

**Deloitte.**  
Private

 **SOUTHEAST  
ASIA** BEST  
MANAGED  
COMPANIES  
VIETNAM



**Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất 2022**

Tôn vinh các doanh nghiệp tư nhân tốt nhất  
tại Việt Nam và trên thế giới

"Chương trình Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất đã mang lại công cụ đầy hữu ích giúp Phạm Nguyên phản ánh tốt tình hình kinh doanh hiện tại, cũng như xem xét tính phù hợp đối với chiến lược và mục tiêu trong tương lai. Chương trình cũng giúp đội ngũ quản lý của chúng tôi tập trung hơn về sức khỏe vận hành của doanh nghiệp, đồng thời xem xét việc ứng dụng những đổi mới sáng tạo vào môi trường làm việc."

**Ông Christian Leitzinger**

**Giám đốc điều hành Công ty TNHH Chế biến Thực phẩm & Bánh Kẹo Phạm Nguyên**

Doanh nghiệp đạt danh hiệu Doanh nghiệp được Quản trị tốt nhất 2021

"Nhờ có những trao đổi và chia sẻ từ chương trình Best Managed Companies do Deloitte sáng lập, thông qua những quan sát mang tính xây dựng về cách Apollo lập chiến lược, lên kế hoạch, truyền thông, đã mang đến cho Apollo những góc nhìn đa chiều và cấu trúc giúp chúng tôi định vị tốt hơn để hướng đến sự bền vững"

**Bà Vũ Diệu Trang**

**Tổng Giám đốc Tổ chức Giáo dục và Đào tạo Apollo Việt Nam**

Doanh nghiệp đạt danh hiệu Doanh nghiệp được Quản trị tốt nhất 2021

"Chúng tôi đánh giá cao vòng kinh nghiệm mô phỏng. Thông qua chương trình, chúng tôi đã có cơ hội xem xét, hệ thống lại mô hình quản trị theo một khung đánh giá hiện đại, chuẩn mực và đối sánh với những thông lệ tốt nhất - từ chiến lược kinh doanh đến đổi mới sáng tạo, văn hóa doanh nghiệp và quản trị tài chính. Trải nghiệm này giúp chúng tôi tự tin hơn với những gì đã lựa chọn và đang thực hiện"

**Bà Nguyễn Trà My**

**Tổng Giám đốc Tập đoàn PAN**

Doanh nghiệp đạt danh hiệu Doanh nghiệp được Quản trị tốt nhất 2021

---

## Tôn vinh doanh nghiệp khu vực tư nhân Việt Nam

Chương trình Best Managed Companies - **Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất** là gì?

*Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất* là chương trình ghi nhận các doanh nghiệp tư nhân thông qua việc đánh giá thành công và thành tựu trên phương diện vận hành tổ chức. Chương trình cung cấp một nền tảng chuyên biệt cho đội ngũ quản lý có thể thử thách bản thân, đối sánh với những doanh nghiệp tư nhân hàng đầu thế giới theo những tiêu chuẩn nhất định.

Những doanh nghiệp đạt danh hiệu sẽ được tôn vinh tại lễ trao giải, được mời tham gia hội nghị chuyên đề khu vực. Sự kiện là cơ hội cho các doanh nghiệp giao lưu với những nhà lãnh đạo xuất sắc, lắng nghe chia sẻ từ những giảng viên ngành kinh doanh, và các chuyên gia kinh tế có hiểu biết chuyên sâu về khối doanh nghiệp tư nhân.

Chương trình *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất* toàn cầu hiện được triển khai tại Châu Mỹ, Châu Âu, Úc, Trung Quốc, các nước Đông Nam Á và giờ là Việt Nam. Danh hiệu này được xem là chứng nhận quốc tế về chất lượng của các doanh nghiệp tư nhân tốt nhất được vinh danh.

