

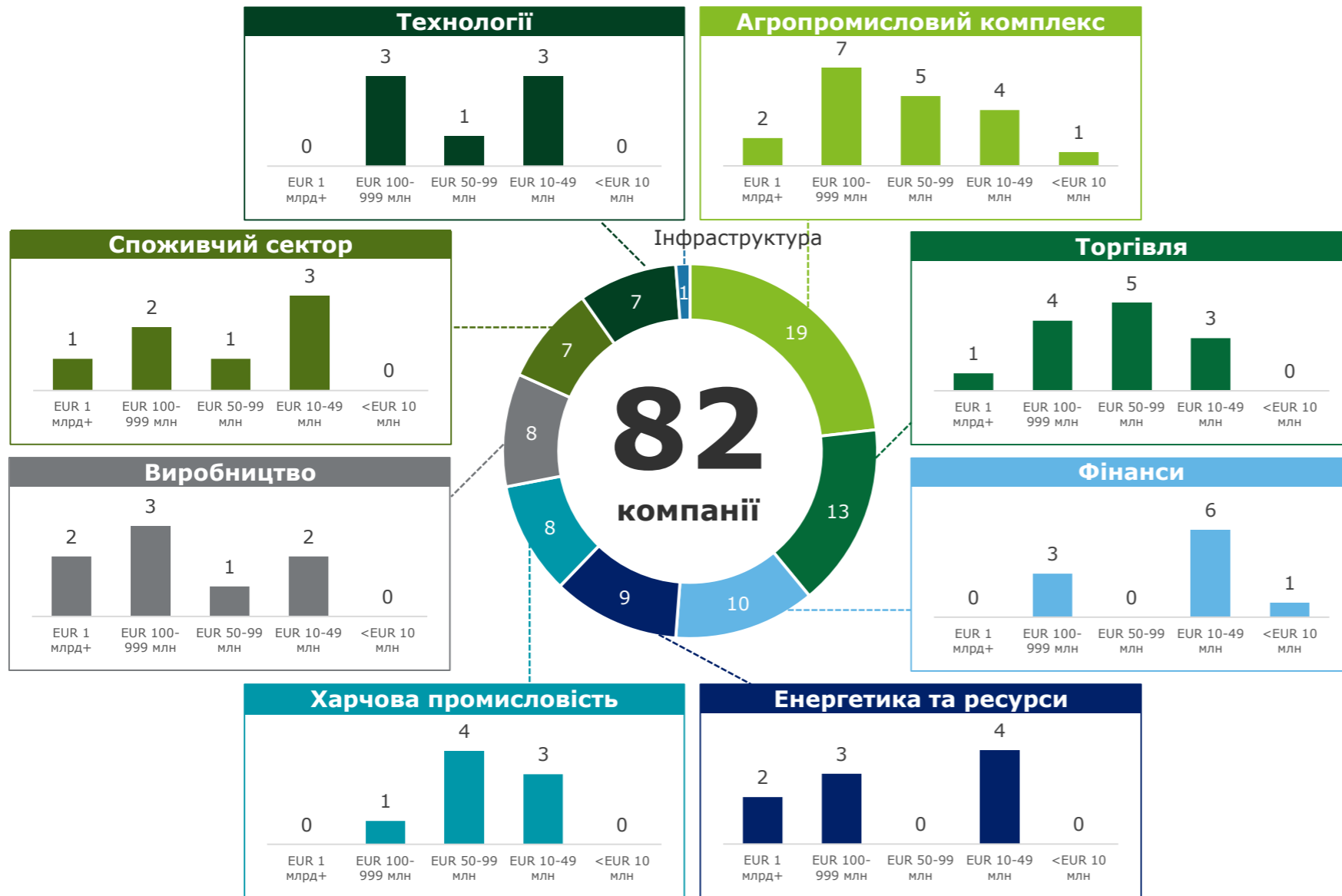


**Опитування фінансових директорів
у країнах Центральної Європи**

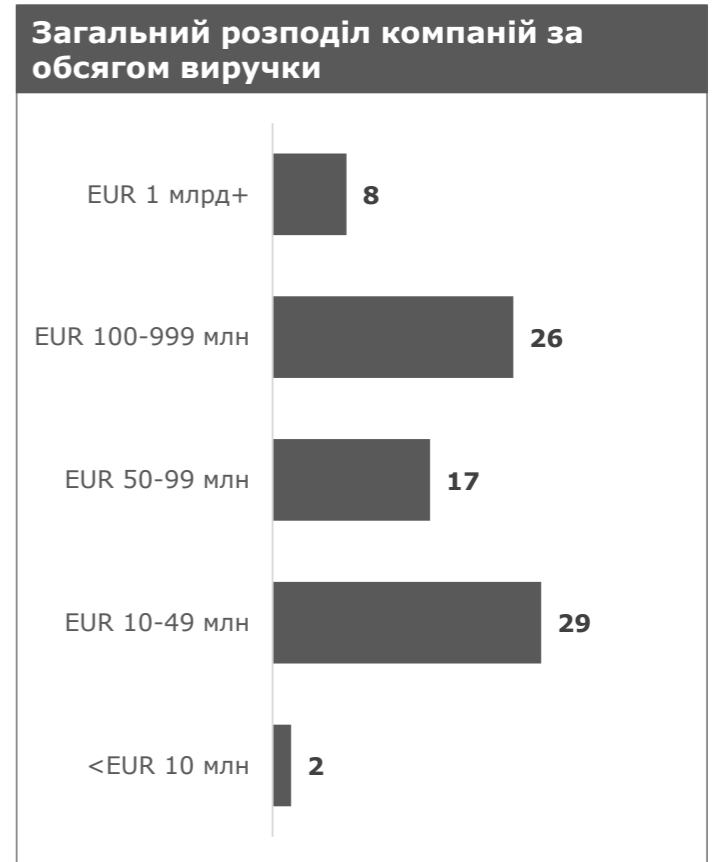
Результати в Україні

Deloitte CE CFO Survey

В дослідженні представлені українські компанії таких секторів економіки, згруповані за виручкою



Серед 82 компаній-учасників дослідження десята частина – це компанії з виручкою понад EUR 1 млрд.

