladoch  
na softvér.

## Prevádz- kový model SAM

Návrh prevádzkového  
modelu SAM  
a podpora pri jeho  
implementácii  
v spoločnosti.

## Imple- mentácia nástroja SAM

Podpora spoločnosti  
Adient pri  
implementácii  
nástroja SAM  
a kontinuálnej  
aplikačnej údržbe.

## Priprave- nosť na SW audit

Zdokumentovanie a  
zavedenie interného  
procesu pre SW audit  
v spoločnosti Adient.



Deloitte označuje jednu, resp. viacero spoločností Deloitte Touche Tohmatsu Limited, britskej súkromnej spoločnosti s ručením obmedzeným zárukou (UK private company limited by guarantee), a jej členských firiem. Každá z týchto firiem predstavuje samostatný a nezávislý právny subjekt. Podrobný opis právnej štruktúry združenia Deloitte Touche Tohmatsu Limited a jeho členských firiem sa uvádza na adrese [www.deloitte.com/sk/o-nas](http://www.deloitte.com/sk/o-nas).

Spoločnosť Deloitte poskytuje služby v oblasti auditu, daní, práva, podnikového a transakčného poradenstva klientom v mnohých odvetviach verejného a súkromného sektora. Vďaka globálne prepojenej sieti členských firiem vo viac ako 150 krajinách má Deloitte svetové možnosti a dôkladnú znalosť miestneho prostredia, a tak môže pomáhať svojim klientom dosahovať úspechy na všetkých miestach ich pôsobnosti. Približne 244 000 odborníkov spoločnosti Deloitte sa usiluje konať tak, aby vytvárali hodnoty, na ktorých záleží.