### **Mục đích của chương trình *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất***

Chúng tôi muốn ghi nhận và tôn vinh những nỗ lực, nhiệt huyết và những ý tưởng tiên phong đến từ những doanh nghiệp tư nhân. Thông qua chương trình, chúng tôi mong muốn chia sẻ những phương pháp quản trị tốt nhất, hỗ trợ sự phát triển của khối doanh nghiệp tư nhân và xây dựng cộng đồng doanh nghiệp tư nhân xuất sắc tại Việt Nam và trên thế giới.

---

---

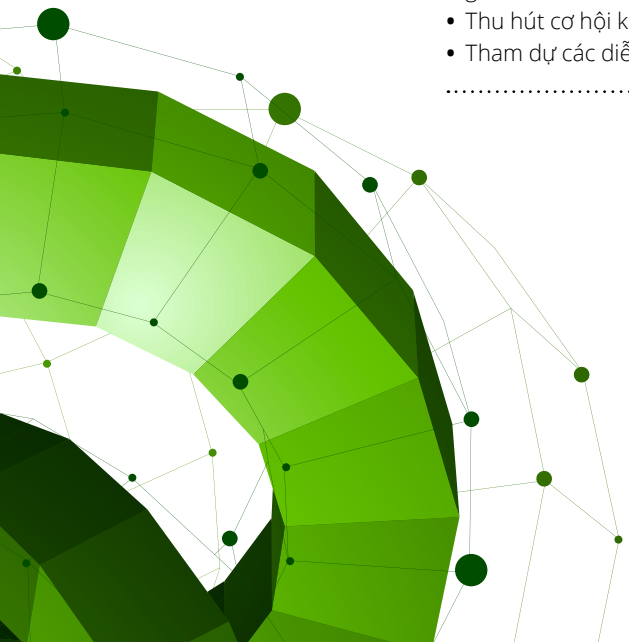
## Lợi ích khi tham gia chương trình

### Đối với các doanh nghiệp đăng ký tham gia

- Nhận được đánh giá độc lập và khách quan từ các chuyên gia trong ngành;
- Cơ hội đối sánh với một số *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất* trên thế giới;
- Tìm hiểu về các giải pháp thực tế mà các nhà quản lý của các *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất* áp dụng để thúc đẩy các sáng kiến trong doanh nghiệp
- Khám phá các cơ hội tăng trưởng thông qua các buổi huấn luyện “một kèm một” với các chuyên gia doanh nghiệp tư nhân (đối với những doanh nghiệp đáp ứng đủ điều kiện của giai đoạn I để bước vào giai đoạn II)

### Đối với những doanh nghiệp đạt danh hiệu

- Được phép sử dụng danh hiệu *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất*;
  - Tham gia cộng đồng các *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất* toàn cầu;
  - Tăng khả năng thu hút và giữ chân nhân tài;
  - Kết nối với lãnh đạo các doanh nghiệp tư nhân trong khu vực Đông Nam Á và trên thế giới;
  - Thu hút cơ hội kinh doanh và nâng cao giá trị của doanh nghiệp trong đầu thầu;
  - Tham dự các diễn đàn kinh doanh và các hội nghị chuyên đề.
- 



---

## Điều kiện đăng ký tham gia

Để tham gia chương trình, doanh nghiệp cần đáp ứng các điều kiện sau:

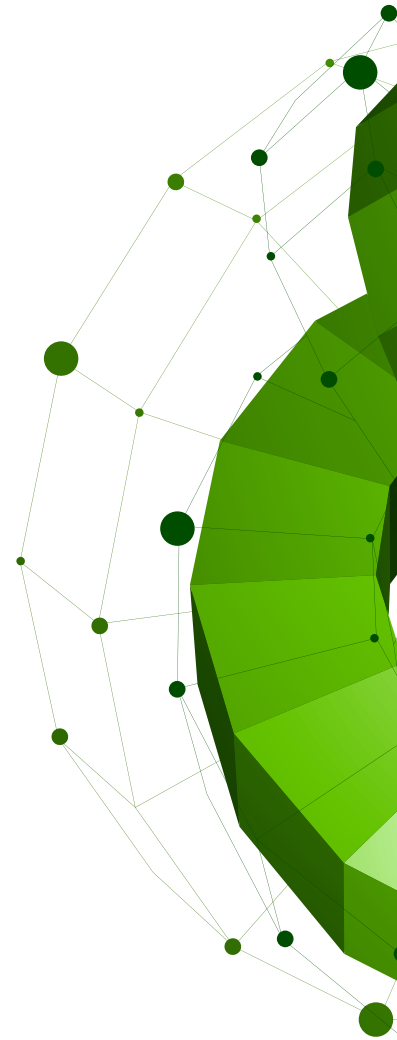
- Có tối thiểu 5 năm hoạt động
- Doanh thu trong năm tài chính gần nhất đạt tối thiểu 50 triệu đô la Mỹ (tương đương 1200 tỷ đồng)
- Phần lớn cổ phần (>50%) sở hữu bởi cổ đông Việt Nam.

