

Deloitte.



Deloitte Korea
Service Offering

Audit & Assurance

Contents

Audit Service	4
회계감사	4
Assurance: Financial Service (“FS”)	5
보험사 IFRS17 용역.....	5
보험사 보험부채 및 IFRS 적용 기업 퇴직급여 부채 감사 및 인증 서비스	7
기타 보험사 관련 용역	7
IFRS9 도입 컨설팅	6
파생상품 헷지 전략 및 시스템 구현 지원	7
금융사 자본 관리 전략 체계 정립	7
Assurance: Non-Financial Service (“NFS”)	7
내부회계관리제도 구축 및 운영평가 지원 서비스	7
IFRS 등 회계기준 검토 및 재무보고 회계 메뉴얼 작성 지원 서비스	7
일반회계기준, IFRS, Carve-out 등 재무제표 작성 지원 서비스.....	8
결산지원 및 외부감사 대응 서비스.....	8
Initial Public Offering (“IPO”) 자문 서비스.....	8
기타 자문서비스	9
Assurance: Digital Finance Transformation (“DFT”)	9
성과 및 리스크 동인 관리 서비스	9
해외자회사 리스크 관리 서비스	9
구분회계 서비스	10
통합 정보분석(Business Intelligence, BI) 서비스.....	10
연결 수익성 분석 서비스	11
One Structure 원가관리 서비스	11
전사적 원가절감 서비스	12
E-Accounting Service	12
ERP 고도화 서비스	13
Robotics Process Automation (“RPA”) 서비스.....	13

Audit Service

회계감사

국제화, 기술혁신, 규제 강화 등으로 경제환경이 급변하고 있는 가운데, 기업 재무보고의 투명성을 높여 투자자 신뢰의 근거를 마련하고, 경제 전반에 걸쳐 자본을 효율적으로 배분하는 데 필수적인 회계감사와 감사인의 역할에 대한 중요성이 더욱 증대되고 있습니다.

딜로이트 안진회계법인은 지속적인 감사품질 정상화 노력을 통해 자본시장의 신뢰와 안정성 향상에 기여하기 위해 노력하고 있으며, 높은 수준의 전문가적 윤리의식과 산업 전문성을 바탕으로 감사에 최첨단 기술 및 데이터 분석 역량을 활용함으로써 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.



- **감사 품질 관리**
고객에 대한 신뢰 확보는 우수한 감사품질의 유지를 통해 가능할 것입니다. 글로벌 수준의 감사 품질 달성을 위해 감사 품질개선 계획을 수립하고, Deloitte Global 차원의 모니터링을 수행하고 있습니다.
 - **Technology 활용**
회계감사의 차별화를 위해 Artificial Intelligence 및 Robotics 등의 첨단 기술을 감사 업무에 적용하고 있습니다.
 - **감사 프로세스 개선**
감사 업무 효율성 제고를 위해 조회서 전담 조직을 운영 중이며, 연중 감사 제도 강화를 위해 항상 노력하고 있습니다.
 - **Innovation 솔루션 운용**
감사에 필요한 모든 자원을 실시간으로 이용할 수 있도록 Audit Portal 인 Cognia, Analytics Platform 인 Illumia 등의 첨단감사기법을 도입하여 운용하고 있습니다.

- **인적 교류**
고품질 감사 업무의 기초는 우수한 인력입니다. Deloitte Global로부터 특정 주제에 대한 전문가 (SME: Subject Matter Expert) 파견, 산업전문가 상시 교류 등의 지원을 받고 있습니다.
- **감사 혁신 위원회**
감사 혁신 위원회 (Transformation Committee)를 구성하여 운영하고 있습니다. 동 위원회에는 Deloitte Global Asia Pacific Leader가 직접 참여하여 필요한 경우 Deloitte Global의 다양한 지원을 받고 있습니다.

Assurance: Financial Service (“FS”)

보험사 IFRS17 용역

2022년까지 모든 보험사는 기존 대비 대폭 개편된 보험기준서(IFRS17)가 적용된 계리/결산 시스템을 구축해야 합니다. 딜로이트 안진회계법인은 삼성생명 등을 포함한 다수의 고객에게 본 서비스를 제공하고 있으며 (전체 보험사 중 약 60%), 다음과 같은 서비스를 제공하여 IFRS17 시장에서 압도적인 선도 법인의 위치를 차지하고 있습니다.



