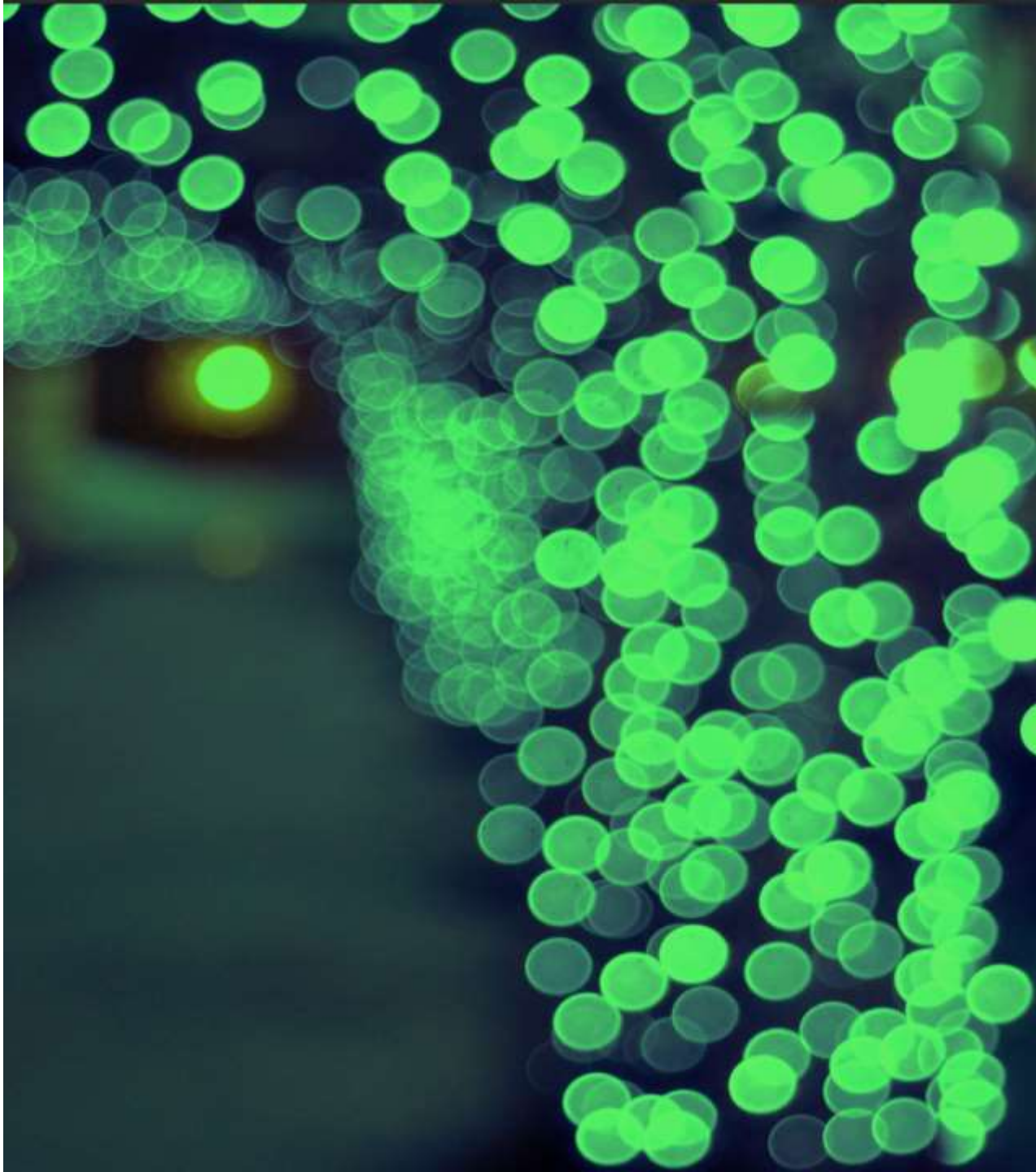
Deloitte.