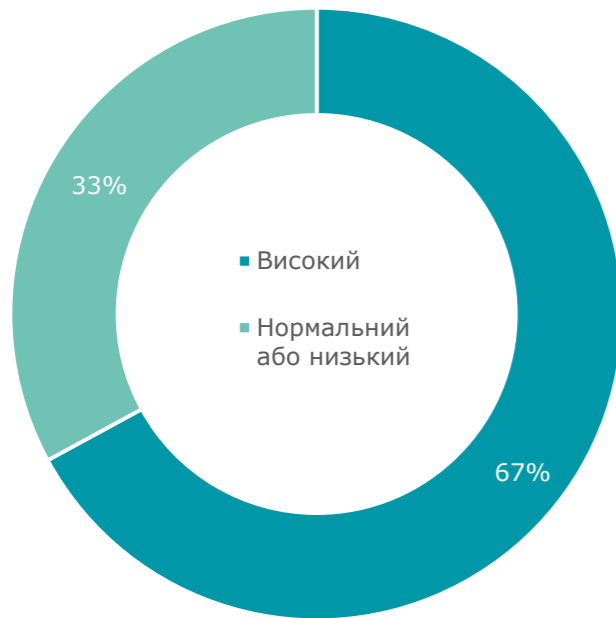


Ризики

Політичні події останніх років продовжують позначатися на українському бізнесі



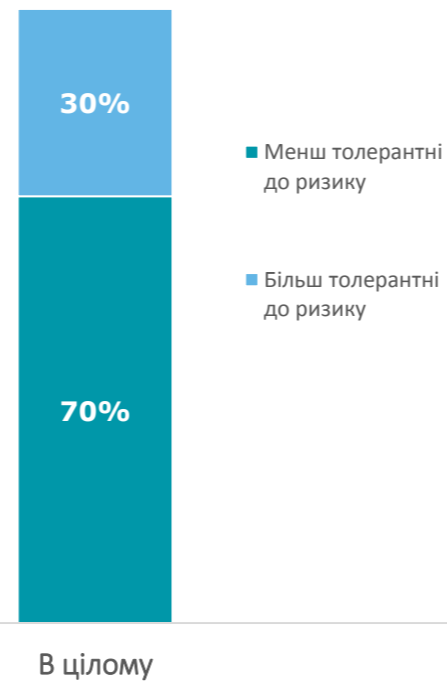
Рівень невизначеності



- Рівень невизначеності в українській економіці з великою ймовірністю залишиться високим



Апетит до ризику



- Компанії проявляють досить стриманий апетит (толерантність) до ризиків



Топ-фактори ризику

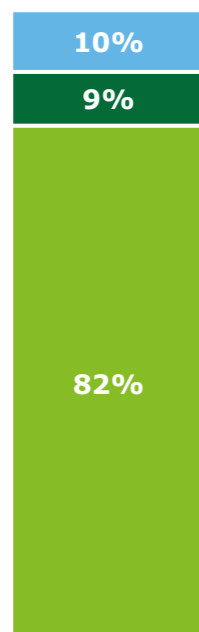
- Валютний ризик
- Нестабільне економічне та податкове законодавство
- Зростання витрат на ведення бізнесу
- Політичний ризик
- Зниження попиту
- Нестача капіталу
- Неплатоспроможність
- Нестача кваліфікованих працівників
- Воєнний конфлікт на Донбасі
- Ринковий тиск, який вплине на ціну продукції

Основні прогнози діяльності бізнесу в Україні на 2017 рік

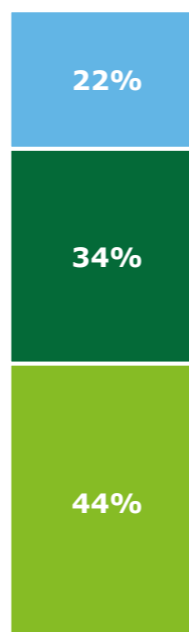
Виручка, маржа, персонал



Виручка



Маржа



Кількість персоналу



Легенда:

Зросте Не зміниться Зменшиться

* Через округлення суми по стовпцях можуть не дорівнювати 100%

Основні прогнози діяльності в Україні на 2017 рік

Управління витратами

Види витрат, які планується скоротити

** Відсоток показує, як часто вид витрат був відзначений серед респондентів, які планують скорочувати витрати*

Фінансування боргу **26%**

Виробничі витрати **24%**

Професійні послуги **21%**

Витрати на нерухомість **8%**







Витрати на персонал **15%**

Виплата дивідендів **6%**

Стратегічні пріоритети українських компаній на 2017 рік

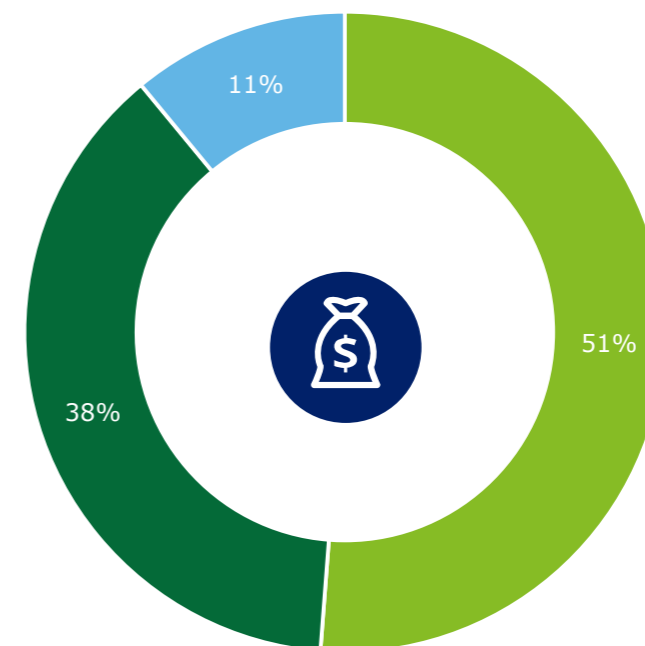
Ранжування стратегічних пріоритетів компаній