- 사전 컨설팅 - IFRS17 도입에 따른 재무영향분석 및 시스템 도입을 위한 마스터플랜 수립
- 재무 결산 시스템 구축 지원 - IFRS17 도입에 따른 이슈 도출, 회계정책 정립, 결산시스템 구축을 위한 분개모형 정의 및 CoA 체계 정립
- 가정 산출 시스템 구축 지원: IFRS17에 부합되는 계리적 가정 및 금융가정에 대한 방법론 및 산출 체계 수립 지원
- 계리 모델 산출: IFRS17 도입에 따른 계리 모델 고도화 및 효율화와 현금흐름 검증 체계 구현
- 부채 결산 시스템 구축 지원: IFRS17 도입에 따른 부채 결산 상세 방법론 구현, 시스템 설계 및 검증 프로세스 정립

- IFRS17 도입에 따른 변동성 관리 체계 구현: IFRS17 도입에 따른 부채 시가 평가를 고려한 전사적 위험 관리 전략 수립

보험사 보험부채 및 IFRS 적용 기업 퇴직급여 부채 감사 및 인증 서비스

보험사 보험부채(IFRS 1104) 및 퇴직급여부채(IFRS 1019)는 계리 및 경제적 가정이 적용되어 산출된 현금흐름으로서 보험계리 전문가 활용이 필수적입니다.

보험사의 보험계약부채(책임준비금), 재보험자산, 이연 신계약비 및 관련된 손익을 검증하는 업무를 제공하는 한편, IFRS 적용 기업에 대한 퇴직급여부채의 적정성 확인을 위한 감사 및 인증 서비스도 수행하고 있습니다.

기타 보험사 관련 용역

보험사의 특수한 회계 정책 및 내용을 고려한 다양한 서비스 수요는 항상 존재합니다. 딜로이트 안진회계법인은 보험사에 대한 다양한 용역 수행 경험 및 숙련된 인원을 보유하고 있으며, 다음과 같은 다양한 서비스를 제공합니다.

- M&A 를 위한 보험사 실사 및 평가 - 보험회사 인수합병 시 보험관련 자산/부채 실사 및 보험부문 평가 자문, 보험회사 매각 예정 시 보험부문 평가 자문
- EV 산출/구축 - 보험회사의 EV, EEV, MCEV 산출 및 구축, 보험회사의 EV 검토
- 보험사의 영업권 손상 평가 - 보험회사의 영업권 손상 평가
- 보험회사의 Business Plan 수립 및 Business Case 지원 - 보험회사 Business Plan 수립 및 지원, 재무적 영향이 수반되는 Business Case(수당, 신채널 도입 및 BBAU 등) 수립 및 지원
- 기타 계리 및 상품 관련 사항 - 보험 회사 상품 수익성 분석, 기타 보험 회사 계리 및 재무 관련 사항 분석

IFRS9 도입 컨설팅

IFRS17 도입 이전까지 IFRS9 연기를 선택한 보험사의 경우 IFRS17 도입을 고려한 IFRS9 구축이 필요하며, IFRS 최초 도입 금융사 (최초 설립 및 면제 적용 업종 (여전업/저축은행) 기업의 선택)의 경우 IFRS9 도입이 반드시 필요합니다.

딜로이트 안진회계법인은 IFRS17 도입에 따른 영향을 고려한 IFRS9 구축 역량을 충분히 보유하고 있으며, 다양한 보험사에 대한 IFRS9 용역 수행 경험을 보유하고 있습니다. 특히, IFRS9 이슈 도출, 회계정책 정립, 분개모형 정의, CoA 체계 정립 수행 등에 강점을 갖고 있습니다.

파생상품 헷지 전략 및 시스템 구현 지원

IFRS9 및 IFRS17 도입 시 공정가치 평가 자산/부채 확대에 따른 자본 및 손익변동성 노출에 대응할 파생상품 헷지 요구가 증가하는 추세입니다.

딜로이트 안진회계법인은 다양한 파생상품 전략 및 시스템 구현 경험을 보유하고 있으며 이에 따른 파생상품 전략 및 운영에 대한 숙련된 인원을 보유하고 있습니다. 특히, 파생상품을 이용한 헷지 전략 및 현금흐름 (CF)를 기반으로 하는 헷지지원 시스템 구현을 지원하여 회사가 적절한 준비를 할 수 있도록 지원합니다.

