

# Управленческий учет и отчетность

## Цели и задачи

- Создание единой, взаимосвязанной и целостной системы управленческой информации, встроенной в механизмы управления на всех уровнях принятия решений.
- Внедрение инструмента, поддерживающего политику руководителей компании при оперативном и стратегическом управлении бизнесом; исключение дублирования данных; обеспечение аутентичности финансовых и нефинансовых показателей.
- Формирование или расширение пакета отчетности для внешних пользователей за счет важных с точки зрения управления показателей, таких как рентабельность производства и продаж; анализ затрат; анализ дебиторов и кредиторов; сопоставление фактических показателей с бюджетом и т.п.
- Систематизация финансовых и нефинансовых показателей для принятия решений и достижения поставленных целей.

## Что мы предлагаем?

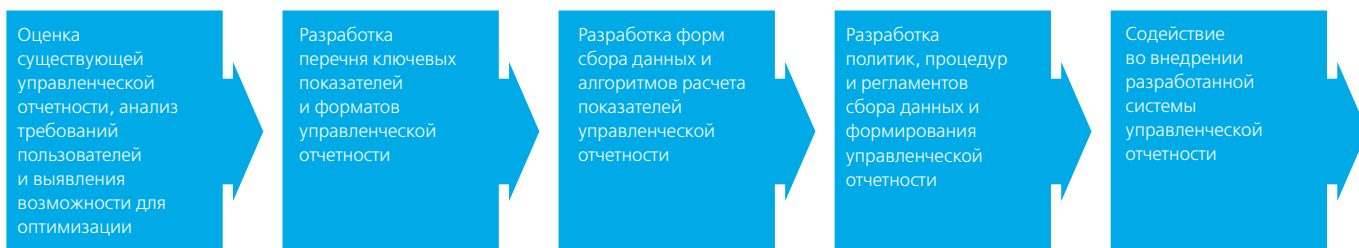
Компания «Делойт» в СНГ оказывает полный спектр услуг по постановке процессов идентификации, оценки, сбора, анализа и интерпретации информации, необходимой руководству компании для планирования, оценки и контроля деятельности, а также обеспечения рационального использования ресурсов предприятия. Мы обладаем опытом разработки и усовершенствования процедур и методологий управленческого учета для компаний различных отраслей. Основываясь на отраслевом опыте, мы оказываем содействие своим клиентам в определении целостной системы управленческой отчетности по различным направлениям деятельности, отдельным предприятиям, отделам, центрам ответственности, ключевым показателям, блокам управленческой информации, пользователям информации, исполнителям и поддерживающим информационным системам.

Наши специалисты имеют опыт проведения работ по оценке существующей в компании системы управленческой отчетности, выявлению возможностей для оптимизации состава и качества управленческой отчетности, созданию планов мероприятий по разработке и внедрению методик по сближению управленческой отчетности с международными стандартами финансовой отчетности, а также автоматизации процессов подготовки управленческой отчетности.



## Наш подход

В зависимости от профиля компании, а также уровня постановки финансового учета и планирования, проект может включать в себя как разработку и внедрение отдельных элементов системы управленческой отчетности, так и формирование комплексного решения. Наш подход к построению системы управленческой отчетности начинается с диагностики существующей системы и разработки концепции управленческого учета, и заканчивается сопровождением внедрения автоматизированных решений для транзакционного учета, обработки данных и формирования отчетности.



Наш подход также предполагает активное вовлечение сотрудников компании-клиента в проект, что в значительной степени сокращает время на обучение сотрудников компании-клиента и облегчает задачу применения на практике результатов проекта.

#### Что вы получаете в результате?

Основным результатом проекта будет являться повышение качества и оперативности составления управленческой отчетности в компании. Разработка системы управленческого учета и отчетности будет включать:

- альбом отчетных форм, включающий набор финансовых и нефинансовых показателей и указывающий уровни их детализации для различных групп пользователей;
- политику управленческого учета и описание принципов подготовки управленческой отчетности;

- аналитические справочники, в соответствии с которыми собираются данные, рассчитываются и анализируются показатели;
- алгоритмы расчета показателей управленческой отчетности;
- модель в программе MS Excel или иной информационной системе, формирующая пакет управленческой отчетности на основе входящих фактических и плановых данных;
- регламент сбора данных и формирования управленческой отчетности с указанием ответственных лиц и сроков;
- обучение персонала компании, способного самостоятельно формировать управленческую отчетность.

#### Примеры проектов

Вертикально-интегрированный металлургический холдинг	Компания по добыче и переработке газа	Производитель молочных продуктов, напитков и детского питания
<p>Совершенствование методологии и процедур подготовки отчетности.</p> <p>В ходе проекта были проанализированы существующие учетные политики, процедуры обработки хозяйственных операций и формирования отчетности на 16 предприятиях холдинга. В результате проекта были сформированы ключевые показатели оценки эффективности деятельности, определены центры ответственности, сформированы два пакета управленческой отчетности и единый план счетов для целей МСФО, планирования и управленческой отчетности, была спроектирована модель подготовки управленческой отчетности и проведена автоматизация процесса подготовки отчетности в среде SAS FMS.</p>	<p>Оптимизация процедур и инструментов формирования управленческой отчетности.</p> <p>В результате проекта был разработан пакет управленческой отчетности, соответствующий МСФО, были внедрены политики и процедуры подготовки управленческой отчетности, была усовершенствована система внутреннего контроля.</p>	<p>Совершенствование процессов ведения учета и подготовки отчетности в рамках комплексного проекта по внедрению ERP-системы.</p> <p>В результате проекта были сформированы единый план счетов и аналитики, отвечающие требованиям бухгалтерского и управленческого учета, соответствующего ГААП США, была разработана целевая модель бизнес-процессов. Система охватывает все ключевые направления деятельности предприятий компании: финансы, производство, закупки, логистику и дистрибуцию.</p>