Ứng viên có thể là:

- Doanh nghiệp sở hữu bởi tư nhân
- Nhóm doanh nghiệp/Danh mục đầu tư được kiểm soát bởi quỹ đầu tư mạo hiểm hoặc quỹ đầu tư tư nhân tại Việt Nam
- Văn phòng gia đình
- Trụ sở chính tại Việt Nam
- Tuân thủ đầy đủ các khung pháp lý, thuế và đạo đức hiện hành tại Việt Nam

Những doanh nghiệp sau không đủ điều kiện tham dự:

- Công ty đại chúng có cổ phiếu chi phối (hơn 50%) không được sở hữu bởi cổ đông Việt Nam
  - Các tập đoàn đa quốc gia nước ngoài và các công ty thành viên
  - Các tổ chức tín dụng/Công ty bảo hiểm/Ngân hàng/Hợp tác xã
  - Các tổ chức thuộc sở hữu Nhà nước/cơ quan thuộc khu vực công
  - Các tổ chức từ thiện và các tổ chức phi lợi nhuận
  - Công ty liên danh/Công ty liên doanh
  - Các quỹ đầu tư tư nhân lớn (quy mô hơn 6,000 tỷ đồng)
- 



---

## Quy trình nộp đơn

### **Doanh nghiệp tham gia nộp đơn cần hoàn thành hai vòng đăng ký:**

#### **Giai đoạn I – Đăng ký trực tuyến**

Giai đoạn I sẽ xác nhận doanh nghiệp có đủ điều kiện tham dự chương trình không, và thường mất khoảng 60 – 90 phút để hoàn tất đơn đăng ký trực tuyến cho giai đoạn này.

#### **Giai đoạn II – Kinh nghiệm mô phỏng**

Các doanh nghiệp được lựa chọn sẽ làm việc với các huấn luyện viên của Deloitte để hoàn thành hồ sơ cho giai đoạn II. Dựa trên một bộ nguyên tắc quản trị chiến lược rõ ràng, các huấn luyện viên, chuyên gia sẽ làm việc riêng với từng ứng viên để hiểu rõ về doanh nghiệp tham dự, chia sẻ thấu hiểu và giúp doanh nghiệp đối sánh với một số doanh nghiệp tư nhân mạnh và tiên tiến nhất trên thế giới.

#### **Kết quả và giải thưởng**

- Ban giám khảo độc lập sẽ chấm điểm các ứng viên dựa trên khung đánh giá các *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất* toàn cầu
- Doanh nghiệp đạt danh hiệu sẽ được mời tham dự lễ trao giải để vinh danh những thành tựu của doanh nghiệp và tham dự hội nghị chuyên đề của các *Doanh nghiệp được Quản trị tốt nhất* trong khu vực cùng các nhà lãnh đạo xuất sắc của khối tư nhân.

**Toàn bộ thông tin gửi về cho chương trình đều được bảo mật, và chương trình sẽ tuân thủ nghiêm ngặt theo chính sách bảo mật và quyền riêng tư của Deloitte.**

#### **Doanh nghiệp có mất phí tham gia chương trình không?**

Doanh nghiệp không mất bất kỳ chi phí nào khi tham gia chương trình

---

## Cách thức ứng viên được đánh giá và lựa chọn

Sau quá trình nộp hồ sơ và đánh giá, ban giám khảo độc lập sẽ lựa chọn ra những doanh nghiệp đạt danh hiệu. Khung đánh giá cho chương trình *Doanh nghiệp được Quản trị tốt nhất* được triển khai đồng bộ trên phạm vi toàn cầu và được xây dựng dựa trên kinh nghiệm hơn 25 năm làm việc, hỗ trợ các doanh nghiệp và quan sát những giải pháp thực tiễn tốt nhất.