금융사 자본 관리 전략 체계 정립

은행의 Basel IV 및 보험사의 K-ICS 도입 등 금융사에 대한 감독기관의 자본 관리 규정 및 모니터링이 점점 고도화되고 있습니다. 딜로이트 안진회계법인은 주요 금융사에 대해 해당 용역을 수행하고 있으며 다양한 리소스를 보유하고 있습니다. Basel, RBC/KICS, NCR 등 금융권 규제 자본 관리 체계 구축, 내부모형 기반 경제적 자본 관리 전략 수립 및 체계 구축 등의 서비스를 제공하여 시장 환경에 대응할 수 있도록 회사를 지원합니다.

Assurance: Non-Financial Service ("NFS")

내부회계관리제도 구축 및 운영평가 지원 서비스

외부회계감사법 ("외감법") 개정에 따라 상장사의 내부회계관리제도에 대한 인증 수준이 감사로 상향되어 회사의 내부회계관리제도 전반에 대한 점검 및 고도화, 실질적인 운영평가가 필요해졌습니다 (별도 및 연결 재무제표 모두 포함). 이에 따라 딜로이트 안진회계법인은 다음의 서비스를 제공합니다.

- 외감법 상 내부회계관리제도 도입 및 운영 관련 서비스
- 내부회계관리제도 고도화, 설계평가 대행/검토, 운영평가 대행/검토, 감사위원회 평가 서비스

IFRS 등 회계기준 검토 및 재무보고 회계 메뉴얼 작성 지원 서비스

회계투명성 강화에 대한 사회적 관심이 높아지고, 회계처리 기준 및 해석 또한 빈번하게 변경되고 있는 기업환경에서 주요 회계 이슈에 대한 적시 파악은 무엇보다 중요하다고 할 수 있습니다.

Initial Public Offering (“IPO”) 예정기업, GAAP 전환 기업, 내부회계관리제도의 효과적 운영을 위한 회계 정책의 체계적 구비가 필요한 기업, 인수합병, 충당부채 등 복잡하고 다양한 회계관련 사실관계에 대한 판단과 이에 따른 회계 처리가 필요한 기업들에게 아래와 같은 서비스를 제공합니다.

- IFRS9,15,16 도입 검토를 포함한 IFRS conversion
- 국문/영문 회계정책 메뉴얼 작성
- 특정 회계처리 이슈에 대한 검토 지원 등

일반회계기준, IFRS, Carve-out 등 재무제표 작성 지원 서비스

회사의 재무제표 및 주석에 대한 책임이 어느때보다도 강조되고 있습니다. 회계처리 기준 및 해석의 빈번한 변경 및 Update 를 적시에 반영하여 결산, 공시에 차질이 없도록 하는 것이 반드시 필요합니다. 특히, IPO 예정기업, 지정감사 수검 기업 등은 결산 및 공시 일정을 감안하여 별도/연결재무제표와 주석의 신속한 준비가 필요하나 시간적, 인적 자원의 부족으로 적시 대응이 현실적으로 어려운 실정입니다. 또한 일반회계기준 재무제표 및 기업 비즈니스 목적상 작성이 요구되는 특수목적의 재무제표 (예: Crave-out FS 등) 작성이 필요한 기업들도 시간적, 인적자원의 부족으로 적시 대응이 어렵게 현실입니다. 이에 저희 딜로이트 안진회계법인은 각 기업에서 요구하는 회계기준에 부합하는 별도, 연결, 특수목적 재무제표 및 주석 작성을 지원하고 있으며 관련 회계처리에 대한 검토자문/외부감사인 대응 등의 서비스도 동시에 제공하고 있습니다.

결산지원 및 외부감사 대응 서비스

외부감사 환경의 변화에 따라 감사인의 책임이 증가하면서 외부감사 환경 변화에 효과적으로 적응하기 위한 외부전문가의 조력 필요성이 증대되고 있습니다.

딜로이트 안진회계법인은 IPO 등 지정감사 수검 기업 및 감사의견 변형에 따른 대응방안 마련이 필요한 회사에게 회계처리 및 재무제표에 대한 분석 및 자문을 제공하고, 내부통제시스템의 미비점에 대한 개선사항에 대한 권고 및 공시 재무정보 및 기타 정보에 대한 독립적 검토를 지원하여 회사가 외부감사에 완벽히 대응할 수 있도록 지원하고 있습니다.

Initial Public Offering (“IPO”) 자문 서비스

IPO 를 통해 사업 영역 확대와 자금 조달을 고려하고 있는 회사에게 딜로이트 안진회계법인은 아래와 같은 사안들에 대해 회사가 적절한 의사결정을 할 수 있도록 지원하여 회사의 성공적인 IPO 에 도움을 드리고 있습니다.