Yönetim Kurulu Gündeminde Siber Güvenlik



Ali Yılmaz Kumcu
Deloitte Türkiye Siber Risk Lideri

TİDE XVIII. Türkiye İç Denetim Kongresi – İstanbul 20 Ekim 2014

Video Gösterimi – Cyber Evolved

- http://youtu.be/zl5xu_hLYRU?list=PLwhdouPxnpJRatY3hO--Ohwl9ocg2-91O

Beş Önemli Gerçek

- Bilgi ağınız saldırıya uğrayacak
- Fiziksel güvenlik ve siber güvenlik ilişkisi artmakta
- Siber zarar parayla ölçülememekte
- Her varlığı aynı ölçüde koruyamazsınız
- Yüksek duvarlar koruma sağlamaz

Siber Suçlular Nasıl Davranıyor?

Sızıntının Kaynağı / Sebebi	Oran
POS sistemlere sızma	14%
Web uygulamalarına yönelik saldırılar	35%
Kötü niyetli çalışan	8%
Fiziksel kayıp/hırsızlık	<1%
Genel hatalar	2%
Suç amaçlı yazılım	4%
Kart kopyalama	9%
Hizmet durdurma	<1%
Endüstriyel casusluk (siber)	22%
Diğer	6%

Kaynak: Verizon 2014 Data Breach Investigations Report
1367 veri sızıntısı olayı

Katılımcılara Soru (1)

- Şirketinizde siber riskler yönetim kuruluna raporlanıyor mu?

