

Denetim mesleği insana düşünmeyi öğretir

Sektördeki 25 yılı aşkın deneyimiyle, saygın çizgisini koruması ve mesleğine gönül vermesiyle tanınan Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Chief Compliance Officer'ı **Emre Şehsuvaroğlu** ile Deloitte Alumni'si olmayı, yıllara dayanan kazanımlarını konuştuk ve tavsiyelerini dinledik.

Deloitte'lu olmak mesleki saygınlık demektir. Aynı zamanda başka hiçbir şirkette böyle bir arkadaşlık ortamı bulunamaz. Çalışanlar bunun değerini bilmeliler.

Kısaca kendinizden bahseder misiniz?

1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünden mezun olduktan sonra iş hayatına Deloitte'ta denetim departmanında başladım. 1993 - 2003 yılları arasında Deloitte'ta farklı sektörlerden halka açık ve özel şirketlerin Uluslararası Muhasebe ve Denetim Standartlarına göre bağımsız denetim çalışmalarında görev aldım. 1997-1999 yılları arasında Deloitte'un Global Gelişim Programı bünyesinde, Boston/ABD ofisinde 20 ay kadar kıdemli denetçi olarak çalıştım. Program sonrasında, Deloitte İstanbul ofisinde kıdemli müdür olarak devam ettim ve Kurumsal Risk Hizmetleri Bölümünde iç denetim hizmetlerinden sorumlu olarak da görev aldım.

Kasım 2003'te Arkas Holding'de İç Denetim Grup Müdürü olarak kariyerime devam ettim. Holdingin iç denetim hizmetlerinin, yaklaşım ve metodolojisinin yeniden yapılandırılması üzerine çalıştım. 2006 yılı sonlarında, Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye geçtim ve 5 yıl boyunca iç denetim, SOX-Sarbanes Oxley uyumu, kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği program yönetimi, bilgi güvenliği yönetimi gibi konulardan sorumlu bölüm başkanı olarak, şirket genel müdürü olarak görev aldım. Bu süre zarfında toplam 54 adet yönetim kurulu denetim komitesi toplantısına bilfiil iştirak ederek katkıda buldum. Ayrıca, 2007-2008 yılları arasına denk gelen yaklaşık 8 aylık dönem boyunca, Turkcell iştiraki olan Ukrayna GSM operatörü Astelit'in Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekaleten yerine getirdim. 2011 yılı Kasım ayında, Yıldız Holding'e İç Denetim Başkanı olarak katıldım.

Bu görevde, yurt içi ve dışı bağlı ortaklıklar, iştirakler ve JV'leri de kapsayan denetim çalışmalarını Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak sürdürdüm.

2018 yılı Ekim ayından beri de, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'de Chief Compliance Officer olarak yeni görevimde çalışmaktayım.

İş dünyasında Emre Şehsuvaroğlu dendiğinde sizce akla gelen 3 kelime nedir?

İç Denetim Yöneticisi (tam 3 kelime oldu) ;)

Boş zamanlarınızda yapmayı tercih ettiğiniz hobi(ler)iniz var mı? Bunlar nelerdir? Hobilerinizin iş hayatındaki başarınıza yansımaları nasıl değerlendiriyorsunuz?

Kitap okumayı ve bu kitaplar üzerine sohbet etmeyi çok seviyorum. İnsanın düşünce yapısını şekillendiriyor ve gelişimine katkı sağlıyor. İyi kitap okumak kadar bunu tartışacak seviyede bir arkadaş çevresine sahip olmak da büyük bir ayrıcalık. Ama en büyük hobim koşmak. Çocukluğumdan beri uzun mesafe yürüyüşlerinden ve koşmaktan hep büyük zevk almışımdır. Bu sayede enerjim hep yüksektir. Koşmanın iş hayatına etkisini kısaca anlatmam mümkün olmayacaktır ama merak edenler için bir üst paragraftan da hareketle Murakami'nin "Koşmasaydım Yazamazdım" kitabını tavsiye etmek istiyorum.