- IPO 가 필요한 핵심 이유 파악
- IPO 준비 프로세스 전반에 걸친 검토작업 수행
- IPO 준비단계에서 개선이 필요한 내부통제 미비점 및 각종 리스크 부분 파악 등

기타 자문서비스

- 합의된 절차에 따른 업무 수행 (AUP) 서비스
- 사업비 정산 서비스
- ABS/ MBS 발행실사 및 회계자문 서비스
- 영문보고서 작성지원 업무
- 인수 후 통합(PMI)관련 회계 자문 서비스
- 해외자회사 재무관리방안/점검 서비스
- 매출액/ 개발비 사용내역 등 특수목적 확인 서비스

Assurance: Digital Finance Transformation (“DFT”)

DFT 팀에서는 전통적으로 CFO 를 포함한 CxO 의 경영관리 전반의 非감사 서비스를 수행하고 있으며 특히 “경영계획 및 예측”, “프로세스 진단 및 개선/혁신” (CFO 영역에서 CxO 영역까지) 및 “모니터링과 분석” (BI, Data Analytics) 업무 등을 수행하고 있으며, 최근 Digital 시대를 맞이하여 Digital Transformation 관련 프로젝트도 수행하고 있습니다

성과 및 리스크 동인 관리 서비스

성과 및 리스크 동인 관리 서비스는 계열사 단위 성과관리 운영기업, 특히 Global 수직통합 기업과 같이 통합적인 의사결정이 필요한 기업에게는 반드시 필요합니다.

딜로이트 안진회계법인은 그룹 전체의 통합 성과 관점으로 성과관리체계를 구축하는 데 도움을 드리기 위해 아래와 같은 서비스를 제공하고 있습니다.

- 경영목표 및 전략연계: 전사 경영목표 → 임원 경영목표 → 부문 및 팀 경영목표 연계
- 통합 경영관리시스템 구축: 위험관리지표, 핵심성과 KPI 실시간 모니터링
- 성과분석 및 성과동인 분석: 통합적 관점으로 핵심성과에 대한 인과관계 정의, KPI 별 실적측정 및 관리방안 제시, KPI 성과동인 및 실행과제 연계/실행방안 제시

해외자회사 리스크 관리 서비스

해외자회사 관리 필요성이 점차 증대되고 있습니다. 해외자회사 업무개선 노력이 미흡한 회사, 해외 기업 인수/지분투자/사업 개시 회사, 해외 자회사 재무 위험관리 활동에 대해 각 사 별로 상이한 표준이 적용되어 Control Tower 의 역할이 부재한 회사를 대상으로 아래와 같이 해외자회사 운영 시의 리스크를 진단하고 관리방안 마련을 돕고 있습니다.

- 해외법인 관련 신뢰성 있는 적시 정보 생성 및 취합안 마련

- 재무 위험 개선을 위한 업무 프로세스 변화 방안 제시
- 재무정보 취합 및 이상징후 포착을 위한 분석 Tool 구축

구분회계 서비스

사업부별 성과측정 및 관리를 필요로 하는 기업에게는 합리적인 구분회계가 절대적으로 필요합니다. 구분회계 적용단위 및 적용 Policy 를 설계하여 구분회계 단위(책임단위) 별 B/S, P/L 산출 서비스를 제공합니다. 구체적인 구분회계 관련 서비스는 아래와 같습니다.

- 구분회계 적용단위 설정: 회사의 중점 전략과 Align 된 책임회계 단위 및 구분 재무제표 산정 단위 정의
- 자산/부채 및 손익의 사업별 귀속 원칙 정의: 전사 활용 가능한 자산/부채 및 경영성과인 손익에 대하여 사업별 귀속 원칙 정의
- 공통 자산/부채 및 손익의 사업별 귀속 기준 정의: 공통 부문에 집계된 자산/ 부채 및 손익을 각 사업별로 배부하기 위한 기준 정의

통합 정보분석(Business Intelligence, BI) 서비스

딜로이트 안진회계법인은 (1)글로벌 Operation 정보를 수집, 분석, 활용하고자 하는 글로벌 대기업, (2)그룹차원에서 계열사 정보를 통합 분석 또는 표준화하고자 하는 그룹의 모회사, (3)경영의사결정 및 분석정보를 체계적으로 또는 세부적으로 개선, 관리하고자 하는 기업, (4)통합 정보분석을 구현/운영 중이지만 의사결정지원에 제약적 이거나 표준화/통합되어 있지 않고 다양한 경로를 통해 비효율적으로 정보를 제공/활용하는 기업, (5)Big Data 를 효율적으로 관리, 분석(Data Analytics)하고자 하는 기업 등을 대상으로 다음과 같은 서비스를 제공하여 회사의 통합 경영정보체계 구축을 돕고 있습니다.

