

## نشرة إخبارية

للمراجعة: السيدة نادين الحسن  
المسؤولة عن العلاقات العامة في ديلويت الشرق الأوسط  
هاتف: + 961 1 748444  
بريد إلكتروني: [nelhassan@deloitte.com](mailto:nelhassan@deloitte.com)

### مجلة ديلويت الدورية Middle East Point of View : تكنولوجيا الجيل الخامس، وإدارة المخاطر في قطاع البناء في الشرق الأوسط، والقروض المتعثرة، والشركات العائلية الخليجية

**10 أغسطس 2017** – تناولت مجلة ديلويت الدورية Middle East Point of View في إصدارها لصيف 2017، من بين موضوعات أخرى، أهمية اتخاذ التدابير التي تخفف من حدة المخاطر التي يتعرض لها قطاعي المصارف والبناء. حيث أن انخفاض السيولة بسبب ديناميات السوق المتغيرة وبشكل خاص انخفاض أسعار النفط، كلها عوامل تفرص على البنوك في دول مجلس التعاون الخليجي إعادة التفكير في سياسة منح القروض، في ظل زيادة تشهدها القروض المتعثرة.

ومن الموضوعات الساخنة العديدة التي يتناولها إصدار صيف 2017، تكنولوجيا الجيل الخامس وإدارة المخاطر في سوق البناء في الشرق الأوسط، والشركات العائلية في الشرق الأوسط، بالإضافة إلى رحلات العمل، والقروض المتعثرة، وخصائص القيادة، والمعايير الدولية للتقارير المالية IFRS 15 وأيزو 37001.

وقد أفاد كل من دايفيد ستارك – شريك، وكريم لبنان – مدير، في استشارات إعادة الهيكلة في شركة ديلويت الشرق الأوسط أنه على الشركات أن تسعى لاجتاد التمويل الإبداعي وإعادة هيكلة الحول بهدف التخفيف من مخاطر التخلف عن السداد والانخراط في مبادرات التحول للتكيف مع ديناميات السوق المتغيرة. وفي غياب مثل هذه المبادرات، قد تتعرض الشركات للكثير من التحديات إذا ما أبتقت على نماذج أعمالها القديمة التي قد تكون غير قابلة للتطبيق في ظل معايير الاقتصاد الكلي والمعايير المالية الجديدة.

ويشير مات هانسون، المدير المساعد للمشاريع الرأسمالية في خدمات الاستشارات المالية في شركة ديلويت الشرق الأوسط، أنه يمكننا التماس تأثير السياسات المالية الأكثر تشدداً في الشرق الأوسط لا سيما في قطاع البناء.

وأضاف: "تشكل إدارة تكاليف المشروع الصارمة والرؤية الواضحة للمخاطر التي قد تواجه المشاريع أمرين أساسيين لضمان تجنب التجاوزات والحفاظ على ثقة أصحاب المصالح بقدرة الشركات في إنجاز مشاريع ناجحة."

كذلك، تقيد جاين ستوكس، المديرية في قسم الضرائب في ديلويت الشرق الأوسط، في تقريرها حول رحلات العمل بأنه كلما أصبحت الشركات أكثر عالمية، كلما خسرت رحلات العمل حصانتها ضد الضرائب والمخاطر.

وأوضحت قائلة "يتوقع أن يؤدي الموظفون أدوار عالمية أو إقليمية بشكل متزايد، الأمر الذي يخلق مجموعة معقدة من المخاطر المتعلقة بالضرائب، والهجرة وكشوفات الرواتب لكل من الشركات والموظف على حد سواء."

وقد أفاد كل من وليد شنيارة، الشريك المسؤول عن خدمات استشارات الشركات العائلية في ديلويت الشرق الأوسط، وباسمين عمري، مديرة في القسم نفسه عن خدمات المخاطر المخففة في الشركات العائلية: " لا يوجد عقد تأمين قياسي للشركات العائلية من شأنه أن يخفف فعلياً من المخاطر التي تواجه الشركات العائلية. إلا أنه من الممكن وضع هيكلية للحوكمة، أقرب إلى عقد التأمين، لحماية رأس مال الشركات العائلية من الناحية المالية، والبشرية، والاجتماعية، والفكرية."

ولقد سلط إمانويل دورو، الشريك المسؤول في قطاع التكنولوجيا والإعلام والاتصالات في ديلويت الشرق الأوسط، وعدد من خبراء القطاع، الضوء على تكنولوجيا الجيل الخامس 5G، والتحديات التي تواجه مشغلي شبكات الهواتف النقالة في تقريرهم

بعنوان: **البقاء للتكنولوجيا الأسرع:** "تحتاج شركات التكنولوجيا إلى توفير صورة واضحة عن الإمكانيات المالية وعوائد الاستثمار المالية لتكنولوجيا الجيل الخامس. وبغض النظر عن الاستراتيجية المتبعة، إلا أن هناك تحديات تشغيلية واضحة تسبق إطلاق تكنولوجيا الجيل الخامس المنتظرة خلال العام 2020.

