

**КРИТЕРИЈУМИ ЗА ИЗБОР
НАЈБОЉЕГ ФИНАНСИЈСКОГ ДИРЕКТОРА У СРБИЈИ**

Упитник који попуњава финансијски директор који конкурише

Квалитативна оцена (највише 50 бодова)

Питање бр.	Питање	Процентуални удео у оцени (%)
1.	Каква је ваша улога у управљању привредним друштвом? За које сте послове задужени и колико је велики тим људи којим управљате (број директно подређених, по могућности њихове позиције, укупан број запослених у секторима за које сте задужени)? Који су ваши најважнији кључни показатељи успешности (KPI)? Ако је друштво у којем радите део веће пословне групе, којим се пословима за које сте ви одговорни управља из седишта групе и где видите највише простора за лични допринос?	25

2.	Какве су ваше одговорности у вези са прибављањем средстава за вашу фирму? Да ли се ради о интерним (нпр. средства матичног друштва или нераспоређена добит) или спољашњим (средства прибављена на финансијским тржиштима и тржиштима капитала) изворима?	15
3.	Коју своју иницијативу, пројекат или одлуку у последње три године сматрате најважнијом у смислу користи које су донели фирми? Можете ли квантитативно изразити исходе иницијатива/пројеката?	25
4.	Какве законске промене би подстакле подизање опште ефикасности у вашем раду?	15

	Које промене би унапредице пословно окружење и подстакле привредни раст у Србији и у привредном сектору у којем послујете?	
5.	Који су, према вашем мишљењу, највећи изазови у наредним годинама и како планирате да их решаваце (регулатива, технолошке промене, сарадња у креирању пословне стратегије итд.)?	20

Упитник који попуњава жири на основу јавно доступних финансијских извештаја за 2021. годину компаније у којој је кандидат запослен

Квантитативна оцена (највише 50 бодова)

Показатељ		Распон вредности		Бодови
		од	до	
Маржа EBITDA – напомена 1	Годишње смањење/повећање (2020–2021)	Негативна	0%	2
		0,01%	14,99%	4
		15%	29,99%	6
		30%	44,99%	8
		50,00%	Више од 50,00%	10
	Апсолутна вредност (2021)	Негативна	0.00%	1
		0,01%	9,99%	2
		10%	19,99%	3
		20%	29,99%	4
		30,00%	Више од 30,00%	5
Коефицијент обрта укупне имовине – напомена 2	Годишња промена (2020–2021)	Негативна	0%	1
		0,01%	9,99%	2
		10,00%	19,99%	3
		20%	29,99%	4
		30,00%	Више од 30,00%	5
	Апсолутна вредност (2021)	0	1,49	1
		1,5	1,99	2
		2	2,49	3
		2,5	2,99	4
		3 или више		5
Однос дуга и капитала - напомена 3	Годишња промена (2020–2021)	Негативна промена >15%		1
		Негативна промена 5%–15%		2
		Промена између -5% i +5%		3
		Позитивна промена 5%–15%		4
		Позитивна промена >15		5
	Apsolutna vrednost (2021)	0,8 или више		1
		0,79	0,6	2
		0,59	0,4	3
		0,39	0,2	4
		Испод 0,2		5
Коефицијент текуће ликвидности - напомена 4	Годишња промена (2020–2021)	Испод -20,01%		2
		-20,00%	0,00%	4
		0,01%	20,00%	6
		20,01%	40,00%	8
		Више од 40%		10
	Апсолутна вредност(2021)	Испод 0,5		1
		0,5	0,8	2
		0,81	1,15	3
		1,16	1,49	4
		1,5 или више		5

Напомене:

1) Маржа EBITDA

Дефиниција:

Формула за израчунавање EBITDA марже: основна зарада пре камата, пореза и амортизације материјалне и нематеријалне имовине дели се са укупним приходима компаније, чиме се израчунава зарада, односно добит након плаћања свих оперативних трошкова (који не обухватају камате и пореске трошкове и расходе по основу амортизације) изражена као проценат од укупног прихода.

EBITDA маржа пружа бољи увид од нето профитне марже јер су у EBITDA маржи ефекти који нису повезани са пословањем компаније а који су јединствени и специфични за сваку фирму сведени на минимум. Ово омогућава инвеститорима да се усредсреде на оперативну профитабилност као јединствено мерило успеха.

Формула:

EBITDA маржа: $\text{EBITDA} / \text{укупни приходи}$

2) Коефицијент обрта укупне имовине

Дефиниција:

Коефицијент обрта укупне aktive је показатељ ефикасности који мери способност пословног субјекта да оствари приход од своје имовине кроз однос нето прихода од продаје и просечне укупне имовине.

Коефицијент обрта укупне имовине је рачун нето прихода од продаје као процента имовине који илуструје колико је прихода остварено по свакој јединици која генерише готовину.

Већи коефицијент обрта значи да пословни субјект ефикасније користи своју имовину. Нижи однос значи да пословни субјект не користи ефикасно своју имовину и да је највероватније проблем у управљању или производњи.

Коефицијент обрта укупне active израчунава се дељењем нето прихода од продаје са просечном укупном активом.

Нето приходи од продаје укључени у ову формулу генерално су једнаки ставкама пословних прихода остварених у посматраном периоду.

Просечна укупна активна се обично израчунава сабирањем почетног и завршног стања имовине, а затим се збир дели са два.

Формула:

Коефицијент обрта укупне имовине = $\text{нето приход од продаје} / \text{просечна укупна имовина}$

3) Однос дуга и капитала

Дефиниција:

Однос дуга и капитала је финансијски показатељ ликвидности којим се укупне обавезе пословног субјекта пореде у односу на укупни капитал. Овај ратио приказује проценат финансирања коришћењем средстава поверилаца и инвеститора. Виши однос дуга према капиталу указује на то да се већи део финансирања врши средствима поверилаца (банкарски кредити) него власничким тј. сопственим капиталом (власници удела у акцијском капиталу, односно акционари).

Однос дуга према капиталу израчунава се дељењем укупних обавеза са укупним капиталом. Нижи однос обично указује на финансијски стабилније предузеће. Повериоци и инвеститори сматрају да су компаније са већим односом дуга према капиталу ризичније од оних са нижим односом.

Формула:

Однос дуга и капитала: $\text{укупне обавезе} / \text{укупни капитал}$

4) Коефицијент текуће ликвидности

Дефиниција:

Коефицијент текуће ликвидности је показатељ ликвидности и ефикасности који мери способност отплате краткорочних обавеза предузећа сопственом краткорочном (обртном) имовином.

Коефицијент текуће ликвидности један је од важних показатеља ликвидности јер узима у обзир обавезе које доспевају у наредних годину дана.

Коефицијент текуће ликвидности израчунава се тако што се краткорочна (обртна) средства поделе са краткорочним (текућим) обавезама.

Виши показатељ текуће ликвидности генерално је повољнији показатељ од нижег јер указује на то да пословни субјект може лакше да отплаћује своје текуће обавезе.

Формула:

Коефицијент текуће ликвидности: краткорочна имовина / краткорочне обавезе