- 정보분석 및 활용 방안 수립
- 영역별 정형/비정형 Report 설계
- 전사 EDW 통합 체계 수립: 기존 활용되는 정보계 시스템 환경 분석 → 전사 EDW 확장 (정보 데이터 통합) 체계 수립
- 시스템 개발 /구축: 시스템 구축 요건 정의 → 구현 계획 수립 → 시스템 개발



연결 수익성 분석 서비스

글로벌 기업들은 별도회사 중심의 수익성 분석 관점에서 더 나아가 최적화된 연결 수익성 분석에 대한 관심을 높이는 추세입니다.

특히, 다수의 해외 생산법인을 갖추고 있는 회사, Global 생산 Process 가 있거나 이를 도입하려는 회사, 시스템 개발 시 Transaction Data 를 집계하여 재가공하려는 회사에게 최적화된 연결 수익성 분석은 매우 중요하다고 할 수 있습니다. 이에 저희 딜로이트 안진회계법인에서는 아래와 같은 서비스를 제공하여 회사의 연결 수익성 분석을 돕고 있습니다.

- 통합원가(수익성) 관리정보 분석: 통합원가 정보를 활용한 법인별 기여이익 평가
- 내부거래 이익 제거: 법인 간 거래이익을 제거한 원가 계산 수행
- 통합 수불부 작성: 통합원가 계산을 위한 전 그룹사 수불부 작성
- 계획수립 및 차이분석: 통합원가 계획 및 실적과의 차이분석(Volume/Factor)
- 분석 Report 설계

One Structure 원가관리 서비스

원가관리를 과거에는 “사후적”인 관점에서 접근하였다면, 이제는 사전적인 관점에서 접근해야 합니다. 사업/전망 계획 수립의 고도화를 기반으로, 원가절감 대상을 산정, 절감 효과에 대한 사전 추정, 실적 원가와와의 비교를 통한 달성 여부, 사후 평가까지의 일관된 원가관리 체계가 요구되고 있습니다.

사업계획의 관리 수준이 낮은 회사, ERP 를 도입하여 사용하고 있으나 계획원가 관리에 어려움을 겪고 있는 회사, 원가관리 부서의 “원가계산” 목적이 아닌 원가를 발생시키는 현장 책임부서의 활동에 대한 “목표수립”, “분석” 및 “개선”에 대한 필요성이 대두되는 회사에게 One Structure 원가관리 서비스는 반드시 필요합니다. 이에 딜로이트 안진회계법인에서는 회사의 사전적 원가관리 체계의 고도화를 위해 아래와 같은 서비스를 제공하고 있습니다.

- 운영기준 및 정책의 재정립: 실적과 동일한 수준의 원가계획 편성 수준 정의 및 운영기준 R&R 정의
- 정합성 있는 사전원가 산출체계 정립: 기준정보, 과거실적, 견적 등을 반영한 정합성 있는 사전원가 산출 Logic 설계
- 목표원가 수립 체계 정립: 원가절감 대상 및 절감을 관리 Process 설계, 목표원가 시 참고할 수 있는 Reference 원가 정보 제공

전사적 원가절감 서비스

국내외 지속적인 경기 침체로 수익성장 및 이익창출에 애로가 발생함에 따라 전사 관점의 원가 기획 기능 강화를 위한 목표 원가 체계를 수립하고 원가개선 계획을 수립/실행함으로써, 장단기 관점에서 모두 목표 이익 실현을 해야 할 때입니다.

특히 다음과 같은 상황에 놓인 기업들에게 전사적 원가절감 서비스는 반드시 필요합니다.

- 자동차/항공기 등 완성체에 대한 1 차 모듈(부품) 생산업체: 판매 단가에 대한 의사결정권한이 약하므로 이익 창출을 위해 목표 원가에 초점을 맞추고 있는 기업
- 최근에 구매 단가, BOM 등 목표 원가 관리 기반 Infra 를 개선한 기업: 기능별 원가 요소별 Data 는 관리되나, 종합적인 관점의 원가 예측 정보가 미흡한 기업
- 제품별 원가 체계가 일정하게 예측 가능한 원가 요소(재료비, 노무비, 경비 등) 형태로 발생하는 기업

이에 딜로이트 안진회계법인은 다음과 같은 전사적 원가절감 서비스를 제공하고 있습니다.