### Điều gì tạo nên một doanh nghiệp được quản trị tốt nhất?

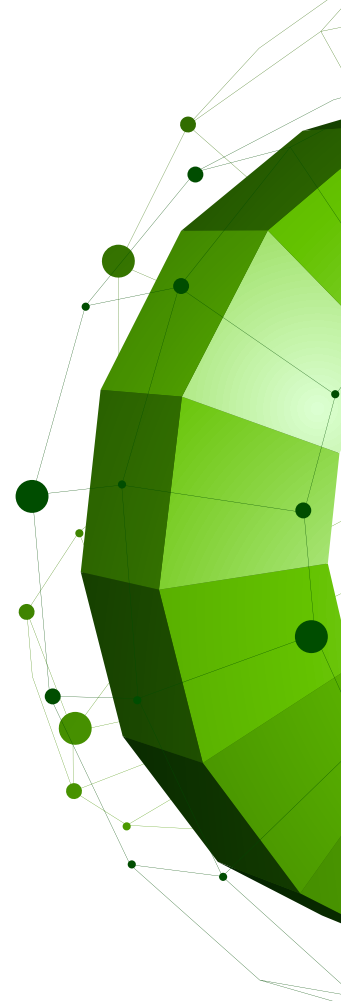
Các doanh nghiệp thường sẽ chứng minh sự phát triển bền vững của mình thông qua các thuộc tính sau:

**Chiến lược kinh doanh** – Doanh nghiệp có phương pháp luận để phát triển chiến lược kinh doanh thể hiện trong mối quan hệ với các bên liên quan; có đủ khả năng và các công cụ để thực thi chiến lược, và truyền đạt rõ ràng và nhất quán đến tất cả cấp trong tổ chức.

**Năng lực cạnh tranh và Sự đổi mới** – Doanh nghiệp biết vận dụng và phát triển được các năng lực cạnh tranh và nguồn lực giá trị; có định hướng triển khai; tập trung vào năng suất và đổi mới; và có tư duy chiến lược trong việc tuyển dụng nhân sự để thực thi chiến lược kinh doanh của mình.

**Văn hóa doanh nghiệp và cam kết** – Doanh nghiệp tập trung xây dựng văn hóa doanh nghiệp và giá trị trường tồn; tích cực phát triển nhân viên và đội ngũ lãnh đạo; xây dựng một hệ thống phúc lợi toàn diện; tạo nên nền văn hóa hòa nhập; và thường xuyên chú trọng giải quyết các vấn đề nội bộ.

**Quản trị công ty và tài chính** – Doanh nghiệp biết thiết lập hệ thống quản trị công ty bền vững; sử dụng bộ chỉ số đo lường hiệu quả (KPIs) để quản lý quá trình; duy trì bảng cân đối kế toán mạnh khỏe; và áp dụng các phương pháp quản trị tài chính cần thiết để thúc đẩy tăng trưởng doanh thu, cải thiện tỷ suất lợi nhuận hoạt động và tăng hiệu quả sử dụng tài sản.



## Liên hệ và đăng ký

Hãy đăng ký tham gia chương trình *Doanh nghiệp được Quản trị Tốt nhất*.

Giai đoạn I sẽ đóng đơn đăng ký vào ngày 25/03/2022.

Doanh nghiệp có thể tham khảo [trang web](https://bestmanaged.awardsplatform.com) của chúng tôi và nộp đơn trực tuyến tại <https://bestmanaged.awardsplatform.com>

Xin hãy vui lòng liên hệ với chúng tôi để được tư vấn và hỗ trợ.