* Відсоток показує, як часто стратегія була відзначена серед респондентів

Контроль витрат		15%
Органічне зростання		14%
Зниження непрямих витрат		12%
Виведення на ринок нових продуктів		12%
Зниження прямих витрат		11%
Вихід на нові ринки		11%
Нарощування капітальних витрат		10%
Розширення шляхом поглинань		8%
Розширення за рахунок операційних витрат		7%

Оцінка фінансових перспектив компаній у 2017 році

■ Оптимістичні ■ Не зміниться ■ Песимістичні



Пріоритети фінансових директорів українських компаній у 2017 році

Високий пріоритет ————— ● **Рейтинг*** ————— ●

Розробка і моніторинг реалізації бізнесової та фінансової стратегій	100
Фінансове прогнозування	100
Формування фінансових звітів (для аудиторського комітету, ради директорів, інвесторів)	96
Побудова та моніторинг надійних систем контролю	93
Функція нагляду за фінансовими операціями	93
Управління бюджетним процесом і бюджетний контроль	92
Оптимізація структури витрат та активів компанії	92
Управління валютними ризиками	89
Розробка ключових показників та метрик для підтримки реалізації стратегії	89
Налагодження відносин з аудиторами, банками, страховиками, інвесторами, податковими органами	88
Розробка і моніторинг реалізації податкової стратегії	85
Управління податковим департаментом та казначейською функцією	83

- Пріоритету з найбільшою сумою балів було присвоєно рейтинг 100, для всіх наступних рейтинг пропорційно зменшувався (напр., рейтинг 80 означає, що пріоритет набрав на 20% менше від максимальної суми балів)



deloitte.ua

Про «Делойт»

Назва «Делойт» стосується однієї чи кількох юридичних осіб: «Делойт Туш Томацу Лімітед», приватної компанії з відповідальністю учасників в гарантованих ними межах, зареєстрованої за законодавством Великобританії (далі – «ДТТЛ»), мережі фірм-учасників ДТТЛ та пов'язаних з ними осіб. ДТТЛ і кожна з її фірм-учасників є самостійними та незалежними юридичними особами. ДТТЛ (також іменується як «Делойт Глобал») не надає послуги клієнтам. Докладну інформацію про ДТТЛ та її фірми-учасники розміщено за посиланням: www.deloitte.com/about.

«Делойт» надає послуги у сфері аудиту, консалтингу, фінансового консультування, управління ризиками, оподаткування та супутні послуги клієнтам державного і приватного сектору, що здійснюють свою діяльність у різних галузях економіки. До числа клієнтів «Делойт» входять близько чотирьохсот з п'ятисот найбільших компаній світу за щорічним рейтингом журналу «Fortune». Наявність глобальної мережі фірм-учасників, що охоплює понад 150 країн світу, дозволяє «Делойт» надавати клієнтам можливості світового класу та високоякісні послуги, пропонуючи необхідні рішення найскладніших бізнес-завдань. Понад 244 000 фахівців «Делойт» спрямовують свої професійні зусилля на досягнення результатів, що мають значення.

Це повідомлення містить інформацію загального характеру, і ані «Делойт Туш Томацу Лімітед», ані жодна з фірм-учасників та пов'язаних з ними осіб (надалі разом – «Мережа «Делойт»») не надають професійні консультації або послуги за допомогою цього повідомлення. Перш ніж прийняти будь-яке рішення чи вдатися до будь-яких дій, які можуть зашкодити вашому фінансовому становищу або бізнесу, будь ласка, зверніться за консультацією до кваліфікованого фахівця. Жодна юридична