



Servicios de Recuperación de Costos de Contratos

¿Por qué Recuperación de Costos?

La necesidad

Las empresas pagan millones de pesos a través de diversos tipos de acuerdos contractuales; sin embargo, hay momentos en que estos contratos son complicados o con escasa claridad. Una combinación de una mala interpretación y una supervisión inadecuada, conduce a riesgos potenciales, incluyendo:

- Contratistas que no cumplen con lo estipulado en el contrato.
- Duplicación de costos de materiales, mano de obra u otros.
- Cargos excesivos de tiempo de contratista.

- Falta de claridad en las responsabilidades para gestionar contratos grandes y complejos.
- Inconsistencias en las facturas y/o sus respaldos.

Origen de la necesidad

- Capital significativo o gastos operativos relevantes.
- Costos elevados en proyectos nuevos o desconocidos por la administración.

Análisis de recuperación de costos mediante Análisis de Datos

El análisis de recuperación de costos mediante Análisis de Datos proporciona una visión de

360 grados de sus datos de facturación de contratistas, permitiendo mejorar la eficiencia de los proyectos, fortalecer los procesos de cumplimiento de contratos y recuperar costos.

Beneficios

- Oportunidades de recuperación de costos identificadas mediante el análisis de los datos de las facturas de contratistas.
- Beneficio a largo plazo para mejorar la eficacia y control de costos en proyectos futuros mediante la identificación de mejoras a los procesos relacionados con la contratación, ejecución, seguimiento de costos y la gestión de desempeño de los proveedores. ➔



Nuestros Servicios

- Identificamos costos cargados erróneamente en las facturas de proveedores y proporcionamos una revisión independiente sobre el gasto.
- Identificamos áreas de mejora de procesos que conducirá a un ahorro de los costos.
- Mantenemos a los proveedores en alerta de las revisiones del cumplimiento contractual ejecutadas por la empresa mandante.
- Verificamos los costos erróneos de las facturas antes de que se cobren los gastos. De esta manera la compañía contiene las pérdidas antes de que ocurran.

Los factores que tienen impacto en los resultados

El porcentaje de recuperación de costos es directamente proporcional al tamaño total de gasto. Sin embargo, hay otros factores que pueden conducir a un proyecto particularmente valioso, incluyendo:

- Los proyectos que involucran una extensa variedad de subcontratistas.
- Los cambios en las tasas de mano de obra durante la duración del proyecto.
- Contratos de servicios altamente complejos.

Credenciales

Compromisos realizados recientemente incluyen proyectos en diversas industrias en Canadá y Chile como minería, financiera, energía, construcción y otras.

Enfoque de Recuperación de Costos

La metodología de recuperación de costos de proveedores de Deloitte está diseñada para maximizar las recuperaciones a través de Análisis de Datos en todas las etapas en el ciclo de vida del pago. Nuestro enfoque normalmente recupera entre 3% a 5% de los gastos totales.

Metodología



Contactos:

Ricardo Bravo

+52 55 5080 6159
ribravo@deloittemx.com

Gema Moreno

+52 55 5080 6324
gmorenovega@deloittemx.com

Oscar Lobo

+52 33 3669 0411
olobo@deloittemx.com

Omar Nuno

+52 33 3819 0598
onuno@deloittemx.com

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.