Birçok çalışan Deloitte'u bir okul gibi görmekte. Edinilen deneyimlerin ve mesleki gelişimin oldukça önem verildiği bir şirket Deloitte. Sizin, Deloitte'taki

Derleyen:

Begüm Önçağ

Uzman
Pazarlama ve Araştırmalar
Deloitte Türkiye

döneminizde edindiğiniz ve iş hayatınızı olumlu yönde etkileyen, yıllar geçse de değerini anımsadığınız bir bilgi ya da öğrenim var mıdır?

Kesinlikle düşünce tarzı diyebilirim. Toprağı bol olsun Steve Jobs, meşhur kayıp röportajında mesleklerin insan beynine etkilerini anlatırken, benzer şeyleri avukatlar için söylemiştir. Bazı meslekler, insana düşünmeyi öğretir bana göre denetim de bunlardan birisidir.

Deloitte'ta çalışırken yaşadığınız ve unutamadığınız bir anınızı anlatır mısınız? Sizi Deloitte'lu yapan hangi özelliklerinizdir?

Çok animız var tabii... En ilginçleri muhtemelen çoğumuzda olduğu gibi bende de stok sayımlarıdır. Devasa depo alanlarıyla petrokimya, yerinde durmayan canlı hayvan stoğunun olduğu gıda sektörü, yüksek siloları ve stok dağlarıyla yılbaşında dondurucu soğuk hava şartlarını hatırladığım çimento şirketlerinin stok sayımları aklıma ilk gelenleri... Her anlamda test edildiğim deneyimlerdi. Bir yandan işimi yaparken, bir yandan da fiziksel koşullarla mücadele etmişim. Belki başlangıçta değil ama bitişleri hep çok eğlenceliydi.

Özellik dendiğinde de herhalde moda ve İngilizce tabiriyle "resilience" yani dayanıklılık diyebilirim. Şimdi geçmişe baktığımda da bunu görüyorum.

Deloitte'lu olmaya dair en çok neyi özölüyorsunuz?

Arkadaş ortamını. Başka hiçbir şirkette böyle bir ortam bulunamaz. Çalışanlar bunun değerini bilmeliler.

Deloitte'lu olmak, sizce ne demektir?

Deloitte'lu olmak mesleki saygınlık demektir.

İzlemiş olduğunuz kariyer yolunuza benzer bir yol izleyen Deloitte'lulara neler tavsiye ederdiniz?

Etrafınızda olan bitene ve daha da önemlisi, kendinize karşı farkındalığınızı yüksek tutun. Hiçbir şeyi kabul etmeyip her şeyi sorgulayın. Detaylara önem verin ve hakim olun ancak detayların arasında boğulmayın. Hep büyük resmi görün, anlamaya ve sonrasında da yönetmeye çalışın. Yaptığınız işi en basit şekilde anlatamıyorsanız, henüz o işi yeterli



kadar iyi bilmiyorsunuz demektir. Kendi işinizi yönetme yolunun, önce kendinize sonra da işinize liderlik etmek olduğunu unutmayın. İşin başkalarına dokunduğu yerde de, bir işinizi halletmek ve karar aldırma istediğiniz bir konuya ilişkin bir toplantı varsa, kararın toplantıdan önce sizin tarafınızdan tüm katılımcılara aldırılmış olması gerektiğini unutmayın.

Oğlunuzun sizinle aynı kariyer yolundan gitmesini ister miydiniz?

Benim mesleğimi seçmesi beni çok mutlu eder ama en önemlisi kendi tutkularının peşinden koşması. Keşke Deloitte'ta çalışsa, dünyanın en iyi firmalarından biri Deloitte...

Deloitte'un Türkiye'deki 30 yılı aşkın yolculuğunu düşündüğünüzde, bugün geldiği noktayı nasıl görüyorsunuz? Son dönemdeki dönüşümünü, kimliğini eski bir Deloitte'lu olarak yorumlar mısınız?

Deloitte zaten bir dünya markası ve bence Türkiye'de de çok güzel bir çizgi yakaladı. Deloitte çalışanlarıyla ve alumnsiyle her zaman gurur duydum ve duyacağım. Bizler, dürüstlikle ve azimle çalıştığımız süreçte bu marka her zaman parlayacaktır. Deloitte ne kadar parlarsa, bizler de onun birer parçası olarak yükselmeye devam edeceğiz.

