

نشرة إخبارية

للمراجعة: السيدة نادين الحسن
المسؤولة عن العلاقات العامة في ديلويت الشرق الأوسط
هاتف: +961-1-748 444
nelhassan@deloitte.com

تقرير ديلويت للعام 2018 حول قطاع البناء في دول مجلس التعاون الخليجي - هل تغلب القطاع على التحديات؟

5 آذار 2019 – أصدرت ديلويت تقريرها السنوي للعام 2018 حول "قدرات البناء في دول مجلس التعاون الخليجي". يتناول التقرير نظرة الخبراء حول وضع القطاع الحالي وما إذا تخطى التحديات التي تواجهه، كما يطرح مواضيع أخرى ككيفية الاستفادة من تبني طرق بديلة لتنفيذ المشاريع وتسليمها، بالإضافة إلى التطور الذكي لمدن الغد .

ويسلط التقرير الضوء على التحديات التي تؤثر على قطاع البناء في دول مجلس التعاون الخليجي وأهمية تبني التغيير من خلال علاقات تعاقدية أكثر توازناً، وتعاون أكبر مع أصحاب المصلحة يركز على التسليم، ونهج فاعل لمواجهة المخاطر، وطرق أسرع لحل النزاعات، ونماذج تسليم مبتكرة، واعتماد معايير عالمية تستقطب ممولي المشاريع والمستثمرين الدوليين.

في هذا السياق، علقت سينثيا كوربي، الشريكة في خدمات التدقيق، والمسؤولة عن قطاع البناء في ديلويت الشرق الأوسط قائلة: يلخص تقرير ديلويت السنوي للعام 2018 حول "قدرات البناء في دول مجلس التعاون الخليجي" كافة التحديات التي طرحها هذا القطاع خلال السنة الماضية، كما يناقش الأفكار والحلول الممكنة للمساعدة في تغيير بيئة التعاقد وتمكين عملية تسليم المشاريع الرأسمالية الكبيرة للمالكين بشكل أكثر كفاءة وفاعلية. وهو تحول ليس سهلاً، ولكنه يتمتع بالكثير من المزايا ومن المحتمل أن يكون مجزياً للغاية."

وأضافت: "السوء الحظ، لقد أسهم السوق التنافسي الشديد والتركيز على الأسعار خلال السنوات القليلة الماضية إلى تطبيق مبدأ " المناقصة الأقل سعراً تحظى بالعقد"، ليصبح السعر المنخفض العامل الحاسم في ترسية المناقصة. فعند توفر إمكانية الاختيار في سوق تحتمل فيه المنافسة، من الممكن طلب الجودة العالية بأقل الأسعار: إلا أن المقاولين والمطورين لن يتمكنوا من الاستمرار في هذا النهج. كما ستؤدي الضغوط إلى تخفيض التكاليف للفوز بالمشاريع، مما سيؤدي بدوره إلى نشوب نزاعات متكررة، وإلى تآكل في هوامش الربح، وسيؤثر بالتالي على إنجاز المشاريع في مواعيدها."

" في وقت يبحث المطورون عن طرق لبناء الأصول بتكلفة يمكن استردادها من خلال الحصول على عائد استثمار مقبول، لا بد من التركيز أكثر على التكلفة الكاملة للمشروع عوضاً عن التركيز على التكلفة الأولية فقط، مما سيحفز التغيير المطلوب في الشروط والأحكام والتعاون بين أصحاب المصلحة."

يقدم كبار المسؤولين التنفيذيين في القطاع في هذا التقرير، وجهة نظرهم حول مجموعة من الموضوعات، بما في ذلك نماذج التسليم البديلة وممارسات البناء المبتكرة. وفي هذا الإطار، يسلط مارك أندروز، المدير التنفيذي في شركة لينغ أورورك الشرق الأوسط، الضوء على أهمية البناء المعياري، قائلاً: " تكمن ابتكاراتنا في المملكة المتحدة في الاستخدام المتزايد للبناء خارج الموقع (أي تخطيط وتصميم وبناء وتصنيع وتجميع عناصر البناء في غير موقعها النهائي بهدف تسهيل عملية بناء سريع وفاعل للهيكل الدائم (-Design for Manufacture and Assembly DfMA). يستخدم هذا الأسلوب الهندسة الرقمية ونمذجة معلومات البناء، وقدرات تصنيع البناء والخدمات اللوجستية - والتي تسهل عملية التجميع في الموقع. ويمكن للإمارات العربية المتحدة الاستفادة من نهج DfMA: لتحقيق ذلك، لا بد من التأثير على السوق وزيادة استخدام التصميم والبناء وتفعيل التعاون بين أصحاب المصلحة. وهنا لا بد من الإشارة إلى العقبات التي سوف تواجهها، بما في ذلك التكلفة المنخفضة نسبياً للبيد العاملة في هذه السوق، الأمر الذي لا يحفز حالياً استخدام نموذج DfMA للتصميم لغايات الصناعة والتجميع."

كذلك، أفاد تيم بارز، الشريك المسؤول عن المشاريع الرأسمالية في ديلويت العالمية، والرئيس التنفيذي لقسم خدمات الاستشارات في ديلويت الشرق الأوسط قائلاً: " إن طموح وحجم الاستثمارات في مشاريع البنية التحتية والمشاريع الرأسمالية في منطقة الشرق الأوسط كبير- وليس فقط من المنظور المالي.