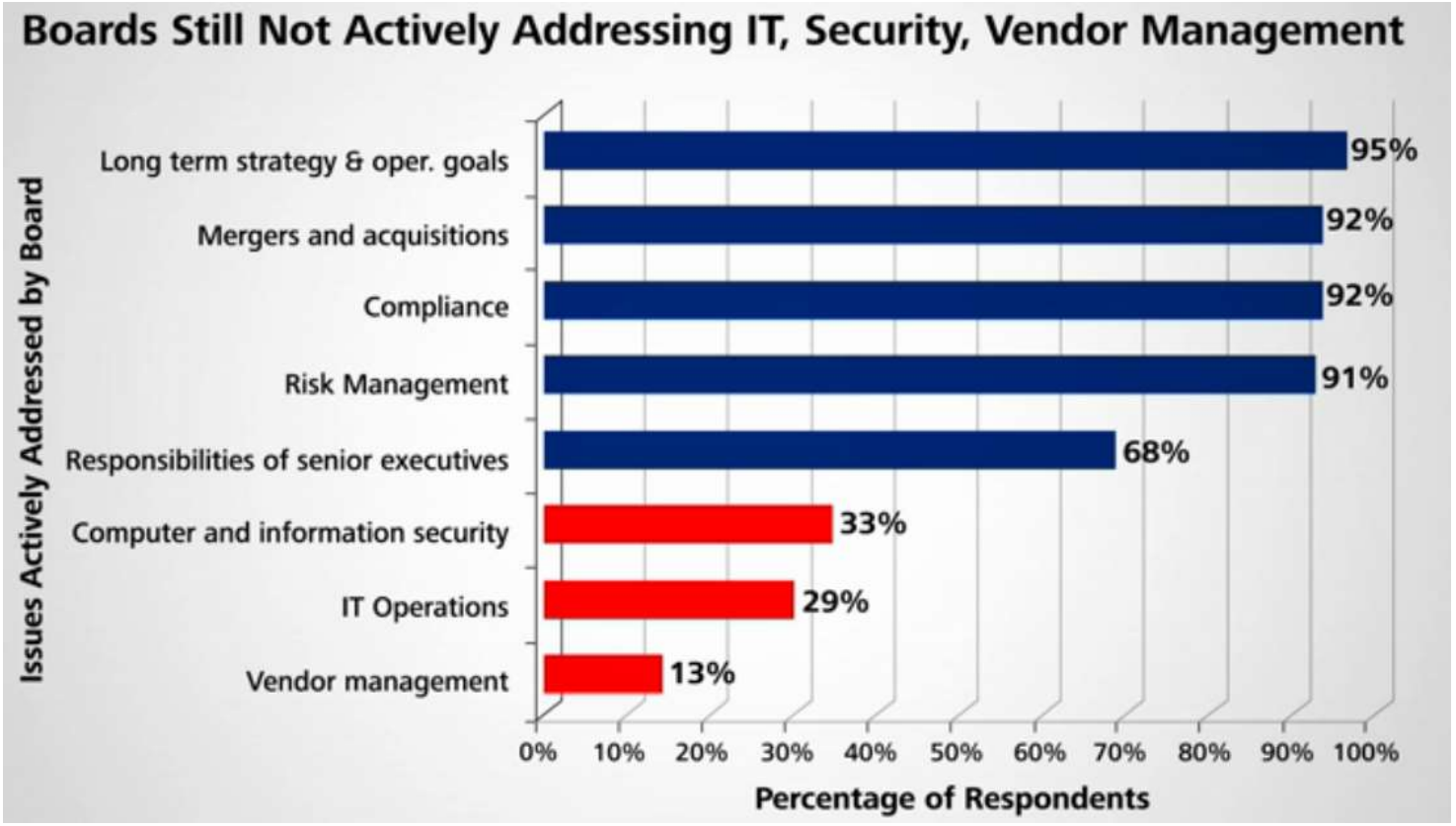
  (1) Düzenli olarak

  (2) Ancak bir olay olduğunda

  (3) Hiç

Yönetim Kurulu Gündeminde Siber Güvenlik

Mevcut ama yetersiz!



Kaynak: Carnegie Mellon CyLab 2012 Survey

Yönetim Kurulunuz Oyuna Dahil Mi?

- Yönetim kurulunda bilgi teknolojileri ve siber risklerden anlayan bir üye var mı?
- Siber güvenlik risklerini takip eden bir komite var mı? Bu komite kimlerden oluşuyor?
- Şirketin güvenlik risklerinden sorumlu yöneticisi BT organizasyonu dışında mı?
- Sosyal medyada Şirketin itibarı yönetim kurulunun gündeminde mi?
- Tedarikçiler, iş ortakları ve taşeronlar Şirketin güvenlik politikalarına uyuyor mu?
- Çalışanlara yönelik bir siber güvenlik farkındalık programı var mı?
- Siber güvenliğe ayrılan bütçe yeterli mi?
- Yönetim kurulu bir siber güvenlik krizine hazırlıklı mı?
- Yönetim kurulunun siber riskleri danışabileceği uzmanlar var mı?

Yönetim Kurulunuz Neyi Merak Ediyor?

Katılımcılara Soru (2)

- Siber riskleri yönetim kuruluna ağırlıklı olarak kim raporluyor?

  (1) Denetim veya Risk Komitesi

  (2) CIO veya BT Müdürü

  (3) Güvenlik Yöneticisi

  (4) Risk Yöneticisi

  (5) Dış Uzmanlar

Yönetim Kurulu'na Siberi Sunarken Öneriler

Eski köyde eski adetler!

