

Создание офиса по управлению проектом

Сокращение временных и финансовых затрат, повышение эффективности комплексных программ

Пример проекта: **управление проектом по внедрению широкомасштабной программы оптимизации в крупном универсальном банке**

- Внедрены процедуры проектного планирования, контроля и управления рисками
- Сформирована прозрачная система отчетности
- Представлены критерии оценки результатов проекта

Доля проектов, завершенных в срок и в рамках **запланированного бюджета**

> 80%



Опыт команды

- Создание офиса по управлению проектом и программой «под ключ»
- Независимый аудит качества управления проектом
- Разработка процедур и обучение стандартам управления проектом
- Управление программой по внедрению ИТ-решений в розничном **подразделении**
- Управление программой по автоматизации процесса корпоративного кредитования

Подход к созданию ОУП и Результаты работы

1

Формирование офиса по управлению проектом

- Отчет по результатам диагностики управления проектом
- Методология и процедуры управления проектом, программой и портфелем, рабочие шаблоны
- Рекомендации по автоматизации процессов управления проектом и выбору инструментов ОУП

2

Организация офиса по управлению проектом

- Дорожная карта и план действий по **организации** офиса по управлению проектом
- Обновленная документация по работе ОУП
- Коммуникационные материалы для запуска офиса по управлению проектом
- Учебные материалы и отчеты для обучения сотрудников

3

Сопровождение портфеля проектов, управление программой и проектом

- Сопровождение на этапе создания программ и проектов (подготовка уставов проектов, бизнес-кейсов, сопровождение работы управляющих комитетов, мониторинг портфеля и ранжирование проектных инициатив)
- Сопровождение в ходе планирования и контроля эффективности проектов (планы управления проектом, управление отчетностью, реестр рисков и планы управления рисками и пр.)
- Отчеты по результатам аудитов качества управления проектом, совершенствование проектных процедур, мониторинг показателей эффективности проектной деятельности