**Ông Michael Tsia**

Điều hành chương trình  
Doanh nghiệp được Quản  
trị tốt nhất Đông Nam Á  
mzsia@deloitte.com



**Ông Bùi Tuấn Minh**

Điều hành chương trình  
Doanh nghiệp được Quản trị Tốt  
nhất Việt Nam  
mbui@deloitte.com



**Bà Regina Kennedy**

Quản lý chương trình  
Doanh nghiệp được Quản trị Tốt  
nhất Đông Nam Á  
regkennedy@deloitte.com



**Ông Phạm Đình Huỳnh**

Quản lý chương trình  
Doanh nghiệp được Quản trị Tốt  
nhất Việt Nam  
huynhpham@deloitte.com

---



# Deloitte.

## Private



Tên Deloitte được dùng để chỉ một hoặc nhiều thành viên của Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL” hay “Deloitte Toàn cầu”), và mạng lưới các hãng thành viên trên toàn cầu (gọi chung là Tổ chức Deloitte). DTTL và mỗi thành viên trực thuộc là một pháp nhân riêng biệt và độc lập về mặt pháp lý, không bị ràng buộc lẫn nhau đối với các bên thứ ba. DTTL và mỗi thành viên trực thuộc chỉ chịu trách nhiệm cho hành vi và thiếu sót của mình, chứ không phải chịu trách nhiệm lẫn nhau. DTTL không cung cấp dịch vụ cho các khách hàng. Vui lòng xem tại [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) để biết thêm thông tin chi tiết.

Deloitte Châu Á Thái Bình Dương là một hãng thành viên của Deloitte Toàn cầu. Các thành viên và các đơn vị trực thuộc của Deloitte Châu Á Thái Bình Dương cung cấp dịch vụ cho khách hàng tại hơn 100 thành phố trong khu vực, bao gồm Auckland, Bangkok, Bắc Kinh, Hà Nội, Hồng Kông, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Thượng Hải, Singapore, Sydney, Đài Bắc và Tokyo. Tại các nước thành viên, các hoạt động kinh doanh được thực hiện độc lập bởi các pháp nhân riêng biệt.

### **Deloitte Việt Nam**

Tại Việt Nam, dịch vụ chuyên ngành được cung cấp bởi từng pháp nhân riêng biệt, và chi nhánh của pháp nhân đó, được gọi chung là Deloitte Việt Nam.

Tài liệu này chỉ chứa đựng những thông tin chung và nhằm mục đích tham khảo, do vậy, không một hãng Deloitte Touche Tohmatsu Limited, hay bất kỳ một hãng thành viên hay công ty con (sau đây được gọi chung là “Tổ chức Deloitte”) và các nhân viên của họ được xem là, trong phạm vi nội dung của tài liệu này, cung cấp dịch vụ hay đưa ra những ý kiến, tư vấn về chuyên môn cho người đọc. Tài liệu này không cấu thành ý kiến tư vấn đối với người đọc và sẽ không ảnh hưởng đến các ý kiến tư vấn khác do bất kỳ nhân viên của Tổ chức Deloitte cung cấp. Những thông tin thể hiện trong tài liệu này không áp dụng đối với các trường hợp riêng biệt của doanh nghiệp. Trước khi đưa ra bất kỳ một quyết định hay hành động nào có thể ảnh hưởng tới tình hình tài chính hoặc hoạt động kinh doanh, người đọc nên tham khảo ý kiến chuyên gia tư vấn.

Không có tuyên bố, bảo đảm hoặc cam kết nào (rõ ràng hay ngụ ý) được đưa ra về tính chính xác hoặc tính đầy đủ của thông tin trong tài liệu này, và không một hãng thành viên nào thuộc mạng lưới các công ty Deloitte chịu trách nhiệm đối với bất kỳ thiệt hại, tổn thất xảy ra trực tiếp hay gián tiếp do kết quả của việc người đọc sử dụng, công bố, phát tán ra bên ngoài hoặc dựa vào tài liệu này để hành động, không hành động hoặc ra bất kỳ quyết định nào. DTTL và mỗi thành viên là một pháp nhân riêng biệt và độc lập về mặt pháp lý.