- 목표원가 관리 체계 수립: 제품별 목표 원가 관리 범위 및 원가 요소 정의 및 제품별 목표 이익율 산출 Logic 설계
- 원가 관리 실행 방안 수립: 목표 원가와 사업 계획 및 투자 계획 반영 방안 및 전사 One Structuring 에 의한 원가 관리 방안 수립
- 예산 관리 및 성과 관리 방안 수립: 목표 원가와 예산 수립/예실 분석 기준 Map 설계 및 목표 원가를 반영한 KPI 정의

E-Accounting Service

전자증빙 사용이 일반화되면서 기존의 수기전표가 폐지되고 있는 추세입니다. 특히 전표의 수기 입력 및 입력 항목 과다로 인한 사용자 불편과 오류가 많은 회사, 결산 일정이 지연되어 재무정보의 분석보다는 산출이 중심인 회사의 경우 E-Accounting Service 가 필요합니다.

회사가 E-Accounting 체계를 성공적으로 도입할 수 있도록 딜로이트 안진회계법인은 다음의 서비스를 제공합니다.

- 모든 전표는 On-line System 을 통해 발행/승인/이동/보관: 전표처리 100% 전자화
- 사용자에게 익숙한 기존 전자문서(품의서 등) 및 결재시스템과 통합 구축(그룹웨어를 통한 One Gate / One View)
- 전표 전결규정 및 필수증빙의 DB 화

- 매입/매출 전자세금계산서 발행 및 데이터 연계 전자세금계산서, 전자신용카드를 이용한 전표처리 및 증빙 활용
- 실시간 전표/증빙 모니터링 및 검색 기능 구현

ERP 고도화 서비스

기존에 ERP를 도입한 회사를 대상으로 ERP 고도화 서비스를 제공하여 내부 프로세스 개선에 도움을 드리고 있으며, 이러한 ERP 고도화 서비스는 (1)ERP 도입 후 3~5년이 경과한 회사, (2)ERP의 기능이 실적 집계에 초점이 맞춰진 회사, (3)FI 시산표, CO 수불부 등 모듈 별로 데이터 불일치가 일어나는 회사, (4)결산 후 계획과 실적 차이 원인 분석이 안 되는 회사, (5)ERP를 통해 예산 통제를 원하는 회사에 유용한 서비스입니다.

딜로이트 안진회계법인이 ERP 고도화 서비스와 관련하여 제공하는 서비스는 다음과 같습니다.

- 다차원 수익성 및 원가 분석 정보 관리: 사업부 및 다차원 수익성 분석 정보 형태, 산출 Logic 및 주기 정의 및 ERP를 활용한 경영 정보 보고서 생성
- FI/CO/MM 모듈 간 데이터 정합성 향상: 모듈별 데이터 업데이트 및 수정을 통한 정확성 향상 및 모듈 간 데이터 연계 현황 검토 및 개선
- 전사 ERP 운영 및 검증 프로세스 개선: 결산 과정상 사전/사후 검증 프로세스 정의

Robotics Process Automation ("RPA") 서비스

딜로이트 안진회계법인은 단순 반복적인 비 부가가치 업무의 효율화를 원하는 회사의 니즈 증가에 발맞추어 RPA 서비스를 제공하고 있습니다. 안진의 RPA 서비스는 국내 유수의 기업 대상으로 성공적으로 제공되었고, 다양한 글로벌 수행 사례를 기반으로 업무 분석 설계부터 거버넌스, 시스템 구축, 운영에 이르기까지 실질적으로 활용 가능한 구조화된 방법론 등 다양한 업무 경험 및 Know-how를 충분히 보유하고 있으며, 아래와 같은 구체적인 서비스를 제공하고 있습니다.

- 분석: 자동화 대상 재검토 및 추가발굴 및 상세 분석, 개선포인트 도출
- 구현: 자동화 프로세스 설계 및 RPA 개발 및 구현, 안정화
- 이행: 변화관리 계획 수립 및 이행, 사용·운영자 교육 및 RPA 운영 체계 수립



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/kr/about to learn more.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our network of member firms in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte's approximately 286,000 people make an impact that matters at www.deloitte.com.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte network") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2019. For information, contact Deloitte Anjin LLC