

Türkiye'de borsaya kote olmayan şirketlerde kurumsal yönetim uygulamaları

Borsaya kote olmayan şirketler

'Adillik', 'şeffaflık', 'hesap verebilirlik' ve 'sorumluluk' ilkelerinden oluşan kurumsal yönetim anlayışı halka açık şirketler için olduğu kadar, borsaya kote olmayan şirketler için de başarılı kararlar alma kapasitesi ve rekabetçi olabilmeleri açısından fayda sağlıyor.

KURUMSAL YÖNETİM



%90

Özel ihtiyaçlar ve düzenlemeler olmamasına rağmen, **kurumsal yönetim**in öncelik arz ettiği şirket oranı:



%50

Yönetim kurulunda **bağımsız üye** olan şirket oranı:
Yönetim kurulunda **kadın** olan şirket oranı:

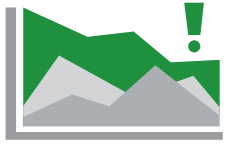
STRATEJİ

Stratejilerini yazılı bir **stratejik plan** üzerinden oluşturan şirketler:

%58



RİSK YÖNETİMİ



%53

İş risklerini tanımlamış oldukları bir **risk envanterine veya risk haritasına** sahip olan şirket oranı:

İÇ DENETİM

İç denetim fonksiyonu **her 10 firmadan 6'sında** uygulanıyor. Türkiye'de borsaya kote olmayan şirketlerde genellikle iç personel bu fonksiyonu yürütüyor.

İç denetimde **dış kaynak** desteği ile kadrolu iç personel kullanan şirket oranı:

%29



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



%66

Kurumsal sosyal sorumluluk **çalışmaları** gerçekleştiren firmalar:



%41

Sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik politikası olan şirketlerden **resmi rapor** yayınlayanların oranı:

ATAMA VE ÜCRET

Her **10 yönetim kurulu üyesinden 3'ü** ücret almıyor.

Yönetim kurulunun resmi olarak performans değerlendirmesini yapmayan firmalar:

%57



Üst düzey yöneticilerin resmi olarak performans değerlendirmesini yapmayan firmalar:

%39

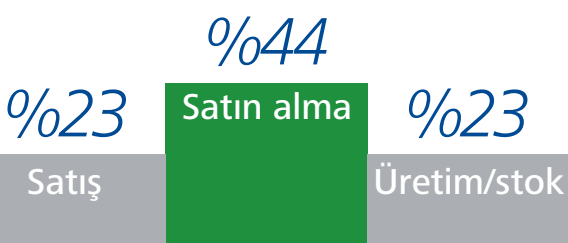


SUISTİMALİN ÖNLENMESİ



%47

Suistimal riskini önemli olarak ele alsalar da, **suistimal riskine karşı bir önlem planına** sahip şirket oranı:



Şirketler tarafından en çok suistimale maruz kalan alanlar, açık ara **satın alma**, daha sonra **satış** ve **üretim/stok** süreçleri olarak belirtilmiştir.

Deloitte.

Çalışma hakkında: Bulgular Türkiye'de bulunan, herhangi bir sektörde faaliyet gösteren, borsaya kote olmamış, 50 ve üzeri çalışan sayısı veya yıllık cirosu 10 milyon TL'nin üzerinde olan 62 firma ile yürütülen araştırmanın sonuçlarına dayanmaktadır.