

El futuro de las transacciones



Al considerar la incertidumbre causada por los eventos recientes de este capítulo histórico de la humanidad, lo único seguro es que la crisis terminará en algún momento. Mientras tanto, **pensar más allá y sobrellevar la situación** puede ser difícil, pero definitivamente hará la diferencia en comparación con empresas que funcionen en "modo de supervivencia".

Tener una **perspectiva positiva** puede ayudar a los ejecutivos a **identificar oportunidades** y utilizar el momento a su favor. Algunos ejemplos que vale la pena mencionar son la fuerte caída de los mercados bursátiles en todo el mundo y la devaluación de varias monedas nacionales en comparación con el dólar estadounidense.

Es posible llevar a cabo **acuerdos de M&A** en un **entorno virtual**, con las herramientas adecuadas y un conjunto de buenas prácticas, puede generar gran valor. Por tanto, con base en nuestra experiencia, hemos seleccionado las mejores prácticas clave para **realizar sus proyectos de M&A durante este período**.

5 minutos de M&A Deloitte M&A LatAm

COVID-19: Las mejores prácticas para realizar procesos de M&A en un entorno virtual

Planear balanceadamente



La situación requiere que las empresas se **adapten y revisen sus prioridades**. Al considerar que la gran mayoría de las empresas seguirá las recomendaciones de la OMS (Organización Mundial de la Salud) para el distanciamiento social, estas medidas se integrarán a una estrategia para el momento actual, junto a otros factores. A corto plazo, es importante priorizar las iniciativas considerando **lo que es posible lograr** en este contexto y lo que aún está **alineado con su estrategia**.

Sala de datos virtual



La sala de datos virtual (SDV) puede brindar **mayor velocidad y flexibilidad** para almacenar información **en todo el ciclo de vida de M&A**. Estas herramientas se usan con mayor frecuencia durante un proceso de due diligence, pero también se pueden usar para acelerar las fases de planeación y ejecución después del acuerdo, ahora más que nunca.

Con la SDV se puede almacenar una gran cantidad de datos, restringir el acceso y rastrear cambios en los documentos, **augmentando los niveles de confidencialidad y seguridad**. Hay diferentes proveedores de SDR para elegir la mejor herramienta para su transacción.

Gobierno sólido



Es más probable que se logre el éxito de la transacción cuando se establece **un gobierno sólido para conducir la complejidad** de administrar múltiples y diferentes frentes de trabajo virtuales hacia objetivos estratégicos comunes. **Para que su acuerdo tenga éxito** en el entorno virtual, puede definir un calendario fijo de reuniones virtuales con cada uno de los equipos de su proyecto.

Además, tome tiempo para preparar agendas y objetivos de la reunión para tener una reunión eficiente y optimizada.

Comunicación Eficiente



Para aumentar la participación en diferentes frentes de trabajo y garantizar la alineación con diferentes grupos de interés, **la comunicación es clave**. Para esta situación, recomendamos crear un **"Grupo de comunicación de crisis"** multidisciplinario para asegurar que toda la información crítica se difunda de forma precisa y estandarizada. Para maximizar la participación de diferentes grupos de interés, explore **diferentes canales de comunicación**.

Además, recuerde siempre **establecer un tono positivo en los altos mandos** para liderar con el ejemplo.

Futuro del trabajo



Ya es un hecho que esta crisis cambiará permanentemente la forma de trabajo de las personas y las empresas. Los cambios asociados a la flexibilidad en el trabajo respaldado con tecnología, un tema recurrente en las nuevas generaciones, se aceleraron con el estallido del COVID-19. Entonces, las compañías que ya han implementado herramientas en línea, deben seguir optimizando sus procesos de trabajo remoto y fortalecer estos recursos. Las empresas que no lo hicieron, deberán hacerlo lo antes posible, ya que el futuro del trabajo será un legado de esta crisis. Y para lo que es mejor: los beneficios van más allá de este período de crisis y van desde la reducción de los impactos ambientales hasta el aumento del equilibrio entre el trabajo y la vida personal. Tenga en cuenta estos cambios estructurales y actúe de acuerdo a ellos.

Si desea saber más de cómo Deloitte está haciendo frente a la crisis, por favor visita nuestro nuevo [sitio](#) con contenido exclusivo sobre el COVID-19



Gabriel Gosalvez
Líder M&A Mexico
M&A Consulting Services
ggosalvez@deloittemx.com



Venus Kennedy
Líder M&A LatAm y Brasil
M&A Consulting Services
vkennedy@deloitte.com

Síguenos