من ناحية أخرى، أوجز السيد روي جيليسي، مدير التكنولوجيا الجنائية، في خدمات الاستشارات المالية في ديلويت الشرق الأوسط، في مقاله "نظام إدارة مكافحة الرشوة أيزو37001: وقت التنفيذ" التدابير والعناصر الأساسية الضرورية لضمان نجاح تنفيذ النظام، بما في ذلك الالتزام الرفيع المستوى، والتواصل، والموارد والموازنة المناسبة.

كما ويراجع أنجيليتو كاتاكوتان، المشارك في خدمات التدقيق في ديلويت الإمارات العربية المتحدة "التغيير الكبير" في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية IFRS 15، والذي يؤثر على معايير الاعتراف بالإيرادات، كما وسيؤثر على العديد من القطاعات وخاصة الشركات العقارية الكبرى وشركات الاتصالات الرئيسية التي اختارت أن تعتمد المعيار مبكراً.

-لتحميل إصدار مجلة ديلويت الدورية Middle East Point of View لصيف 2017- نسخة نموذج المستند المحمول (PDF)، يرجى الرجوع إلى الموقع التالي <http://bit.ly/2w4Qd0K> :

-لتحميل تطبيق مجلة ديلويت الدورية Middle East Point of View ومراجعة أكثر من 100 تقرير حالي وسابق، يرجى الرجوع إلى الموقع التالي: <http://bit.ly/Q9WGAV>

-للاشتراك في مجلة ديلويت الدورية Middle East Point of View، يرجى إرسال التفاصيل للموقع التالي: [middleeast@deloitte.com](mailto:middleeast@deloitte.com)

## النهاية

### نبذة عن ديلويت

يُستخدم اسم "ديلويت" للدلالة على واحدة أو أكثر من أعضاء ديلويت توش توهامتسو المحدودة، وهي شركة بريطانية خاصة محدودة بضمن ويتمتع كل من شركاتها الأعضاء بشخصية قانونية مستقلة خاصة بها. للحصول على المزيد من التفاصيل حول الكيان القانوني لمجموعة ديلويت توش توهامتسو المحدودة وشركاتها الأعضاء، يُرجى مراجعة موقعنا الإلكتروني على العنوان التالي: [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about)

تقدم ديلويت بخدمات تدقيق الحسابات والضرائب والاستشارات الإدارية والمشورة المالية إلى عملاء من القطاعين العام والخاص في مجموعة واسعة من المجالات الاقتصادية. ويفضل شبكة عالمية مترابطة من الشركات الأعضاء في أكثر من 150 دولة، تقدم ديلويت من خلال مجموعة من المستشارين ذوي الكفاءات المتميزة خدمات عالية الجودة للعملاء وذلك من خلال حلول فاعلة لمواجهة التحديات التي تعترض عملياتهم. تضم ديلويت نحو 200,000 مهنياً، كلهم ملتزمين بأن يكونوا عنواناً للإمتياز.

ما يجمع فريق ديلويت هي ثقافة موحدة ومبادئ مبنية على النزاهة والالتزام بالعمل سوياً مع تنوع خبراتنا وثقافتنا لتقديم خدمات مهنية ذات جودة عالية للعملاء والأسواق أينما وجدوا. كما نحرص على دعم بيئة داخلية من التعلم المستمر والتطور وتنمية الخبرات وتوفير الفرص المهنية المميزة. ويؤمن فريق عمل ديلويت بالمسؤولية الاجتماعية للشركة لدعم التنمية المستدامة في المجتمعات التي ينتمون إليها.

### نبذة عن ديلويت أند توش (الشرق الأوسط):

ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) هي عضو في "ديلويت توش توهامتسو المحدودة" وهي أول شركة خدمات مهنية أسست في منطقة الشرق الأوسط ويمتد وجودها منذ سنة ١٩٢٦ في المنطقة.

وتعتبر ديلويت من الشركات المهنية الرائدة التي تقوم بخدمات تدقيق الحسابات والضرائب والاستشارات الإدارية والمشورة المالية وتضم قرابة ٣٠٠٠ شريك ومدير وموظف يعملون من خلال ٢٦ مكتباً في ١٥ بلداً. وقد حازت ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) منذ عام ٢٠١٠ على المستوى الأول للاستشارات الضريبية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي حسب تصنيف مجلة "انترناشونال تاكس ريفيو (ITR)" وقد حصلت أيضاً على عدة جوائز في السنوات الأخيرة والتي تضم أفضل رب عمل في الشرق الأوسط، أفضل شركة استشارية، وجائزة التميز في التدريب والتطوير في الشرق الأوسط من هيئة المحاسبين القانونيين في إنكلترا وويلز.