لتحقيق هذا الطموح ولأداء أفضل لسلسلة التوريد، لربما حان الوقت لإعادة التفكير بشكل أساسي في كيفية تنفيذ المشاريع الرأسمالية."

وأضاف: " غالباً ما توفر هذه المشاريع بنية وطنية مهمة، فهي تقع على الحدود بين القطاعين العام والخاص. إلا أن هذه الحدود قد تغيرت في الآونة الأخيرة، حيث أصبحت الحكومات التي كانت مكتوفة الأيدي سابقاً أكثر نشاطاً في تنفيذ المشاريع بهدف خلق بيئة تمكن القطاع الخاص من أن يصبح أكثر فاعلة. كما وتساعد نماذج التسليم البديلة والابتكارات الرقمية في كسر هياكل التسليم التقليدية التي أعاقت إنجاز المشاريع الرأسمالية. كثيرة هي الأمثلة حول تحسّن الأداء بفضل نهج "إعادة التفكير" المتبع، وتصيغ هذه المشاريع الرائدة كيفية تنفيذ المشاريع المستقبلية."

لمناقشة التقرير بمزيد من التفاصيل، يرجى الاتصال بسينثيا كوربي.

للاطلاع على التقرير بالكامل، أنقر [هنا](#).

— إنتهى —

نبذة عن ديلويت

يُستخدَم اسم "ديلويت" للدلالة على واحدة أو أكثر من الشركات الأعضاء المرخص لها من قبل ديلويت توش توهامتسو المحدودة، وهي مجموعة عالمية من الشركات الأعضاء المرخص لها، والكيانات المرتبطة بها، تتمتع الأخيرة وكل من الشركات المرخص لها بشخصية قانونية مستقلة خاصة بها. لا تقدم ديلويت توش توهامتسو المحدودة والمشار إليها بـ"ديلويت العالمية" أي خدمات للعملاء. يُرجى مراجعة موقعنا الإلكتروني على العنوان التالي: www.deloitte.com/about

تعتبر ديلويت شركة عالمية رائدة في مجال التدقيق والمراجعة، وخدمات الاستشارات الإدارية والمالية، واستشارات المخاطر، والضرائب والخدمات المتعلقة بها. وهي توفر خدماتها لأربع من بين خمس شركات على قائمة مجلة فورتن العالمية لأفضل 500 شركة، بفضل شبكة عالمية مترابطة من الشركات الأعضاء المرخص لها في أكثر من 150 دولة للحصول على المزيد من التفاصيل حول مهنيي ديلويت الـ 280,000 وأثرهم الإيجابي في مختلف القطاعات، يُرجى مراجعة موقعنا الإلكتروني على العنوان التالي: www.deloitte.com

نبذة عن ديلويت أند توش (الشرق الأوسط)

ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) هي شركة عضو مرخص لها من قبل "ديلويت توش توهامتسو المحدودة" وهي واحدة من الشركات الرائدة في تقديم الخدمات المهنية الاستشارية وقد تأسست في منطقة الشرق الأوسط ويمتد وجودها في المنطقة منذ سنة 1926. إن وجود شركة ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) في منطقة الشرق الأوسط مكرس من خلال الشركات الحائزة على ترخيص من قبلها لتقديم الخدمات وفقاً للقوانين والمراسيم المرعية الإجراء في البلد التابعة له وتتمتع بالشخصية القانونية المستقلة. لا تستطيع الشركات والكيانات المرخصة من قبلها إلزام بعضها البعض / أو إلزام شركة ديلويت أند توش (الشرق الأوسط). وعند تقديم الخدمات، تتعاقد كل شركة مرخص لها أو كيان مرخص له من قبل ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) ويشكل مستقل مع العملاء الخاصين بها (دون الرجوع إلى ديلويت أند توش (الشرق الأوسط)) وتكون هذه الشركات والكيانات مسؤولة فقط عن أفعالها أو تقصيرها.

وتعتبر ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) من الشركات المهنية الرائدة التي تقدم خدمات التدقيق والمراجعة والضرائب والاستشارات الإدارية والمالية وخدمات استشارات المخاطر في المؤسسات وتضم قرابة 3300 شريك ومدير وموظف يعملون من خلال 25 مكتباً في 14 بلداً كما نالت عدة جوائز خلال السنوات الأخيرة من بينها جائزة أفضل شركة من حيث المرونة والاستمرارية في الشرق الأوسط واستشارية لعام 2016 وجائزة مراجعة الضرائب الدولية للعام 2017، وجائزة أفضل شركة استشارية لعام 2016 و "جائزة التميز في التدريب والتطوير في الشرق الأوسط" من هيئة المحاسبين القانونيين في إنكلترا وويلز بالإضافة إلى جائزة "أفضل شركة متكاملة في مجال المسؤولية الاجتماعية".

المعلومات الواردة في هذا البيان الصحفي صحيحة في وقت إرسالها للصحافة.

للتوقف عن تلقي الرسائل الإلكترونية، يرجى إرسال رسالة رد إلى المرسل تحمل عبارة "Unsubscribe" في خانة الموضوع.

Nadine El Hassan

Senior Manager | Brand & Communications

Deloitte & Touche (M.E.)

Gefinor Center - Block D

Clemenceau Street

Beirut, P.O. Box 113 - 5144

Lebanon

D: +9611748444

nelhassan@deloitte.com | www.deloitte.com