AZ AMA ÖZ OLUN

15 dakikanız var
4 adet riske odaklanın

NE İSTEDİĞİNİZ AÇIK OLSUN

Stratejik çözüm önerileriniz hazır olsun

GEÇMİŞ YATIRIMLARIN KARŞILIĞINI GÖSTERMEYE HAZIR OLUN

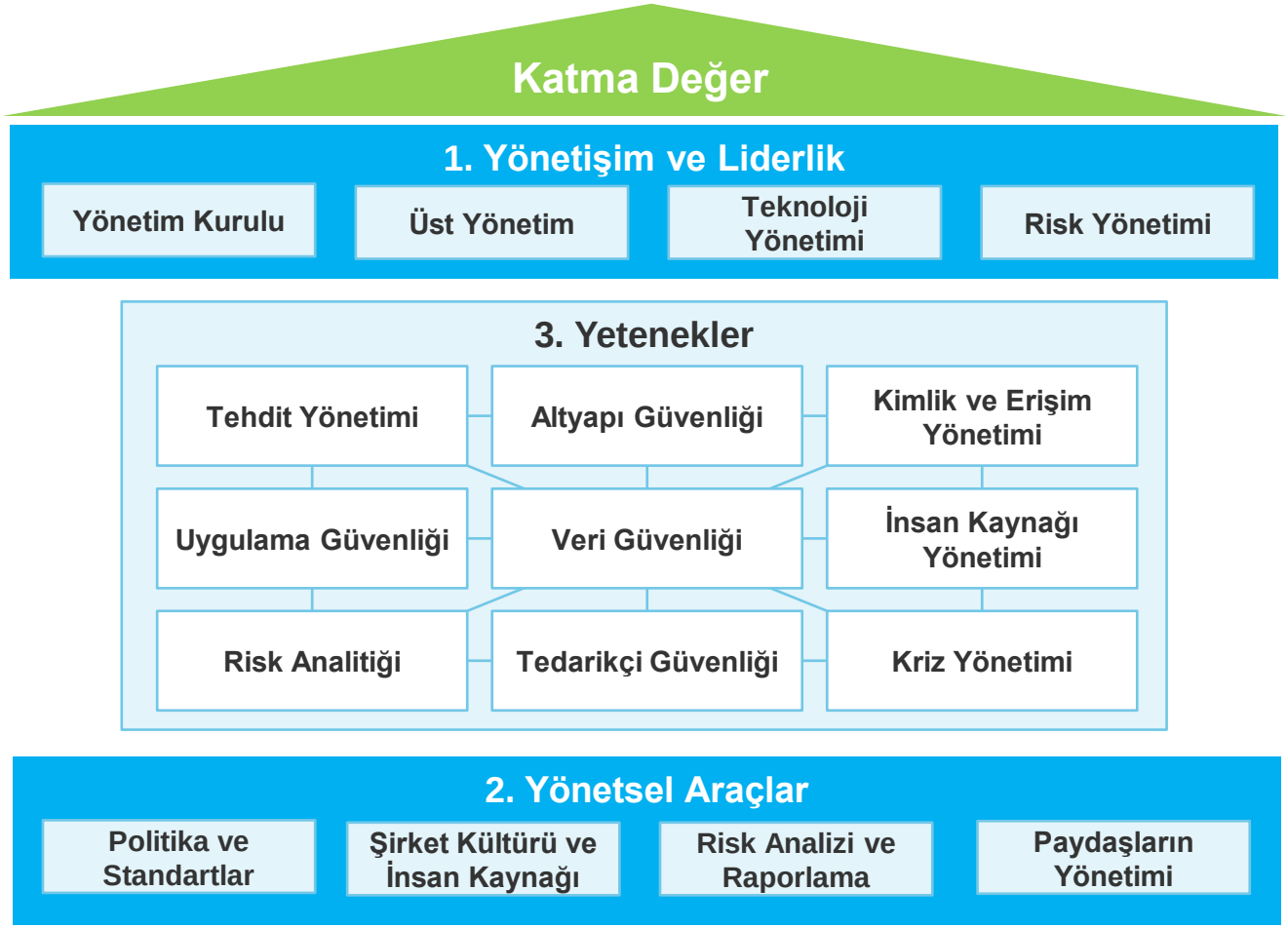
Trendleri gösterin

DENGELİ BİR BAKIŞ SUNUN

Riskler, fırsatlar ve önlemler gerçekçi olsun

Yönetmek için ölçebilmek

Siber güvenlik çerçevesi



Yeni teknolojiler, yeni riskler…

Bugün:

- Mobilite
- Bulut Bilişim
- Big Data

Yarın ?

- Kuantum bilgi işlem
- Giyilebilir teknolojiler
- Makinelerin İnterneti
- E-coins

Katılımcılara Soru (3)

- Siber risklerinin tespiti veya yönetiminde dış kaynak kullanıyoruz:

  (1) Asla

  (2) Şimdilik hayır

  (3) Sadece tespit için

  (4) Operasyon dahil dış uzmanları kullanırız

Pratik Öneriler

Yönetim kuruluna teknoloji riskleri ve kişisel verilerin korunması konusunda tecrübesi olan bir üye kazandırın

Denetim komitesinden bağımsız bir risk komitesi kurun

Şirket çapında farkındalık faaliyetlerine destek olun

Siber risklerin YK'na düzenli olarak raporlanmasını sağlayın

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticiler olarak siber krizlere hazırlıklı olun

Tedarikçi ve taşeronlarınızın yol açtığı riskleri anlayıp, sizin standartlarınıza gelmelerine destek olun

Son Sözler

İsimlere takılmayın

Riskleri kimin raporladığından çok doğru olarak raporlanıyor olması önemlidir

Vites yükseltin

Siber tehditlerin hiç olmadığı kadar arttığı bir döneme girdik

Odaklanın. Hemen

İdeal organizasyonu kuracağınız zamana kadar geçen vakti iyi değerlendirin

Değişim kaçınılmaz

Yaklaşımınızı ve kaynaklarınızı nereye ayırdığınızı en az yılda bir kere gözden geçirin